



MURSKA SOBOTA

ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA
Grajska ulica 24
9000 Murska Sobota

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

ZDRAVSTVENEGA DOMA MURSKA SOBOTA

Odgovorna oseba: Edith Žižek Sapač, dr. med. spec.



KAZALO VSEBINE

Vsebina

2.	OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	7
3.	PREDSTAVITEV ZAVODA.....	8
3.1.	ZGODOVINSKI RAZVOJ.....	8
3.2.	ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA DANES	10
3.3.	ORGANI ZAVODA	13
3.4.	VODSTVO ZAVODA	14
4.	POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025	17
4.1.	ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA.....	18
4.2.	DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	21
4.3.	LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	21
4.4.	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	23
4.4.1.	Realizacija letnih ciljev	23
4.4.2.	Realizacija delovnega programa.....	26
4.4.3.	Širitev obstoječih programov, prestrukturiranje in pridobitev novih programov zdravstvenih storitev	28
4.4.4.	Pilotno testiranje presejanja za kronično ledvično bolezen (KLB) v ambulantah družinske medicine.....	31
4.4.5.	Projekt čezmejnega sodelovanja Interreg (SI-AUT) »Zdravje za vse/ Health for All«	31
4.4.6.	Javni razpis kadrovskih štipendij za študijsko leto 2025/2026.....	32
4.4.7.	Zagotavljanje kakovosti	33
4.4.8.	Varstvo osebnih podatkov – Uredba GDPR.....	34
4.4.9.	Poročanje o vključevanju storitev eZdravje.....	34
4.4.10.	Poslovni izid	35
4.5.	NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA.....	35
4.6.	IZVAJANJE SLUŽBE NMP	36
4.6.1.	Služba NMP.....	36
4.6.2.	Kader za izvajanje službe NMP	36
4.6.3.	Usposabljanje zdravstvenih delavcev	37
4.6.4.	Nabava osebne varovalne opreme in zaščitne obleke	37
4.6.5.	Investicije in medicinska oprema	37
4.7.	IZVAJANJE DEŽURNE SLUŽBE	38
4.8.	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	38

4.9.	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA.....	39
4.9.1.	Finančni kazalniki poslovanja	39
4.9.2.	Kazalniki kakovosti.....	40
4.9.2.1.	Kazalniki kakovosti in varnosti.....	41
4.9.2.2.	Zadovoljstvo pacientov.....	42
4.10.	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	43
4.11.	POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI.....	44
4.12.	OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA.....	44
4.13.	DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	46
4.13.1.	Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela	46
4.13.1.1.	Analiza kadrovanja in kadrovske politike	46
4.13.1.2.	Stanje zaposlenih na dan 31.12.2025.....	47
4.13.1.3.	Predstavitev zaposlenih po poklicih in področju dela	49
4.13.1.4.	Realizacija kadrovskega načrta.....	52
4.13.1.5.	Ostale oblike dela	54
	Podjemne pogodbe za izvajanje tržne dejavnosti	54
	Avtorske pogodbe	55
	Druge pogodbe civilnega prava	55
4.13.1.6.	Izobraževanje, specializacije in pripravništva.....	56
	Strokovno usposabljanje in izobraževanje zaposlenih	56
	Specializacije	57
	Sekundariat in pripravništvo	58
	Učni zavod	58
	Usposabljanje dijakov in študentov.....	58
4.14.	Poročilo o investicijskih vlaganjih	60
4.14.1.	Vlaganje v informacijsko tehnologijo	60
4.14.2.	Vlaganje v objekte	60
4.14.3.	Vlaganje v medicinske aparate, opremo in inštrumente	60
4.14.4.	Vlaganje v posodobitev vozil	61
4.14.5.	Vlaganje v ostalo opremo.....	61
4.15.	Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih.....	63
4.16.	Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra.....	64
5.	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	67
5.1.	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	68
5.1.1.	Sredstva	69

5.1.1.1.	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju.....	69
5.1.1.2.	Zaloge	74
5.1.2.	Obveznosti do virov sredstev	75
5.1.2.1.	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve.....	75
5.1.2.2.	Lastni viri in dolgoročne obveznosti	77
5.2.	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	80
5.2.1.	Analiza prihodkov	81
5.2.2.	Analiza odhodkov	82
5.2.3.	Poslovni izid	96
5.2.3.1.	Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	96
5.2.3.2.	Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	96
5.2.3.3.	Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov	96
5.2.3.4.	Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.....	96
5.2.4.	Preglednost finančnih odnosov	97
5.3.	POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA	97
5.4.	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025	97
5.4.1.	Izračun presežka prihodkov (v nadaljevanju: presežek) na podlagi Zakona o javnih financah	97
5.4.2.	Ugotavljanje poslovnega izida po obračunskem načelu.....	98
5.4.3.	Predlog razporeditve ugotovljenega presežka za leto 2025	98
6.	PRILOGE.....	99

1. BESEDA DIREKTORICE

Spoštovani!

Leto 2025 je bilo za slovenski zdravstveni sistem zaznamovano z nadaljevanjem strukturnih sprememb, usmerjenih v krepitev dostopnosti, kakovosti in finančne vzdržnosti zdravstvenih storitev. Ključne usmeritve na ravni države so bile povezane z implementacijo reformnih ukrepov, optimizacijo financiranja ter izboljšanjem organizacije primarne zdravstvene dejavnosti.

Ministrstvo za zdravje je v letu 2025 nadaljevalo z aktivnostmi na področju zdravstvene reforme, s poudarkom na razbremenitvi družinskih zdravnikov, krepitvi timskega dela v ADM ter uvajanju dodatnih administrativnih razbremenitev zdravstvenega osebja. Poseben poudarek je bil namenjen digitalizaciji zdravstvenih storitev, izboljšanju upravljanja čakalnih seznamov ter večji transparentnosti sistema.

V letu 2025 je Državni zbor sprejel Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej-N). Gre za enega temeljnih zdravstvenih zakonov, saj ureja zdravstveno dejavnost kot celoto, javno zdravstveno službo, izvajalce zdravstvene dejavnosti, zdravstvene delavce in sodelavce ter druga ključna vprašanja, vezana na opravljanje zdravstvene dejavnosti. Vključuje tudi ukrepe, ki izboljšujejo pogoje dela izvajalcev zdravstvene dejavnosti, s čimer pomembno prispeva k večji dostopnosti, kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravstvenih storitev.

Strokovnjaki poudarjajo, da Slovenija sodi med države z nizkimi neenakostmi v zdravju. Najnovejši podatki Evropske socialne raziskave kažejo, da se zdravje in duševno zdravje v Sloveniji izboljšujeta oziroma sta stabilna, neenakosti pa se zmanjšujejo. Veseli nas, da Slovenija sodi med države z nizkimi neenakostmi v zdravju. K dobrim rezultatom pripomorejo dobro razvito in dostopno primarno zdravstvo, preventivni in presejalni programi, dobro razvito patronažno varstvo in babištvo, spremembe na področju duševnega zdravja ter krepitev zdravstvene pismenosti prebivalstva. Med prihodnje izzive pa zagotovo sodi zmanjševanje dostopnosti do najbolj škodljivih izdelkov, kot so tobak, alkohol in sladkor, ter večjo pozornost pri preprečevanju debelosti otrok, ki je v porastu v večini razvitih držav.

Za izboljšanje razumevanja zdravja in zdravstvenih informacij med prebivalci je vlada sprejela nacionalno strategijo zdravstvene pismenosti 2025–2035. Z njo si želi izboljšati razumevanje zdravja in zdravstvenih informacij med prebivalci ter tako povečati učinkovitost zdravstvenega sistema. Ljudje z višjo zdravstveno pismenostjo lažje razumejo zdravstvene informacije, se ustrezneje odločajo o zdravljenju in preventivi ter aktivneje sodelujejo pri skrbi za lastno zdravje. Na sistemski ravni to pomeni manj nepotrebnih obiskov zdravstvenih ustanov, boljšo izrabo virov in večje zadovoljstvo uporabnikov.

Na primarni ravni je leto 2025 zaznamovalo nadaljnje soočanje z izzivi na področju kadrovanja, povečanega obsega administrativnih obveznosti ter rasti potreb prebivalstva zaradi staranja populacije in povečanja kroničnih bolezni. Kljub navedenim izzivom je naš zavod s strokovnim in predanim delom zaposlenih zagotavljal nemoteno izvajanje zdravstvene dejavnosti ter si prizadeval za ohranjanje visoke ravni strokovnosti, dostopnosti in varnosti pacientov.

Pomemben kazalnik uspešnosti delovanja našega zavoda je tudi dobra dostopnost do izbranega osebnega zdravnika, pediatra in ginekologa. Z zagotavljanjem možnosti proste izbire zdravnika sledimo temeljnemu načelu dostopnosti zdravstvenega varstva ter prispevamo k večjemu zadovoljstvu pacientov in kontinuiteti obravnave.

Če želimo zdravstveni domovi optimalno delovati v prid našim uporabnikom, potrebujemo stabilno financiranje. Obstoječi način in obseg financiranja ne pokrije vseh stroškov izvajanja dejavnosti. Pri pregledu razlogov za takšno situacijo ugotavljamo, da največja razhajanja med izračunanimi stroški (Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025) ter dejanskimi stroški nastajajo pri postavkah stroški dela ter pri amortizaciji.

V letu 2025 smo v našem zavodu pridobili nov program v dejavnosti endodontije, ter širitve programov na področju psihiatrije, pediatrije in družinske medicine.

Dokončali smo investicije v prostore, uredili prostore za delovanje Endodontske ambulante in prenovili prostore Dispanzerja za žene. Zdravstvena postaja Gornji Petrovci je opremljena s sončno elektrarno, električno polnilnico in električnimi vozili, s čimer vzpodbujamo trajnostno mobilnost in samooskrbo z energijo.

Poslovno leto smo zaključili s pozitivnim poslovnim rezultatom.

Zavedamo se, da so kadri naše največje bogastvo. Samo če bomo uspeli zagotoviti dovolj kvalitetnih kadrov, bomo delo lahko opravljali kakovostno in na primeren način. Temu cilju so bile usmerjene tudi poglobitve aktivnosti v letu 2025.

Tako smo v letu 2025 smo v Zdravstvenem domu ob vsakodnevni skrbi za kakovostno zdravstveno obravnavo oseb, ki jim zagotavljamo zdravstveno varstvo, posebno pozornost posvečali skrbi za strokovni razvoj zaposlenih in pridobivanju novih sodelavcev.

Zahvaljujemo se vsem zaposlenim za strokovno, odgovorno in predano delo s katerim uresničujete poslanstvo našega zavoda.

Edith Žižek Sapač, dr. med. spec

direktorica

2. OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Naziv:	Zdravstveni dom Murska Sobota
Skrajšan naziv:	ZD Murska Sobota
Sedež zavoda:	Grajska ulica 24, 9000 Murska Sobota
Telefon/FAX:	02/534 13 00, 02/534 13 80
Spletna stran:	http://www.zd-ms.si
E-pošta:	zdravstveni.dom@zd-ms.si
Davčna številka:	SI94095400
Matična številka:	5801915
Šifra dejavnosti:	86.210
Šifra PU:	92266
Ime dejavnosti:	Izven bolnišnična zdravstvena dejavnost
Razvrstitev v dejavnosti:	130120
Vrsta pravne osebe:	Javni zdravstveni zavod
Ime banke:	Uprava Republike Slovenije za javna plačila, Območna enota UJP Murska Sobota
Št. podračuna pri UJP:	SI56 0128 0603 0922 660
Vodilni delavci:	Edith Žižek Sapač, dr.med.spec., direktorica zavoda Renata Gorjan, mag.zdr.nege, pomočnik direktorice za ZN – glavna sestra
Ustanoviteljice:	Mestna občina Murska Sobota in občine Beltinci, Cankova, Gornji Petrovci, Grad, Hodoš, Kuzma, Moravske Toplice, Puconci, Rogašovci, Šalovci, Tišina

ODGOVORNA OSEBA ZA PRIPRAVO POSLOVNEGA POROČILA:

Edith Žižek Sapač, dr. med. spec., direktorica zavoda

ODGOVORNA OSEBA ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKEGA POROČILA:

Irena Šiftar, oec., vodja finančno računovodske službe

3. PREDSTAVITEV ZAVODA

3.1. ZGODOVINSKI RAZVOJ

V Prekmurju, med obema vojnama, so se zaradi slabih socialno-ekonomskih in higienskih razmer pojavljale epidemije nalezljivih bolezni, predvsem trahoma in tuberkuloze. Najbolj pereč je bil trahom, zato so ga začeli sistematično odkrivati in zdraviti. Leta 1925 je boj proti trahomu prevzela postaja za preprečevanje trahoma v Prekmurju. V letu 1927 je postaja prešla pod Higienski zavod v Ljubljani. Za vodjo razvoja proti trahomskega dela v Prekmurju so postavili dr. Jožeta Pečana.

Naša takratna država je bila od leta 1929 razdeljena na 7 banovin. Vsa javna zdravstvena služba je delovala v okviru združenih zdravstvenih občin, ki so jih vodili banovski zdravniki. Te so bile v Prekmurju v Murski Soboti, na Cankovi, pri Gradu, v Križevcih, Beltincih, Dobrovniku in Lendavi. Banovski zdravniki so opravljali preventivno zdravstveno dejavnost na svojih področjih, in sicer cepljenje, sistematične preglede in kontrolne preglede šolarjev ter zdravljenje siromašnih. V zdravstvene postaje na štirih območjih združenih zdravstvenih občin so bile tem zdravnikom dodeljene tudi medicinske sestre, ki so poleg svojega dela v času, ko ni bilo cepljenj in sistematičnih pregledov, zdravile tudi trahomske bolnike. Usposobil jih je dr. Jože Pečan.

V januarju 1931 je bila ustanovljena Centralna proti trahomska ambulanta v Murski Soboti. Za direktorja je bil imenovan dr. Jože Pečan. Zaradi obsežnega terena, pomanjkanja ustreznega kadra in nezadostnih sredstev je ta akcija potekala počasi, a vendarle vsako leto uspešnejše. Pregledi so se opravljali v vsaki vasi, praviloma v zimskih mesecih. V letih med 1930 in 1936 je bilo skupno opravljenih približno 120.000 pregledov. V letu 1931 se je začela gradnja zdravstvenega doma. Konec leta je bila v grobem dokončana stavba najsevernejšega zdravstvenega doma v državi, ki je bil eden izmed prvih štirih v takratni državi.

Zdravstveni dom je bil razdeljen na več oddelkov:

- proti trahomski, proti tuberkulozni in otroški dispanzer,
- šolska poliklinika,
- splošna zdravstvena posvetovalnica,
- narodno-zdravstvena šola in
- javno kopališče.

Z ustanovitvijo proti trahomskega dispanzerja v Zdravstvenem domu Murska Sobota so se razmere pri zdravljenju in odkrivanju novih bolnikov hitro spremenile. V akcijo zdravljenja in preprečevanja trahoma so se vključili vsi zdravstveni delavci Pomurja. Uredilo se je financiranje dejavnosti, pri čemer je imela velike zasluge prim. mag. dr. Lea Talanyi Pfeifer, ki je nadaljevala delo dr. Jožeta Pečana. Med okupacijo je Zdravstveni dom vodil madžarski zdravnik dr. Javorsky.

Zdravstveni dom je med okupacijo obsegal:

- posvetovalnico za bodoče zakonce,
- posvetovalnico za dojenčke in majhne otroke,
- tedenske posvetovalnice po vaseh in
- trahomsko službo.

Po drugi svetovni vojni je Zdravstveni dom v Murski Soboti deloval še naprej in imel naslednje oddelke:

- proti tuberkulozni dispanzer,
- šolsko polikliniko,

- otroško posvetovalnico, posvetovalnico za noseče žene in ambulanto za siromašne.

V povojnih letih je bil razvoj zdravstva v močnem zagonu, obstoječi prostori so postali pretesni. V 60. letih so zgradili pritlično paviljonsko stavbo za zobozdravstvo in dispanzersko dejavnost, ki so ji pozneje dozidali prostore za upravo. Leta 1963 je bila zgrajena stavba, namenjena splošni medicini in proti tuberkuloznemu dispanzerju. Leta 1978 so zgradili stavbo, v kateri so dobili prostore otroški in šolski dispanzer ter dispanzer za psihohigieno otrok in mladine.

Zdravstveni dom je imel v 60. letih že vzpostavljene naslednje delovne enote:

- splošna medicina,
- zobna ambulanta,
- otroški in šolski dispanzer,
- ženski dispanzer,
- babiška in patronažna služba,
- laboratorij,
- higienska postaja,
- proti tuberkulozni dispanzer,
- proti trahomski dispanzer in
- reševalna postaja.

3.2. ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA DANES

Zdravstveni dom Murska Sobota je neprofitni javni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo. Zavod deluje na območju 12 občin ustanoviteljic in skrbi za 59.700 prebivalcev naseljenih na 692 km².

Na področju Območne enote Murska Sobota Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije je naš zavod največji zdravstveni dom, obenem pa sodi med največje zdravstvene domove v Sloveniji.

V skladu z Odlokom o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota (Uradni list RS 100/2023), ki je prišel veljati 14.10.2023 opravlja zavod naslednje dejavnosti:

1. osnovna zdravstvena dejavnost v skladu z zakonom, ki ureja zdravstveno dejavnost in obsega:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje zdravja, krepitev in izboljšanje zdravja ter preprečevanje, odkrivanje, zdravljenje ter rehabilitacija bolnikov in poškodovancev,
- preventivno zdravstveno varstvo rizičnih skupin in drugih prebivalcev v skladu s programom preventivnega zdravstvenega varstva in z mednarodnimi konvencijami,
- zdravstvena vzgoja ter svetovanje za ohranitev in krepitev zdravja,
- preprečevanje, odkrivanje in zdravljenje ustnih in zobnih bolezni ter rehabilitacija,
- zdravstvena rehabilitacija otrok in mladostnikov z motnjami v telesnem in duševnem razvoju,
- patronažna zdravstvena nega, zdravstvena nega otročnic in novorojenčkov, zdravstvena nega bolnikov na domu,
- zdravljenje in rehabilitacija bolnikov na domu ter oskrbovancev v socialnovarstvenih in drugih zavodih,
- neprekinjena nujna medicinska pomoč in reševalna služba,
- zdravstveni pregledi športnikov,
- ugotavljanje začasne nezmožnosti za delo,
- diagnostične in terapevtske storitve

2. specialistična ambulantna dejavnost v skladu z zakonom, ki ureja zdravstveno dejavnost,

3. mrliško pregledna služba,

4. druge dejavnosti v skladu z zakonom:

- prodaja zdravstvenih in spremljajočih storitev na trgu,
- preventivna dejavnost s področja medicine dela, prometa in športa,
- programi za zdravo življenje,
- svetovanje s področja zdravstva in organizacije zdravstva,

5. prodaja blaga v zvezi z opravljanjem zdravstvene dejavnosti,

6. koordinacija organizacije zdravstvenega varstva in zagotavljanje stabilnosti delovanja javne mreže,

7. raziskovalni in eksperimentalni razvoj na področju medicine, naravoslovja in družboslovja,

8. izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in kliničnih vaj študentov

univerzitetnih in visokošolskih zdravstvenih programov,

9. izvajanje pripravništva za poklice v zdravstveni dejavnosti,

10. izvajanje specializacije na področjih zdravstvenega in zobozdravstvenega varstva,

11. kadrovski management in posredovanje kadrov,

12. izvajanje socialnih storitev pomoči in oskrbe ostarelih, invalidnih, bolnih in drugih pomoči

potrebni oseb na domu kot spremljajoče dejavnosti poleg javne službe ter

13. druge spremljajoče dejavnosti, potrebne za zagotovitev celovitega izvajanja dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen.

Zdravstveni dom Murska Sobota izvaja osnovno zdravstveno dejavnost na sedežu v Murski Soboti in v 21-ih dislociranih enotah, kot sledi:

1. Zdravstveni dom Murska Sobota

- ambulante družinske medicine,
- antikoagulacijska ambulanta,
- dispanzer za otroke, šolske otroke in mladino,
- splošna in šolska zobna ambulanta,
- specialistična ambulanta za otroško in preventivno zobozdravstvo,
- specialistična parodontološka ambulanta,
- specialistična endodontsko ambulanta,
- zobotehnični laboratorij,
- dispanzer za ženske,
- dispanzer za medicino dela, prometa in športa,
- dispanzer za pljučne bolezni in alergologijo,
- center za duševno zdravje otrok in mladostnikov,
- center za duševno zdravje odraslih,
- dispanzer za mentalno zdravje,
- kliničnopsihološka ambulanta,
- psihiatrična ambulanta,
- razvojna ambulanta s centrom za zgodnjo obravnavo,
- služba nujne medicinske pomoči,
- reševalna služba,
- diagnostični laboratorij,
- center za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od nedovoljenih drog,
- center za krepitev zdravja,
- ambulanta za bolezni ščitnice.

2. Zdravstveni dom Murska Sobota (dislocirana enota MS)

- patronažna in babiška služba.

3. Zdravstveni dom Murska Sobota (dislocirana enota MS)

- dermatovenerološka ambulanta.

4. Zdravstveni dom Murska Sobota (dislocirana enota MS)

- ambulanta za ultrazvok.

5. Zdravstvena postaja Beltinci

- ambulante družinske medicine,
- antikoagulacijska ambulanta,
- patronažna in babiška služba,
- splošna zobna ambulanta,
- dispanzer za otroke, šolske otroke in mladino,
- laboratorij.

6. Zdravstvena postaja Gornji Petrovci

- ambulanti družinske medicine,
- antikoagulacijska ambulanta,
- splošna zobna ambulanta,
- patronažna in babiška služba,
- laboratorij.

7. Zdravstvena postaja Grad

- ambulanta družinske medicine,
- patronažna in babiška služba.

8. Zdravstvena postaja Rogašovci

- ambulanta družinske medicine,
- patronažna in babiška služba,
- laboratorij,
- center za krepitev zdravja.

9. Ambulanta Kuzma

- ambulanta družinske medicine.

10. Fizioterapija Kuzma

- fizioterapevtski ambulanti.

11. Ambulanta Cankova

- ambulanta družinske medicine,
- center za krepitev zdravja.

12. Ambulanta Martjanci

- ambulanti družinske medicine.

13. Ambulanta Puconci

- ambulanta družinske medicine.

14. Zobna ambulanta Puconci

- splošna zobna ambulanta.

15. Ambulanta Prosenjakovci

- ambulanta družinske medicine.

16. Ambulanta Bakovci

- ambulanta družinske medicine,
- splošna zobna ambulanta.

17. DSO Murska Sobota

- ambulanta družinske medicine.

18. DSO Rakičan

- ambulanta družinske medicine.

19. DSO Beltinci

- ambulanta družinske medicine.

20. DSO Kuzma

- ambulanta družinske medicine.

21. DSO Sveti Jurij

- ambulanta družinske medicine.

22. Zavod za prestajanje kazni zapora Maribor – Oddelek Murska Sobota

- ambulanta družinske medicine,

- zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog,
- zobozdravstvo za odrasle,
- psihiatrija.

3.3. ORGANI ZAVODA

V skladu z Odlokom o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota (Uradni list RS, št. 100/23-nadaljevanju: odlok) Ustanoviteljice javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota, šteje 12 občin v skladu z ustanovitvenimi deleži, določenimi glede na število prebivalcev, imajo naslednje ustanovitvene deleže:

Mestna občina Murska Sobota	34,02 %
Občina Beltinci	14,83 %
Občina Moravske Toplice	10,84 %
Občina Puconci	10,71 %
Občina Tišina	7,20 %
Občina Rogašovci	5,67 %
Občina Grad	3,70 %
Občina Gornji Petrovci	3,68 %
Občina Cankova	3,21 %
Občina Kuzma	2,99 %
Občina Šalovci	2,48 %
Občina Hodoš	0,67 %

V skladu z novim Odlokom, so organi zavoda:

- svet zavoda, ki je organ upravljanja
- direktor, ki je poslovodni organ zavoda in
- strokovni svet zavoda, ki je kolegijski organ zavoda.

Z uveljavitvijo Odloka se je spremenila sestava sveta zavoda. Svet zavoda sestavlja 9 članov od teh so: 3 predstavniki delavcev, 3 predstavniki ustanoviteljic zavoda in 1 predstavnik uporabnikov oz. zavarovancev), in sicer:

- 2 predstavnika delavcev zavoda,
- 1 predstavnik uporabnikov oziroma zavarovancev,
- 6 predstavnikov ustanoviteljic zavoda, izmed katerih sta/je:
 - 2 predstavnika Mestne občine Murska Sobota,
 - 1 predstavnik Občine Beltinci,
 - 1 skupni predstavnik Občin Puconci in Tišina,
 - 1 skupni predstavnik Občin Cankova, Grad, Kuzma in Rogašovci in
 - 1 skupni predstavnik Občin Gornji Petrovci, Hodoš, Moravske Toplice in Šalovci.

Novi odlok določa, da v občinah ustanoviteljicah, kjer ima več občin skupnega predstavnika v svetu zavoda, se vrstni red vključevanja predstavnika določa po abecednem vrstnem redu občin. O načinu obveščanja in dajanja predlogov za svet zavoda, občine, ki imajo skupnega predstavnika, sklenejo medsebojni dogovor. Predstavnike ustanoviteljic imenujejo občinski sveti ustanoviteljic v skladu s svojimi akti.

Svet zavoda je ustanovljen, ko je imenovanih vsaj 5 njegovih članov.

Konstitutivna seja sveta zavoda je bila izvedena 17.11.2023, na kateri so bili prisotni vsi predstavniki ustanoviteljic zavoda ter predstavnik uporabnikov oz. zavarovancev – ZZZS.

Predstavnika delavcev zavoda izvolijo delavci neposredno po postopku in na način, ki ga v skladu z zakonom določa statut zavoda oz. drug splošni akt zavoda tako, so bile decembra 2023, izvedene volitve predstavnikov delavcev v sveta zavoda, na katerih sta bila izvoljena dva predstavnika delavcev zavoda.

Predstavnika uporabnikov oz. zavarovancev imenuje Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

Mandat članov sveta zavoda traja 4 leta in začne teči z dnem konstituiranja. Član sveta zavoda je v svet zavoda lahko izvoljen največ dvakrat zaporedoma.

Predsednica sveta zavoda je Olga Belec, ki je predstavnica ustanoviteljice zavoda Mestne občine Murska Sobota.

Svet zavoda se je v letu 2025 sestal na 4 rednih sejah.

Direktor zavoda organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod v okviru pooblastil z omejitvijo, da je pri svojih odločitvah v zvezi z nepremičnim premoženjem in spremembo dejavnosti zavoda vezan na soglasje ustanoviteljev. Direktor zavoda je odgovoren za zakonito in strokovno poslovanje in delovanje zavoda.

Strokovni svet zavoda je kolegijski strokovni organ, ki ga sestavljajo direktorica, pomočnik direktorja za področje zdravstvene nege in vodje posameznih služb.

3.4. VODSTVO ZAVODA

Vodstvo zavoda predstavlja direktorica zavoda, ki opravlja poslovodno funkcijo in funkcijo vodenja strokovnega dela zavoda in pomočnik direktorice za zdravstveno nego kot delavec s posebnimi pooblastili in odgovornostmi.

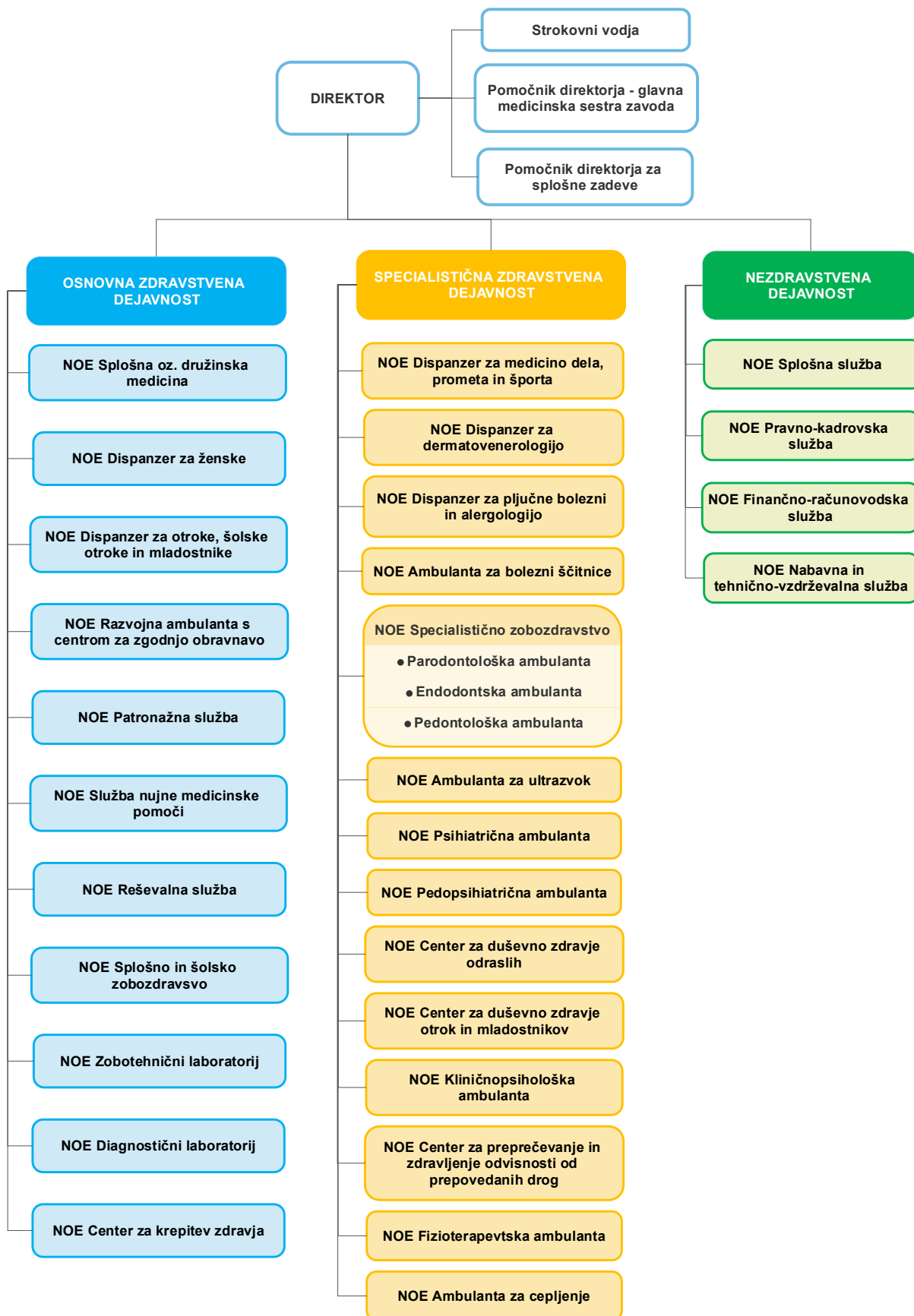
Direktor zavoda organizira in vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod v okviru pooblastil z omejitvijo, da je pri svojih odločitvah v zvezi z nepremičnim premoženjem in spremembo dejavnosti zavoda vezan na soglasje ustanoviteljev. Direktor zavoda je odgovoren za zakonito in strokovno poslovanje in delovanje zavoda.

Direktorja imenuje in razrešuje svet zavoda v skladu s predpisi na podlagi javnega razpisa ter s soglasjem sveta ustanoviteljic. Mandat direktorja traja 4 leta in je po poteku te dobe lahko ponovno imenovan.

Glavno sestro zavoda oz. pomočnika direktorja za zdravstveno nego imenuje po javnem razpisu svet zavoda na predlog direktorja za dobo 4 let.

Delo organizacijskih enot vodijo vodje enot s pooblastili, ki jih nanje prenese direktor in s pooblastili, določenimi s statutom. Vsaka enota ima tudi vodjo tima zdravstvene nege oz. odgovorno sestro za področje ZN.

ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA
ORGANIGRAM NOE



ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA
Grajska ulica 24
9000 MURSKA SOBOTA

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

Odgovorna oseba: Edith Žižek Sapač, dr. med. spec.



4. POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10):

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, in zakaj le-ti niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

4.1. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

A. ZAKONSKE PODLAGE za izvajanje dejavnosti zavoda:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUIF, 14/13, 88/16-ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNB, 14/23 – odl. US in 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25)
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUIF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUIF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17-ZUPŠ, 64/17-ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS in 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23, 32/25 – ZZDej-N),
- Pravilnik o nadzoru nad izvajalci zdravstvenih storitev (Uradni list RS, št. 15/24),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUIF, 88/16-ZdZPZD, 40/17, 64/17-ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N, 40/25 – ZPPKZD),
- Zakon o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu (ZZKZ) (Uradni list RS, št. 102/24),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25, 110/25),
- Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 z aneksi in za pogodbeno leto 2025 z aneksi.

B. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZFisP-1, 39/25, 85/25 – ZPJS)
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E, 32/25 – ZJU-1 in 95/25 – ZIPRS2627)
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/23, 12/24, 104/24 – ZIPRS2526),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C, 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Zakon o plačilnih in javnofinančnih storitvah (Uradni list RS, št. 85/25),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),

- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13, 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25, 95/25),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 132/23),
- Uredba o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 109/24),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19.05.2022),
- Sklep o posebnih programih Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 172-1/2024/30 z dne 28.02.2024),
- Sklep o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim št. Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 172-1/2025-54 z dne 09.09.2025),
- Sklep o spremembi Sklepa o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim št. 172-1/2025-54 z dne 09.09.2025 Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 172-1/2025-69 z dne 25.09.2025),
- Sklep o spremembi Sklepa o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim št. 172-1/2025-54 z dne 09.09.2025 Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 172-1/2025-109 z dne 05.11.2025),
- Popravek Sklep o spremembi Sklepa o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim št. 172-1/2025-54 z dne 09.09.2025 Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 172-1/2025-132 z dne 24.11.2025),

C. INTERNI AKTI ZAVODA

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota,
- Statut Javnega zdravstvenega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota,

- Poslovnik o delu sveta javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota,
- Poslovnik o izvedbi prvih volitev predstavnikov delavcev v svet zavoda,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v Zdravstvenem domu Murska Sobota,
- Pravilnik o varstvu osebnih podatkov v Zdravstvenem domu Murska Sobota,
- Pravilnik o izvajanju videonadzora v Zdravstvenem domu Murska Sobota,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Pravila o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o štipendiranju,
- Pravilnik o notranji kontroli pri uporabi službenih vozil,
- Register poslovnih tveganj,
- Pravilnik o delovnem času in zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva,
- Pravilnik o izobraževanju in strokovnem izpopolnjevanju delavcev,
- Pravilnik o notranjem revidiranju,
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola in nedovoljenih psihoaktivnih substanc pri zaposlenih v Zdravstvenem domu Murska Sobota,
- Pravilnik o ukrepih za preprečevanje, odpravljanje in obvladovanje primerov nasilja, trpinčenja, nadlegovanja in drugih oblik psihosocialnih tveganj na delovnem mestu,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Pravila za obračun plač in drugih prejemkov, nadomestil ter stroškov delavcem zavoda,
- Pravilnik o organizaciji in izvedbi popisa sredstev in obveznosti do virov sredstev,
- Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških zdravstvenih storitev,
- Načrt integritete
- Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo.

4.2. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Zavod ima iz svojih Strateško razvojnih programov dolgoročno zastavljene cilje:

- ohranitev dejavnosti zavoda,
- širitev izvajanja nabora zdravstvenih storitev,
- povečanje naklonjenosti lokalne skupnosti,
- dvigniti stopnjo zadovoljstva pacientov in zaposlenih,
- uvajanje sodobne tehnologije,
- vzdrževati in izboljševati sistem vodenja kakovosti v skladu z zahtevami mednarodnega standarda ISO 9001:2015 in EN 15224:2016.

4.3. LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Temeljne srednjeročne usmeritve in cilji zavoda so opredeljene kot naslednje:

- **doseganje programov po pogodbi z ZZS**

Po sklenjeni Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za leto 2025 z aneksi (k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za leto 2025 sta bila sklenjena dva aneksa) je zavod realiziral program v dejavnostih, razvidno iz Realizacije delovnega programa po dejavnostih (pod točko 4.4.2).

- **širitev programov in pridobitev novih programov zdravstvenih storitev**

Potrebe po širitvi obstoječih programov v letu 2025 so bile v sledečih dejavnostih:

- Izvajanje ultrazvoka – UZ - VZD 231 246 v obsegu 0,50 tima,
- Dermatologija – VZD 203 206 v obsegu 1 tima.

Potrebe po pridobitvi novih programov v letu 2024 so bile v sledečih dejavnostih:

- Kardiologija in vaskularna medicina – VZD 211 220 v obsegu 1 tima,
- Ortopedija - VZD 222 231 v obsegu 1 tima in
- Urologija – VZD 239 257 v obsegu 1 tima.

- **povečanje deleža samoplačniških storitev**

Za leto 2025 je zavod načrtoval samoplačniške storitve, in sicer:

- prihodke samoplačnikov v višini 141.298 EUR oz. za 47,2 % višje v primerjavi z realizacijo v letu 2024, ko so znašali 95.987 EUR in
- prihodke ostalih plačnikov (prihodki medicine dela, prihodki ostalih plačnikov ambulantne in zobozdravstvene dejavnosti) v višini 506.631 EUR oz. za 3,5 % višje v primerjavi z realizacijo v letu 2024, ko so znašali 489.272 EUR.

V letu 2025 je:

- prihodek samoplačnikov znašal 197.928 EUR. V primerjavi z realiziranimi storitvami v letu 2024 je znesek za 46,2 % višji.

- prihodek ostalih plačnikov (prihodki medicine dela, prihodki ostalih plačnikov ambulantne in zobozdravstvene dejavnosti) znašal 555.868 EUR. V primerjavi z realiziranimi storitvami v letu 2024 je znesek višji za 24,1 % .

- **dokončna implementacija dokumentnega informacijskega sistema**

Dokumentni sistem omogoča učinkovito obvladovanje papirne dokumentacije, hitrejši in kakovostnejši pretok informacij, večji nadzor nad izvajanjem procesov, boljši pregled nad stroškovno učinkovitostjo poslovanja, povezanost informacijskih virov in skladnost z veljavnimi predpisi. Certifikat standarda kakovosti ISO 9001:2015 in EN 15224:2016 nam to nalagata. Večina postopkov je zaključenih, določeni pa še potekajo. Večji del dokumentacije lahko uredimo dokončno, del pa se spreminja, posodablja ter dodaja. Zato v tem delu postopek nikoli ne more biti zaključen.

- **posodobitev voznega parka**

Za leto 2025 je zavod načrtoval nakup enega osebnega vozila na električni pogon iz projektnih sredstev, eno nujno reševalno vozilo, eno vozilo urgentnega zdravnika VUZ, dveh sanitetnih vozil in dveh osebnih vozil.

Nabavili smo vozilo na električni pogon iz projektnih sredstev, eno vozilo urgentnega zdravnika z nizkimi emisijami (VUZ), v sodelovanju z Občino Rogašovci. Nabava VUZ je bila sofinancirana s strani Ministrstva za zdravje v višini 70.000 eur odobrenih sredstev. Nabavili smo 1 nujno reševalno vozilo, 2 sanitetni vozili in 3 osebna vozila, (v letu 2025 smo izvedli še javno naročilo, kot poslovni najem za dve vozili, ki pa nista bili dobavljeni v letu 2025).

- **sodelovanje s strokovnimi institucijami v občini, regiji in državi**

Zdravstveni dom Murska Sobota uspešno sodeluje z različnimi institucijami, predvsem z občinami ustanoviteljicami, z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije, z Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, z Ministrstvom za zdravje, z Zdravniško zbornico Slovenije, z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, z javnimi zdravstvenimi zavodi (Splošna bolnišnica Murska Sobota, ZD Lendava, ZD Ljutomer, ZD Gornja Radgona, DSO v regiji) in drugimi javnimi zavodi (z vrtci, osnovnimi in srednjimi šolami, fakultetami, centri za socialno delo, policijo...).

- **spodbujanje raziskovalne dejavnosti znotraj zavoda in sodelovanje v raziskavah zunaj zavoda**

Zdravstveni dom spodbuja zaposlene za sodelovanje v raziskavah, vključuje zaposlene v različne projekte. Zaposlene vzpodbujamo, da raziskovalni del diplomskih, magistrskih in doktorskih nalog opravijo v našem zavodu.

- **utrjevanje zavesti zaposlenih, da so za optimalno in kakovostno delo potrebni strokovnost, dobro razumevanje in sodelovanje**

Le z optimalnim in kakovostnim delom lahko nudimo pacientom kakovostne in varne storitve. Iz omenjenega razloga smo pristopili k uvedbi sistema vodenja kakovosti. S pridobitvijo certifikata standarda ISO 9001:2008 in SIST EN 15224:2012 se je v zavodu začel obvladovan proces izboljšav, ki postopoma zmanjšuje tveganja. V letu 2018 smo nadgradili sistem vodenja kakovosti ter prešli na standard ISO 9001:2015 in EN15224:2016. Za optimalno in kakovostno delo vseh zaposlenih pa se je potrebno kontinuirano izobraževati in strokovno izpopolnjevati, zato omogočamo vsem zaposlenim strokovno usposabljanje in izobraževanje.

4.4. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Cilji, ki smo si jih zastavili za leto 2025 so bili v večji meri uspešno realizirani, kar je razvidno iz realizacije delovnega programa.

4.4.1 Realizacija letnih ciljev

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev

Letni cilji	Realizirane naloge	Nerealizirane naloge	Odstotek realizacije
Doseganje programov po pogodbi z ZZS	Redno oz. mesečno spremljanje realizacije delovnega programa, spremljanje potreb po zaposlovanju kadrov	Le v majhnem deležu program zaradi objektivnih razlogov ni bil izpolnjen. V večjem deležu je bil presežen.	99%
Širitev programov in pridobitev novih programov zdravstvenih storitev	<p>Prijavljanje na razpise programov zdravstvenih storitev ZZS, posredovanje Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije predloge, spremembe Splošnega dogovora za posamezno pogodbeno leto za širitve oz. nove programe zdravstvenih storitev,...</p> <p>Širitev programov zdravstvenih storitev ZD Murska Sobota in traini prenosi programov zdravstvenih storitev</p> <p>Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 z aneksi</p> <p>Z Aneksom št. 4 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je zavod pridobil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - s 01.01.2025 program Psihijatrija – VZD 230 241 v obsegu 1,2 tima (iz 0,90 na 2,10 tima) - s 01.01.2025 program Pedijatrija v splošni zunajbolnišnični dejavnosti v obsegu 2 timov (iz 6,30 tima na 8,30 tima – Otroški šolski dispanzer – kurativa – VZD 327 009 iz 4,73 tima na 6,23 tima ter Otroški šolski dispanzer – preventiva – VZD 327 011 iz 1,57 tima na 2,07 tima) - s 01.01.2025 program Paradontologija/zobne bolezni in endodontija VZD 406 114 v obsegu 1 tima (iz 1 tima na 2 tima) <p>Dodatni program oz. širitev je izveden na podlagi 103. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 nerealizirane širitve iz Uredbe o spremembah in dopolnitvah uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 109/24);</p> <p>Z Aneksom št. 5 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je:</p> <ul style="list-style-type: none"> - s 01.01.2025 prišlo do spremembe delitve šol zaradi izvajanja preventivnega zdravstvenega varstva šolski otrok v naslednjih šolah: Osnovna šola I Murska Sobota, Osnovna šola Puconci (OŠ Bodonci, OŠ Mačkovci), Osnovna šola Beltinci (OŠ Melinci), Srednja ekonomska šola Murska Sobota, Srednje poklicne pole Murska Sobota, Osnovna šola Gornji Petrovci, Osnovna šola Kuzma, Dvojezična osnovna šola Prosenjakovci (OŠ Domanjševci, OŠ Hodoš), Osnovna šola Sveti Jurij (OŠ Pertoča), Višja ekonomska šola – redni, Osnovna šola Bogojina, Osnovna šola II Murska Sobota (OŠ Krog). <p>Z Aneksom št. 6 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je bilo izvedeno prestrukturiranje programov v okviru finančnih sredstev zavoda iz programov Otroški in šolski dispanzer kurativa VZD 327 009 in Otroški in šolski dispanzer preventiva VZD 327 011 v dejavnost Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu VZD 302 001, in sicer v obsegu 1,5 tima:</p>	/	100%

	<ul style="list-style-type: none"> - s 01.02.2025 program Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu VZD 302 001 širitev v obsegu 1,5 tima (na 24,85 tima), - s 01.02.2025 program Splošna ambulanta – dodatno 0,5 DMS – VZD 302 070 v obsegu 1 tima Skupaj obseg timov v programu Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu in Splošna ambulanta – dodatno 0,5 DMS znaša 25,85 tima. - Pediatrija v splošni zunajbolnišnični dejavnosti iz 8,30 tima na 6,60 tima (program Otroški in šolski dispanzer kurativa VZD 327 009 iz 6,23 tima na 5,10 tima ter program Otroški in šolski dispanzer preventiva VZD 327 011 iz 2,07 tima na 1,70 tima). <p>Z Aneksom št. 2 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod pridobil (na podlagi 15. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Od 01.10.2025 dalje izvajanje nove dejavnosti Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov VZD 301 258 v obsegu 4.805,30 točk. <p>Z Aneksom št. 3 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod pridobil</p> <ul style="list-style-type: none"> - d 01.07.2025 dalje Nega na domu – VZD 544 034 v obsegu 1,20 tima zaradi prenehanje dejavnosti izvajalca – zasebnika s koncesijo (iz 0,50 tima na 1,70 tima) ter - od 01.11.2025 dalje v skladu s 6. in 7. točko 6.člena Uredbe 2025 prestrukturiranje programa Nega na domu – VZD 544 034 v dejavnost Patronažna služba – VZD 510 020 v obsegu 1,70 tima (Patronažna služba – VZD 510 020 se poveča iz 29.25 tima na 30,25 tima). <p><u>Začasno prestrukturiranje programov zdravstvenih storitev ZD Murska Sobota k drugemu izvajalcu</u></p> <p>Z Aneksom št. 1 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je začasno prenešen program k drugemu izvajalcu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - s 01.07.2025 do 31.12.2025 Psihiatrija – VZD 230 241 v obsegu 0,20 tima na letni ravni (iz 2.10 tima/79.713 točk - od tega 621,60 prvih pregledov na 1,70 tima/64.530,30 točk - od tega 503,20 prvih pregledov) <p><u>Začasno prestrukturiranje oz. prenos programov zdravstvenih storitev od drugih izvajalcev zdravstvenih storitev na ZD Murska Sobota</u></p> <p>S Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je začasno prevzel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - s 01.03.2025 do 31.12.2025 Pnevmologija – VZD 229 239 v obsegu 0,30 tima na letni ravni (iz 0,91 tima/6.916 točk – od tega 1.092 celotnih pregledov na 1,27 tima/9.652 točk – od tega 1.524 celotnih pregledov) <p>Z Aneksom št. 2 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod začasno prevzel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - s 01.09.2025 do 31.12.2025 Parodontologija – VZD 406 114 v obsegu 0,10 tima na letni ravni (iz 2 timov/91.130 točk na 2,30 tima/104.799,50 točk), - s 01.10.2025 do 31.12.2025 Dermatologija – VZD 203 206 v obsegu 2.352 storitev na letnem nivoju (iz 1,20 tima/6.720 točk – od tega 2.880 celotnih pregledov na 2,88 tima/16.128 točk – od tega 6.912 celotnih pregledov), - s 01.10.2025 do 31.12.2025 Pnevmologija – VZD 229 239 v obsegu 0,15 tima na letni ravni (iz 1,27 tima/9.652 točk – od tega 1.524 celotnih pregledov na 1,87 tima/14.212 točk – od tega 2.266 celotnih pregledov), - s 01.11.2025 do 31.12.2025 Pnevmologija – VZD 229 239 v obsegu 0,15 tima na letni ravni (iz 1,87 tima/14.212 točk – od 		
--	---	--	--

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

	tega 2.266 celotnih pregledov na 2,77 tima/21.052 točk – od tega 3.324 celotnih pregledov).		
Povečanje deleža samoplačniških storitev	V letu 2025 je zavod realiziral samoplačniške storitev v višini 197.928 EUR. Spremljanje in iskanje možnosti povečanja samoplačniških storitev.	/	146%
Dokončna implementacija dokumentnega informacijskega sistema	Večina postopkov implementacije je zaključenih, določeni pa še potekajo.	Večji del dokumentacije lahko uredimo dokončno, del pa se spreminja, posodablja, dodaja. Zato v tem delu postopek nikoli ne more biti zaključen.	100%
Posodobitev voznega parka	Redno vzdrževati vozni park in spremljati potrebe po nakupu novih službenih vozil. V letu 2025 je zavod nabavil 1 nujno reševalno vozilo, 1 vozilo urgentnega zdravnika, 2 sanitetni vozili in 4 osebna vozila.	/	100%
Sodelovanje s strokovnimi institucijami v občini, regiji in državi	Redno udeležba na strokovnih in drugih srečanjih, izmenjava strokovnih mnenj med različnimi institucijami. Sodelovanje z občinami ustanoviteljicami, z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije, z Ministrstvom za zdravje, Nacionalnim inštitutom za javno zdravje, Zdravniško zbornico Slovenije, z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, z javnimi zdravstvenimi zavodi (SB Murska Sobota, ZD Lendava, ZD Ljutomer, ZD G. Radgona) in drugimi javnimi zavodi (z vrtci, osnovnimi in srednjimi šolami, fakultetami, centri za socialno delo, policijo...).	/	100%
Spodbujanje raziskovalne dejavnosti znotraj zavoda in sodelovanje v raziskavah zunaj zavoda	Spodbujanje zaposlenih za sodelovanje v raziskavah in vključevanje zaposlenih v različne projekte.	/	100%
Utrjevanje zavesti zaposlenih, da so za optimalno in kakovostno delo potrebni strokovnost, dobro razumevanje in sodelovanje	Kontinuirano vzdrževanje sistema vodenja kakovosti oz. ohranitev certifikata standarda ISO 9001:2015 in SIST EN 15224:2016. Zaposlenim omogočiti kontinuirano strokovno usposabljanje in izobraževanje.	/	100%

4.4.2 Realizacija delovnega programa

Tabela 2: Delovni program 2025

Fizični obseg zdravstvenih storitev po pogodbi do ZZS za leto 2025	TIMI / pogodba	Realizacija	Finančni načrt	Realizacija	IND Real.25	IND Real.25
		1.1. - 31.12.2024	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2025	/ FN25	/ Real.24
Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST		Obseg dejavnosti do ZZS				
301 258 Medicina dela - preventivni pregledi otrok športnikov (od 1.10.) (15.člen Uredbe 25)	0,00		1.201	0	0,00	0,00
302 001 Splošne ambulante, hišni obiski in zdr. na domu (število K-jev)	24,85	865.330	442.752	501.420	113,25	57,95
302 001 E0279 Sredstva za RA		247.546	254.692	243.815	95,73	98,49
Skupaj SA in RA		1.112.876	697.444	745.235	106,85	66,96
302 001 E0618 Pavšal za program FARMACEVT	0,53	12	12	12	100,00	100,00
302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	2,24	60.603	61.683	59.509	96,47	98,19
302 003 Centri za preprečevanje in zdravlj. odv. od drog (Pavšal)	0,71	12	12	12	100,00	100,00
302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	0,36	19.663	18.483	17.801	96,31	90,53
302 005 Obsojenci in priporniki SA (Pavšal)	0,40	12	12	12	100,00	100,00
302 006 Obsojenci in priporniki - zdrav. od drog (Pavšal)	0,05	12	12	12	100,00	100,00
302 070 Splošna ambulanta - dodatno 0,5 DMS	1,00	0	22.268	22.177	99,59	0,00
302 070 E0279 Sredstva za RA		0	10.248	10.682	104,23	0,00
Skupaj SA in RA		0	32.516	32.859	101,05	0,00
306 007 Dispanzer za žene (število K-jev) od tega preventiva	3,00	93.375 3.163	87.582 2.791	89.660 3.052	102,37 109,35	96,02 96,49
327 009 Otroški šolski disp-kurativa	5,10	131.425	61.925	102.340	165,26	77,87
327 011 Otroški in šolski disp - preventiva (število K-jev)	1,70	61.171	82.543	65.923	79,86	107,77
327 011 OŠD - preventiva E0756 obrav. za zmanjšanje ogroženosti zaradi debelosti in zmanjšane telesne zmogljivosti(Pavšal)	1,00	12	12	12	100,00	100,00
327 061 Razvojna amb. z vključ.cent.za zg. obrav	1,10	90.421	210.689	131.704	62,51	145,66
346 025 Zdravstvena vzgoja (število predavanj, delavnic, svetovanj ali učinkovitih ur)	2,52	12	12	12	100,00	100,00
346 025 Zdravstvena vzgoja (pavšal za vodenje skupine in prevent. timov)	1,00	12	12	12	100,00	100,00
346 025 Zdravstvena vzgoja (pavšal za Integriran CKZ - velik)	1,00	12	12	12	100,00	100,00
- E0587 Živim zdravo (št.delavnic)		91	70	100	142,86	109,89
- E0588A Ali sem fit? (št.delavnic)		57	70	67	95,71	117,54
- E0589 Tehnike sproščanja (št.delavnic)		77	70	82	117,14	106,49
- E0590 Zvišan krvni tlak (št.delavnic)		33	30	80	266,67	242,42
- E0591 Zvišane maščove v krvi (št.delavnic)		19	30	46	153,33	242,11
- E0592 Zvišan krvni sladkor (št.delavnic)		12	19	24	126,32	200,00
- E0593 Sladkorna bolezen tipa 2 (št.delavnic)		8	18	19	105,56	237,50
- E0601 Sladkorna bolezen - osn.struktura (št.delavnic)		2	15	3	20,00	150,00
- E0594 Testiranje telesne pripravljenosti (št.delavnic)		9	28	17	60,71	188,89
- E0595 Zdravo jem - osnovna oblika (št.delavnic)		10	17	5	29,41	50,00
- E0596 Zdravo jem - modificirana oblika" (št.delavnic)		1	8	23	287,50	2.300,00
- E0597 Gibam se (št.delavnic)		11	12	9	75,00	81,82
- E0598 Gibam se - modificirana oblika (št.delavnic)		3	6	10	166,67	333,33
- E0801 Zdravo hujšanje - temeljni del (št.delavnic)		1	14	4	28,57	400,00
- E0802 Zdravo hujšanje - vzdrževalni del (št.delavnic)		0	14	0	0,00	0,00
- E0603 Spoprijemanje z depresijo - osn.struktura		3	15	3	20,00	100,00
- E0605 Spoprijemanje s tesnobo - osn.struktura		5	15	2	13,33	40,00
- E0607 Spoprijemanje s stresom - osn.struktura		12	15	13	86,67	108,33
- E0608 Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika		0	7	0	0,00	0,00
- E0609 Skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja		0	6	0	0,00	0,00
- E0610 Indiv.svetovanje za opuščanje kajenja		10	22	32	145,45	320,00
- E0736_delavnica "Družinska obravnava debelosti"		0	4	2	50,00	0,00

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

- E0797_delavnica "Zdravi odnosi" (št.delavnic)		0	6	10	166,67	0,00	
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odg.odnos do pitja alkoh.- temeljni del (št.delavnic)		0	30	0	0,00	0,00	
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odg.odnos do pitja alkoh.- vzdrževalni del (št.delavnic)		0	30	0	0,00	0,00	
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST		Obseg dejavnosti do ZZS					
203 206 Dermatologija (storitev) 6.720 (od 1.10.+ 2.352)	1,20	7.836	9.072	8.030	88,51	102,48	
od tega DER001 - celotni pregledi (2.400/tim)		3.954	3.888	3.934	101,18	99,49	
DERR01 SPC-ekscizija malignega tumorja kože		0	80	0	0,00		
DERR02 SPC-izrezanje benigne tvorbe kože, podk.		0	100	0	0,00		
224 242 Pedopsihiatrija (št. točk)	0,20	9.367	6.600	7.744	117,33	82,67	
229 239 Pnevmonologija (storitev)	0,91	15.815	11.476	14.034	122,29	88,74	
od tega PUL001 - celotni pregledi		2.176	1.812	1.834	101,21	84,28	
230 241 Psihiatrija (število točk)	2,10	35.172	72.122	24.615	34,13	69,98	
od tega E0273 - prvi pregled		105	562	399	71,00	380,00	
230 243 Obsojenci in priporniki - Psihiatrija (pavšal)	0,10	12	12	12	100,00	100,00	
231 246 Izvajanje ultrazvoka (št. točk)	0,43	35.172	21.307	52.255	245,25	148,57	
249 217 Tireologija (št. točk)	1,00	17.982	41.690	37.819	90,72	210,32	
od tega E0273 - prvi pregled		1.154	1.753	1.352	77,12	117,16	
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI		Obseg dejavnosti do ZZS					
507 028 Fizioterapija (št. uteži)	2,00	7.364	6.800	7.766	114,21	105,46	
355 032 Dispanzer za ment.zdr.in log (pavšal)	0,40	12	12	12	100,00	100,00	
355 032 Dispanzer za ment.zdr.in log (št. točk)	1,60	20.666	24.480	33.483	136,78	162,02	
355 057 Center za duševno zdr. otrok in mladostnikov (št. točk)	1,00	130.601	156.464	119.959	76,67	91,85	
355 058 Center za duševno zdravje odraslih (št. točk)	1,00	68.672	93.551	73.957	79,06	107,70	
355 059 SPO v Centru za duševno zdravje odraslih (št. točk)	1,00	161.622	135.017	140.257	103,88	86,78	
510 029 Patronaža	30,95	48.922	39.867	48.499	121,65	99,14	
od tega 5% preventive PZN (seznamu storitev)		1.801	2.369	2.858	120,64	158,69	
544 034 Nega na domu (št. storitev)	0,50	658	1.103	759	68,84	115,35	
255 033 Klinična psihologija	2,85	59.180	56.242	61.266	108,93	103,52	
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST		Obseg dejavnosti do ZZS					
402 111 Pedontologija (št. točk)	1,19	29.681	41.727	33.185	79,53	111,80	
404 101 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle – nega	4,49	136.684	227.423	128.686	56,58	94,15	
404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle – protetika	4,49	184.682	227.423	193.666	85,16	104,86	
Skupaj zobozdravstvena dejavnost odrasli	8,98	321.366	454.846	322.352	70,87	100,31	
404 103 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	5,30	161.959	179.177	161.507	90,14	99,72	
404 107 ZA oskrba varovancev s posebnimi potrebami (Pavšal)	0,20	12	12	12	100,00	100,00	
404 108 Obsojenci in prip. - zobozdr. za odrasle (Pavšal)	0,04	12	12	12	100,00	100,00	
406 114 Parodontija/zobne bolezni (št. točk)	2,00	55.862	95.687	113.210	118,31	202,66	
438 115 Storitve izven rednega delovnega časa (Pavšal)	1,00	12	12	12	100,00	100,00	
446 125 Zobozdravstvena vzgoja (Pavšal)	2,42	12	12	12	100,00	100,00	
Q86.909 REŠEVALNI PREVOZI		Obseg dejavnosti do ZZS					
513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremnjevalcem (km)	3,16	603.278	330.008	564.003	170,91	93,49	
513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	2,82	327.817	280.465	321.465	114,62	98,06	
513 153 Ostali sanitetni prevozi (km)	6,93	864.799	723.733	936.459	129,39	108,29	
Q86.909 NMP		Obseg dejavnosti do ZZS					
338 040 Dežurna služba 1 (Pavšal)	1,50	12	12	12	100,00	100,00	
338 048 Mobilna enota nujnega reševalnega vozila NRV (Pavšal)	2,50	12	12	12	100,00	100,00	
338 062 Mobilna enota Vozila urgentnega zdravnika VUZ (Pavšal)	1,00	9	12	12	100,00	0,00	
338 051 Enota za hitre preglede v rednem delovnem času(št. točk)	0,69	36.319	38.000	38.000	100,00	104,63	

4.4.3 Širitev obstoječih programov, prestrukturiranje in pridobitev novih programov zdravstvenih storitev

- **Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 s spremembami in dopolnitvami (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25)**

Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 je sprejela Vlada Republike Slovenije 27.02.2025 in je pričela veljati naslednji dan po objavi v Uradnem listu RS, in sicer dne 28.02.2025. Uporablja se za storitve, opravljene ali obračunane od 1. januarja 2025.

- **Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 z aneksi**

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je bila podpisana 29.03.2024. Pričela je veljati z dnem podpisa pogodbenih strank, uporabljala pa se je od 01.01.2024 dalje do sklenitve nove pogodbe na podlagi dogovora za pogodbeno leto 2025 oz. do prenehanja te pogodbe.

Aneks št. 1 k pogodbi je bil podpisan dne 11.06.2024, Aneks št. 2 dne 26.08.2024, Aneks št. 3 dne 24.10.2024, Aneks št. 4 dne 12.02.2025, Aneks št. 5 dne 19.02.2025, Aneks št. 6 dne 28.02.2025.

Z Aneksom št. 4 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je zavod pridobil:

- s **01.01.2025 program Psihija** - VZD 230 241 v obsegu **1,20 tima**, zaradi upokojitve nosilca dejavnosti/zasebnika s koncesijo (širitev programa iz 0,90 tima na 2,10 tima);
- s **01.01.2025 program Pedija** v splošni zunajbolnišnični dejavnosti v obsegu **2 timov**, zaradi upokojitve dveh nosilk dejavnosti/zasebnic s koncesijo (širitev iz 6,30 tima na 8,30 tima oz. širitev programa Otroški in šolski dispanzer kurativa VZD 327 009 iz 4,73 tima na 6,23 tima ter širitev programa Otroški in šolski dispanzer preventiva VZD 327 011 iz 1,57 tima na 2,07 tima).
- s **01.01.2025 program Paradontologija/zobne bolezni in endodontija VZD 406 114 v obsegu 1 tima** (širitev programa iz 1 tima na 2 tima)

Dodatni program oz. širitev je izveden na podlagi 103. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 nerealizirane širitve iz Uredbe o spremembah in dopolnitvah uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 109/24);

Z Aneksom št. 5 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je:

- s **01.01.2025 prišlo do spremembe delitve šol zaradi izvajanja preventivnega zdravstvenega varstva na primarni ravni, in sicer varstva šolskih otrok v naslednjih šolah**: Osnovna šola I Murska Sobota, Osnovna šola Puconci (OŠ Bodonci, OŠ Mačkovci), Osnovna šola Beltinci (OŠ Melinci), Srednja ekonomska šola Murska Sobota, Srednje poklicne pole Murska Sobota, Osnovna šola Gornji Petrovci, Osnovna šola Kuzma, Dvojezična osnovna šola

Prosenjakovci (OŠ Domanjševci, OŠ Hodoš), Osnovna šola Sveti Jurij (OŠ Pertoča), Višja ekonomska šola – redni, Osnovna šola Bogojina, Osnovna šola II Murska Sobota (OŠ Krog).

Z Aneksom št. 6 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 je bilo izvedeno prestrukturiranje programov v okviru finančnih sredstev zavoda iz programov Otroški in šolski dispanzer kurativa VZD 327 009 in Otroški in šolski dispanzer preventiva VZD 327 011 v dejavnost Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu VZD 302 001, in sicer v obsegu 1,5 tima.

ZD Murska Sobota je po prevzemu programov Pediatrija v splošni zunajbolnišnični dejavnosti v obsegu 2 timov s 01.01.2025 od zasebnic s koncesijo (ki sta se upokojili), na podlagi razpoložljivih evidenc ugotovil, da sta na dan 31.12.2024 imeli kar 62% opredeljenih nad 19 let, ki bi se lahko opredeljevali pretežno pri zdravnikih ambulant družinske medicine v ZD Murska Sobota. Zato je ZD Murska Sobota na OE ZZS posredoval vlogo za podajo soglasja k trajnemu prenosu programa, in sicer iz dejavnosti Otroški in šolski dispanzer v dejavnost Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu VZD 302 001 v obsegu 1,5 tima v skladu 6. členom Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024.

ZZS je posredoval predlog na Ministrstvo za zdravje, ki je z dopisom (številka dokumenta 170-3/2025/3 z dne 21.02.2025) podal soglasje k prenosu 2 timov programa Otroški in šolski dispanzer na ZD Murska Sobota ter prestrukturiranju programa Otroški in šolski dispanzer v obsegu 1,5 tima v dejavnost družinske medicine.

Obseg programov z aneksom 6 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024:

- s 01.02.2025 program Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu VZD 302 001 širitev v obsegu 1,5 tima (na 24,85 tima),
- s 01.02.2025 program Splošna ambulanta – dodatno 0,5 DMS – VZD 302 070 v obsegu 1 tima,
Skupaj obseg timov v programu Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu in Splošna ambulanta – dodatno 0,5 DMS znaša 25,85 tima,
- Pediatrija v splošni zunajbolnišnični dejavnosti iz 8,30 tima na 6,60 tima (program Otroški in šolski dispanzer kurativa VZD 327 009 iz 6,23 tima na 5,10 tima ter program Otroški in šolski dispanzer preventiva VZD 327 011 iz 2,07 tima na 1,70 tima).

- **Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 z aneksi**

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je bila podpisana 26.03.2025. Pričela je veljati z dnem podpisa pogodbenih strank, uporabljala pa se je od 01.01.2025 dalje do sklenitve nove pogodbe na podlagi dogovora za pogodbeno leto 2026 oz. do prenehanja te pogodbe.

Aneks št. 1 k pogodbi je bil podpisan dne 17.07.2025, Aneks št. 2 dne 29.10.2025 in Aneks št. 3 dne 19.11.2025.

Z Aneksom št. 2 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod pridobil (na podlagi 15. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025):

- od 01.10.2025 dalje izvajanje nove dejavnosti **Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov VZD 301 258** v obsegu 4.805,30 točk

V okviru programa Medicina dela, prometa in športa – preventivni pregledi otrok športnikov se preventivni pregledi otrok registriranih športnikov zagotavljajo v vseh zdravstvenih domovih, ki imajo zaposlene zdravnike specialiste medicine dela, prometa in športa, in sicer v obsegu pogodbeno dogovorjenega programa z zavodom najmanj v obsegu 0,1 tima.

Z Aneksom št. 3 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod pridobil:

- od 01.07.2025 dalje **Nega na domu – VZD 544 034** v obsegu 1,20 tima zaradi prenehanje dejavnosti izvajalca – zasebnika s koncesijo (iz 0,50 tima na 1,70 tima) ter
- od 01.11.2025 dalje v skladu s 6. in 7. točko 6.člena Uredbe 2025 prestrukturiranje programa **Nega na domu – VZD 544 034** v dejavnost **Patronažna služba – VZD 510 020** v obsegu 1,70 tima (**Patronažna služba – VZD 510 020** se poveča iz 29,25 tima na 30,25 tima).

- **Začasno prestrukturiranje programov zdravstvenih storitev**

Začasno prestrukturiranje programov zdravstvenih storitev ZD Murska Sobota k drugemu izvajalcu

Z Aneksom št. 1 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je začasno prenešen program k drugemu izvajalcu:

- s 01.07.2025 do 31.12.2025 **Psihijatrija – VZD 230 241** v obsegu 0,20 tima na letni ravni (iz 2.10 tima/79.713 točk - od tega 621,60 prvih pregledov na 1,70 tima/64.530,30 točk - od tega 503,20 prvih pregledov)

Začasno prestrukturiranje oz. prenos programov zdravstvenih storitev od drugih izvajalcev zdravstvenih storitev na ZD Murska Sobota

S Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je začasno prevzel:

- s 01.03.2025 do 31.12.2025 **Pnevmologija – VZD 229 239** v obsegu 0,30 tima na letni ravni (iz 0,91 tima/6.916 točk – od tega 1.092 celotnih pregledov na 1,27 tima/9.652 točk – od tega 1.524 celotnih pregledov)

Z Aneksom št. 2 k Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je zavod začasno prevzel:

- s 01.09.2025 do 31.12.2025 **Parodontologija – VZD 406 114** v obsegu 0,10 tima na letni ravni (iz 2 timov/91.130 točk na 2,30 tima/104.799,50 točk),
- s 01.10.2025 do 31.12.2025 **Dermatologija – VZD 203 206** v obsegu 2.352 storitev na letnem nivoju (iz 1,20 tima/6.720 točk – od tega 2.880 celotnih pregledov na 2,88 tima/16.128 točk – od tega 6.912 celotnih pregledov),
- s 01.10.2025 do 31.12.2025 **Pnevmologija – VZD 229 239** v obsegu 0,15 tima na letni ravni (iz 1,27 tima/9.652 točk – od tega 1.524 celotnih pregledov na 1,87 tima/14.212 točk – od tega 2.266 celotnih pregledov),
- s 01.11.2025 do 31.12.2025 **Pnevmologija – VZD 229 239** v obsegu 0,15 tima na letni ravni (iz 1,87 tima/14.212 točk – od tega 2.266 celotnih pregledov na 2,77 tima/21.052 točk – od tega 3.324 celotnih pregledov).

Začasno prenešene programe je na naš zavod v celoti realiziral.

4.4.4 Pilotno testiranje presejanja za kronično ledvično bolezen (KLB) v ambulantah družinske medicine

Projekt »Integrirana obravnava oseb s kronično ledvično boleznijo z vidika krepiteve zdravstvene pismenosti in zmanjševanja neenakosti v zdravju«, s kratkim nazivom »Ustavimo KLB«, je sofinanciran v okviru Programa evropske kohezijske politike v obdobju 2021–2027 v Sloveniji. Delovni paket 6 zajema pilotno testiranje presejanja za kronično ledvično bolezen (KLB) v ambulantah družinske medicine (ADM). Od 15 ADM v zdravstveni mreži (iz zdravstvenih domov) od tega 6 v zahodni in 9 vzhodni regiji med možnimi izbranimi ADM, Zdravstveni dom Murska Sobota, izbran za izvajanje pilotskega projekta s tremi (3) ADM. Projekt se bo izvajal v letu 2026 in vključuje pripravljalne aktivnosti in izvedbo pilotskega presejanja za KLB.

4.4.5 Projekt čezmejnega sodelovanja Interreg (SI-AUT) »Zdravje za vse/ Health for All«

Skupaj s partnerji – avstrijskim mestom Gradec, Centrom za zdravje in razvoj Murska Sobota, Koroško univerzo uporabnih znanosti in Centrom Omega, društvo za podporo z migracijskim ozadjem – smo v okviru čezmejnega programa Interreg Slovenija - Avstrija 2021 – 2027 uspešno kandidirali na razpisu in pridobili sredstva za izvajanje projekta Zdravje za vse /Health for all. Na razpis, ki se je zaključil 12. julija 2023, je prispelo 36 projektnih predlogov. Odobrenih je bilo 19 projektov.

Celotna vrednost projekta je v višini 1.152.160 EUR, od tega je projekt pridobil odobrena nepovratna sredstva Evropskega sklada za regionalni razvoj (v nadaljevanju ESRR) v višini 921.728,00 eur in nacionalni javni prispevek 149.792,00 eur, razliko v višini 80.640,00 eur predstavlja nacionalni zasebni prispevek. Finančni načrt za izvedbo aktivnosti, ki jih bo v projektu izvajal Zdravstveni dom Murska Sobota je predviden v višini 200.140,00 EUR, od tega predstavljajo nepovratna sredstva od ESRR in nacionalnega javnega prispevka skupaj 160.220,00 EUR.

Trajanje projekta je tri leta, od 01.09.2023 do 31.08.2026.

Projekt smo začeli izvajati 1. septembra 2023. V okviru projekta potekajo aktivnosti za zagotavljanje boljšega dostopa do zdravstvenih storitev in zdravstvene pismenosti prebivalstva. Projekt »Zdravje za vse / Health for All« je namenjen krepitevi čezmejnega sodelovanja in razvoju novih rešitev na problemskih področjih, ki jih zaznavajo partnerji projekta.

Naš ključni doprinos k partnerskemu projektu temelji na uspešno izpeljanih dosedanjih aktivnostih na področju zagotavljanja celovitega dostopa do preventivnih zdravstvenih vsebin prebivalcem v lokalnem okolju, na kompetentnih zaposlenih ter dokazljivih rezultatih, ki smo jih na tem področju že dosegli.

Naš zavod že od leta 2019, ko smo vzpostavili Center za krepitev zdravja (v nadaljevanju CKZ) in druge strukture za krepitev zdravja in zmanjševanja neenakosti, opravlja vlogo preventivnega zdravstvenega centra v lokalnem okolju in se aktivno vključuje v prizadevanja za vzpostavljanje pogojev za zdrav način življenja in izboljševanje zdravstvene pismenosti širše v lokalni skupnosti.

S ciljno usmerjenimi komunikacijskimi ukrepi in ponudbo zdravstvenih storitev v 3 novih dislociranih lokacijah CKZ (Gornji Petrovci, Martjanci in Beltinci) motiviramo nove uporabnike, da izkoristijo ponudbo zdravstvenih in izobraževalnih storitev CKZ in tako izboljšajo svoj z zdravjem povezan življenjski slog in okrepijo znanje zdravstvene pismenosti.

Novost ponudbe bo predstavljala mobilna enota CKZ, saj izkušnje kažejo, da je ciljne skupine preventivnih storitev najlažje doseči tako, da jih poiščemo v njihovih okoljih. Mobilna enota bo omogočala dostop do preventivnih programov ljudem, ki živijo na oddaljenih in težje dostopnih lokacijah ter ranljivim skupinam, ki iz različnih razlogov ne morejo do stacionarnih enot CKZ. Z mobilno enoto bomo lahko prisotni tudi na večjih dogodkih, kjer pričakujemo številčnejšo udeležbo ljudi iz ranljivih ciljnih skupin ter ljudi z dejavniki tveganja za poslabšanje zdravja.

Zelo pomemben del projektnih aktivnosti predstavlja prenos znanj in dobrih praks med partnerji projekta. Naš kader, ki je že strokovno usposobljen na tem področju, v okviru projekta, z mentoriranjem in supervizijo, prenaša svoje

znanje in izkušnje partnerskim organizacijam, ki bodo vzpostavile podobne programe. Prenos znanj in izkušenj poteka tudi v obratni smeri. Naši strokovnjaki sooblikujejo nove rešitve za zagotovitev boljše dostopnosti do preventivnih zdravstvenih storitev s strokovno pomočjo partnerskih organizacij in na primerih dobih praks, ki jih le ti že izvajajo.

4.4.6 Javni razpis kadrovskih štipendij za študijsko leto 2025/2026

Javni razpis za izbor projektov sofinanciranja kadrovskih štipendij delodajalcem tudi za šolsko/študijsko leto 2025/2026 v okviru Regijske štipendijske sheme – Pomurska statistična regija (RŠS Pomurje) ni bil objavljen.

Zdravstveni dom Murska Sobota je na podlagi prijave na Javni razpis za izbor projektov za sofinanciranje kadrovskih štipendij delodajalcem za študijsko leto 2021/2022 pridobil sredstva za sofinanciranje kadrovske štipendije za enega študenta dentalne medicine, s katerim je sklenil pogodbo o kadrovskem štipendiranju. V skladu z razpisnimi pogoji do zaključka izobraževanja oz. do zaposlitve štipendista, zavod za vsako študijsko leto posebej sklene s študentom aneks k pogodbi o kadrovskem štipendiranju ter hkrati poroča PORA Razvojni agencija Gornja Radgona (nosilcu/izvajalcu javnega pooblastila za izvajanje dejavnosti regijskih shem kadrovskih štipendij za statistično regijo Pomurska statistična regija) o statusu študenta.

Javni razpis kadrovskih štipendij za študijsko leto 2025/2026

Tudi v našem zavodu se soočamo s pomanjkanjem kadrov – zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev.

Ker razpisov za financiranje oz. sofinanciranje kadrovskih štipendij dijakom in študentom zdravstvenih smeri v državi trenutno ne obstajajo (konkretno tudi Javni razpis za izbor projektov sofinanciranja kadrovskih štipendij delodajalcem za šolsko/študijsko leto 2025/2026 ni bil objavljen), je Zdravstveni dom Murska Sobota tudi v letu 2025 objavil dva javna razpisa, in sicer meseca julija in meseca avgusta.

Julija 2025 smo razpisali kadrovske štipendije za študente: za redni študij študijskega programa »Medicina/Splošna medicina« (od 1. letnika dalje), za redni študij študijskega programa »Dentalna medicina« (od 1. letnika dalje), za redni študij magistrskega programa II. stopnje »Logopedija - surdopedagogika« (od 1. letnika dalje), za dijake rednega srednješolskega programa »Zdravstvena nega« od 1. letnika dalje)

Avgusta 2025 smo razpisali kadrovske štipendije: za redni študijski program »Specialna in rehabilitacijska pedagogika« (od 1. letnika dalje) za magistrski program II. stopnje ali študijski program I. stopnje ob pogoju, da študent ob zaključenem študiju študijskega programa I. stopnje nadaljuje študij na II. stopnji ter za redni študijski program »Specialna in rehabilitacijska pedagogika« (smer »Posebne razvojne in učne težave« ali smer »Tiflopedagogika in specifične učne težave«) in za redni študijski program »Logopedija - surdopedagogika« (od 1. letnika dalje) za magistrski program II. stopnje ali študijski program I. stopnje ob pogoju, da študent ob zaključenem študiju študijskega programa I. stopnje nadaljuje študij na II. stopnji ter za redni študijski program »Logopedija - surdopedagogika«

Pogoj za pridobitev štipendije je, da se štipendist s pogodbo o štipendiranju zaveže, da se bo po uspešno zaključenem izobraževalnem programu, za katerega prejema štipendijo, zaposlil v zavodu vsaj toliko časa, kolikor bo prejel štipendijo po pogodbi, v kolikor se štipendist in zavod ne dogovorita drugače. Štipendisti s področja medicine, se morajo po končanem študiju in opravljenem obveznem delu sekundariata prijaviti na specializacijo iz enega izmed naslednjih področij: družinska medicina/pedriatrija/ginekologija in porodništvo/urgentna medicina/medicina dela, prometa in športa/psihatrija/otročka in mladostniška psihatrija/dermatovenerologija/pnevmologija/interna medicina/radiologija in se po zaključku specializacije zaposliti v zavodu.

Pri objavi obeh javnih razpisov oz. podeljevanju kadrovskih štipendij smo bili zelo uspešni, saj se je prijavilo skupaj 9 študentov in 1 dijakinja, in sicer: 6 študentov rednega študijskega programa »Splošna medicina«, 1 študentka rednega študijskega programa »Dentalna medicina«, 1 študentka magistrskega programa II. stopnje »Specialna in rehabilitacijska pedagogika«, 1 študentka visokošolske univerzitetne izobrazbe oz. študijskega programa I. stopnje »Logopedija - surdopedagogika« ter 1 dijakinja srednješolskega programa Zdravstvena nega.

Z vsemi študenti in srednješolko je zavod sklenil Pogodbo o kadrovskem štipendiranju. Na podlagi sklenjene pogodbe jim zavod v celoti financira kadrovske štipendije.

Na dan 31.12.2025 imamo skupaj 17 štipendistov, in sicer 2 dijaka srednješolskega programa Zdravstvena nega, 7 študentov študijskega programa Dentalna medicina, 6 študentov študijskega programa Splošna medicina«, 1 študentka študijskega programa I. stopnje »Logopedija - surdopedagogika« in 1 študentka magistrskega programa II. stopnje »Specialna in rehabilitacijska pedagogika«.

4.4.7 Zagotavljanje kakovosti

V zavodu se nenehno trudimo nadgrajevati kakovost našega dela. S tem namenom smo v letih 2020 in 2021 prenavljali poslovni procese. Vsaka nova izdaja standarda ISO 9001 je priložnost, da se organizacija celovito zatre vase in sistematično pristopi k prenovi procesov z namenom njihove optimizacije. Mnogokrat se zgodi, da se v tem časovnem obdobju (5 do 7 let) spremenijo obrazci, potrebe po zapisih, potrebe po novih navodilih ali spremembah le teh. Prav tako se pogosto ugotovi, da je potrebno zamenjati kazalnike kakovosti, ki bi morali prikazovati uspešnost in učinkovitost delovanja procesa.

Na vsak način pa je potrebno slediti enemu od glavnih elementov standarda, to je izboljševanje: konstantno je potrebno iskati možnosti in priložnosti, da bi lahko izboljšali delovanje procesa in prispevali k izboljšanju delovanja sistema vodenja kakovosti.

Certifikata ISO 9001:2015 in EN 15224:2016, ki smo ju prejeli 22.12.2020, potrjujeta, da je naša ustanova vzpostavila in vzdržuje sistem vodenja v skladu z zahtevami standarda in dokazuje sposobnost sistema, da doseže politiko in cilje organizacije.

V letu 2025 je potekala notranja presoja v skladu s Programom in planom notranje presoje kakovosti med 14.04.2025 in 16.04.2025.

Kontrolna presoja sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001:2015 in EN 15224:2016 je potekala 16.06.2025.

Kontrolno presojo je izvedla družba Bureau Veritas d.o.o.

Gre za ugledno mednarodno podjetje za ocenjevanje skladnosti, certificiranje in usposabljanje s področja kakovosti, okolja ter zdravja in varnosti, ustanovljeno leta 1828.

Cilji presoje je ugotoviti:

- da je sistem vodenja v skladu z vsemi zahtevami presojanega standarda,
- da zavod uspešno implementira aktivnosti, ki so bile dogovorjene na prejšnji presoji in
- da je sistem vodenja sposoben izvajati politiko in cilje organizacije.

ZD Murska Sobota nenehno izboljšuje uspešnost sistema vodenja kakovosti z izvajanjem:

- politike kakovosti in ciljev kakovosti,
- notranjih in zunanjih presoj SVK,
- internimi strokovni nadzori,
- analiziranja podatkov,
- izvajanjem ukrepov,
- koristnimi predlogi zaposlenih
- obvladovanju tveganj,
- vodstvenih pregledov.

4.4.8 Varstvo osebnih podatkov – Uredba GDPR

Uredba GDPR (General Data Protection Regulation) je Splošna uredba EU o varstvu osebnih podatkov, katere cilj je omogočiti prebivalcem nadzor nad njihovimi osebnimi podatki in poenotiti ter dvigniti raven varstva osebnih podatkov Evropske unije. Pričetek uporabe nove zakonodaje je bil 25. maja 2018. Zavod je pristopil k pregledu in analizi skladnosti poslovanja, dokumentacije ter postopku implementacije določb Uredbe GDPR. Za odgovorno osebo za varstvo osebnih podatkov ima zavod imenovanega pooblaščenega zunanjega izvajalca Datainfo.si d.o.o.

Meseca maja in junija 2025 je zavod s pooblaščen osebno za varstvo osebnih podatkov organiziral obvezno redno letno izobraževanje o VARSTVU OSEBNIH PODATKOV v obliki spletnega seminarja (E- izobraževanje). Le-ta je potekal v obliki posnetka s sledečo vsebino:

- primeri spletnih prevar,
- kibernetška varnost in kibernetški napadi,
- primeri iz prakse zdravstvena dejavnost (najpogostejša vprašanja),
- posredovanje osebnih podatkov in
- nasveti za varno delo.

Po ogledu posnetka, so morali zaposleni opraviti preizkus iz varstva osebnih podatkov.

4.4.9 Poročanje o vključevanju storitev eZdravje

eNaročanje pacientom omogoča boljši pregled nad tem, kdo v Sloveniji izvaja posamezne zdravstvene storitve. Na osnovi prikazanih čakalnih dob in prvih prostih terminov, ki se tekoče osvežujejo, le-ti na osnovi izdane eNapotnice dobijo možnost, da se lahko elektronsko naročijo na termin pri izvajalcu z najkrajšo čakalno dobo oziroma pri tistem izvajalcu, ki mu najbolj ustreza. V Zdravstvenem domu je programska hiša, katere program oz. aplikacije uporabljamo, meseca novembra 2016 v okviru projekta eNaročanje, organizirala usposabljanje zdravnikov in zobozdravnikov ter njihovih medicinskih sester z namenom seznanitve o načinu izdaje in sprejema eNapotnice. Izobraževanje je potekalo s frontalno predstavitvijo na primerih.

Tabela 3: Poročanje o naslednjih parametrih, pri katerih upoštevajte stanje konec leta 2025

	Delež
1. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice, ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant, elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulate za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	100%
2. Delež izdanih ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	/

Vsi zdravniki in zobozdravniki v zavodu imajo urejene tehnične pogoje za izdajanje eNapotnic. Za učinkovito naročanje na zdravstvene storitve Zdravstveni dom Murska Sobota pacientom zagotavlja vse oblike naročanja (elektronsko naročanje poteka prek sistema eNaročanje in elektronske pošte, telefonsko naročanje, naročanje po pošti in osebno naročanje neposredno v ambulantah med ordinacijskim časom na način kot določa 5. člen Pravilnika o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah (Uradni list RS, št. 60 /24).

V letu 2025 je bilo v naši ustanovi izdanih 84.231 eNapotnic, za zdravstveni pregled v Zdravstvenem domu Murska Sobota je bilo kreiranih 33.710 eNaročil.

4.4.10 Poslovni izid

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je podrobno obravnavan v Računovodskem delu poglavje 5.2 v Tabeli 38.

Tabela 4: Poslovni izid po letih v EUR

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV	REALIZACIJA	NAČRT	REALIZACIJA	IND	IND
	JAN-DEC 2024	2025	JAN-DEC 2025	5/2	5/3
1	2	3	5	6	7
CELOTNI PRIHODKI	23.853.270,41	25.728.029	27.021.846,02	113,3	105,0
CELOTNI ODHODKI	24.237.424,77	25.728.029	27.011.066,04	111,4	105,0
POSLOVNI IZDI	-384.154,36	0	10.779,98	0,0	0,0
Davek od dohodka pravnih oseb	0,00	0	863,54	0,0	0,0
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJE DAVKA OD DOHODKA	-384.154,36	0	9.916,44	0,0	0,0
DELEŽ PRESEŽKA V CELOTNIH PRIHODKIH	-0,02	0,0%	0,00	0,0	0,0

Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD je priloga letnega poročila.

4.5. NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Večjih odstopanj pri izvajanju programa dela ni bilo.

4.6. IZVAJANJE SLUŽBE NMP

Za potrebe službe NMP morajo zaradi zagotavljanja transparentnosti financiranja izvajalci službe NMP na podlagi 37. člena Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/15 in 93/15 – popr.) voditi ločeno in pregledno stroškovno mesto za pridobivanje in porabo vseh sredstev ter v sklopu priprave polletnega in letnega poročila o porabi sredstev za posamezno stroškovno mesto poročati ministrstvu.

4.6.1 Služba NMP

Služba NMP je organizirana za zagotavljanje zdravstvenih storitev nujne medicinske pomoči in nujnih prevozov poškodovanih in obolelih oseb. Izvaja se 24 ur dnevno, vse dni v letu in se organizira v obliki rednega dela, dela izven rednega delovnega časa ter dežurstva. Deluje na območju UE Murska Sobota z 12 občinami na 692 km² in skrbi za potrebe po oskrbi in prevozih za približno 60.000 prebivalcev.

Služba NMP ZD Murska Sobota se je novembra 2023 priključila Dispečerskemu centru zdravstva Maribor.

V Sloveniji imamo dva dispečerska centra zdravstva, Dispečerski center zdravstva Maribor (DCZ Maribor) ter Dispečerski center zdravstva Ljubljana (DCZ Ljubljana). V okviru posameznega DCZ delo zdravstvenih dispečerjev razdeljen na sprejemni del (enota za sprejem) ter oddajno-nadzorni del (enota za oddajo in nadzor). V enoti za sprejem visoko izobraženi zdravstveni delavci s pomočjo Slovenskega indeksa za nujno medicinsko pomoč sprejemajo nujne telefonske klice, ki jih operaterji Regijskega centra za obveščanje (ReCO) prejmejo preko številke za klic v sili 112 ter prevežejo v pristojni DCZ. Deluje neprekinjeno 24 ur, vse dni v letu. Spremlja, razporeja in koordinira delovanje vseh mobilnih enot NMP, ekip helikopterske NMP prevozov.

Služba NMP ZD Murska Sobota se izvaja v skladu z mrežo enot NMP.

Na podlagi Pravilnika o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/15 in 93/15 – popr.) je služba NMP, ki jo izvaja ZD Murska Sobota sestavljena iz: Mobilne enote nujnega reševalnega vozila NRV – VZD 338 048 v obsegu 2,5 tima in Mobilne enote vozila urgentnega zdravnika VUZ – VZD 338 062 v obsegu 1 tima.

Tabela 5: Enota NMP

Enota NMP (338 048 MoE NRV, 338 062 MoE VUZ)	REALIZACIJA prihodki in odhodki v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2024	POGODBENA sredstva za NMP za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31.12. 2025	REALIZACIJA prihodki in odhodki v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks real.24 / FN 24	Indeks real.24 / real.23
PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZS za NMP	2.196.659,73	1.455.251	2.440.366,48	167,7	111,1
ODHODKI, ki se nanašajo na NMP	2.138.168,01	1.455.251	2.585.545,11	177,7	120,9
Strošek dela	1.635.005,02	1.328.374	2.167.467,10	163,2	132,6
Materialni stroški	162.311,07	32.310	126.326,19	391,0	77,8
<i>Od tega stroški za laboratorij</i>	<i>2.800,00</i>	<i>557</i>	<i>9.407,02</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Stroški storitev	189.524,53	37.727	172.768,51	457,9	91,2
<i>Od tega za stroške zdrav. storitev po pogodbi</i>	<i>5.199,68</i>	<i>1.035</i>	<i>4.354,73</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Od tega stroški za laboratorij</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>2,69</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Amortizacija	148.020,39	52.937	110.818,45	209,3	74,9
Drugi stroški (opis)	3.307,00	3.903	8.164,86	209,2	246,9
PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)	58.491,72	0	-145.178,63	0	0,0

4.6.2 Kader za izvajanje službe NMP

Ekipo za izvajanje službe NMP sestavljajo zdravniki in drugi zdravstveni delavci, usposobljeni za izvajanje NMP.

V enoti NMP sta redno zaposlena 2 zdravnika specialista urgentne medicine. V službo NMP so se v letu 2025 vključevali še 4 zdravniki, ki so redno zaposleni v ZD Murska Sobota. Zavod ima tudi zaposleno 1 zdravnico specializantko urgentne medicine.

Na podlagi 51.a člena Zakona o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF in 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US) se v službo NMP ZD Murska Sobota vključuje zasebnik s koncesijo za osnovno dejavnost, ki je zdravnik specialist splošne medicine. Zavod ima z zasebnikom s koncesijo sklenjeno podjemno pogodbo.

Poleg zdravnikov se je v letu 2025 v službo NMP vključevalo 43 zdravstvenih delavcev, usposobljenih za izvajanje NMP, in sicer:

- 5 diplomiranih zdravstvenikov z opravljenim preverjanjem iz NMP,
- 17 diplomiranih zdravstvenikov v reševalnem vozilu,
- 21 zdravstvenih reševalcev – NPK.

4.6.3 Usposabljanje zdravstvenih delavcev

Za varno in kakovostno delo v službi NMP se zdravstveni delavci, ki se vključujejo v službo NMP udeležujejo strokovnih izobraževanj oz. usposabljanj glede na ocenjene potrebe posameznika oz. zavoda.

Zdravnik specialist se je udeležil tečaja MRMI.

Ostali zdravstveni delavci, ki se vključujejo v službo NMP pa so se udeležili sledečih izobraževanj:

- Intenzivni tečaj varne vožnje (1 zdravstveni reševalec in 1 diplomirani zdravstvenik),
- Oskrba zastrupljenecv zunajbolnišnični NMP (6 diplomiranih zdravstvenikov)
- ALS tečaj (8 diplomiranih zdravstvenikov)
- EPALS (7 diplomiranih zdravstvenikov)
- Simpozij urgentne medicine (1 zdravstveni reševalec)
- Urgentni pacient (2 zdravstvena reševalca in 2 diplomirana zdravstvenika)
- Oskrba dihalne poti in umetna ventilacija v predbolnišničnem okolju (1 zdravstveni reševalec in 5 diplomiranih zdravstvenikov)
- Pristop k življenjsko ogroženemu otroku in odraslemu bolniku (1 diplomirani zdravstvenik)
- Prepoznavna življenjsko ogroženega pacienta in reanimacija (2 diplomirana zdravstvenika)
- Sodobna imobilizacija v predbolnišničnem okolju (6 zdravstvenih reševalcev)
- Izobraževanje za pridobitev specialnih znanj s področja mentorstva študentom (1 diplomirani zdravstvenik)
- Kakovost in varnost v zdravstvu (5 diplomiranih zdravstvenikov)
- Poklicna etika in zakonodaja (4 zdravstveni reševalci)

4.6.4 Nabava osebne varovalne opreme in zaščitne obleke

Za zaposlene zdravstvene delavce, ki se vključujejo v službo NMP, se je v letu 2025 nabavila potrebna zaščitna oprema.

4.6.5 Investicije in medicinska oprema

V letu 2025 smo nabavili 1 nujno reševalno vozilo, 1 vozilo urgentnega zdravnika.

Za potrebe izvajanja službe NMP se je v letu 2025 nabavilo medicinske aparate v višini 431 EUR in medicinsko opremo v višini 4.191 EUR oz. skupaj v višini 4.622 EUR.

4.7. IZVAJANJE DEŽURNE SLUŽBE

V zagotavljanje nujne medicinske pomoči vključno z dežurno službo so se dolžni enakomerno in enakopravno vključevati vsi izvajalci osnovnega zdravstvenega varstva, ki opravljajo dejavnost izbranega osebnega zdravnika. Sorazmerje vključevanja se računa glede na obseg programa pri posameznem izvajalcu. To velja za zdravstvene domove in zasebne zdravnike, ki imajo z Zavodom sklenjeno pogodbo, in sicer po razporedu, ki ga pripravi zdravstveni dom kot organizator te službe in za katerega se dogovorijo izvajalci teh dejavnosti.

Dežurna služba se izvaja v Urgentnem centru in se financira v pavšalu. Za program dežurne službe ima zavod sklenjeno pogodbo.

Razpored zagotavljanja nujne medicinske pomoči se prilagaja razporedu rednega ordinacijskega dela in lokaciji zavoda, ki je v skladu s Pravilnikom o službi nujne medicinske pomoči določen za izvajanje nujne medicinske pomoči na svojem območju. Letni program ordinacijskega časa posameznega izvajalca je oblikovan tako, da je možno dogovoriti skupno neprekinjeno nujno medicinsko pomoč.

Dežurna služba Zdravstvenega doma Murska Sobota se izvaja v Urgentnem centru Splošne bolnišnice Murska Sobota in sicer:

- ob praznikih 24 ur
- ob delavnikih od 20. do 7. ure naslednjega dne
- ob vikendih: od petka od 20. ure do ponedeljka do 7. ure zjutraj in
- ob delavnikih od 7. do 20. ure.

Tabela 6: Dežurna služba

v EUR

Enota Dežurstvo (338 040 Dežurna služba, 338 051 UC EHP dnevno)	REALIZACIJA prihodki in odhodki v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2024	POGODBENA sredstva za NMP za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31.12. 2025	REALIZACIJA prihodki in odhodki v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks real.24 / FN 24	Indeks real.24 / real.23
PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZS za NMP	961.360,51	1.073.644,00	1.156.274,37	120,3	107,7
ODHODKI, ki se nanašajo na NMP	724.386,13	1.073.644,00	850.747,07	117,4	79,2
- Strošek dela	306.577,95	950.785,00	471.059,28	153,7	49,5
- Materialni stroški	56.025,99	13.592,24	47.142,15	84,1	346,8
<i>Od tega stroški za laboratorij</i>	<i>1.080,45</i>	<i>0,00</i>	<i>685,99</i>	<i>63,5</i>	<i>0,0</i>
- Stroški storitev	359.487,37	87.213,76	330.322,32	91,9	378,8
<i>Od tega za stroške podjemnih pogodb - SA zdravniki</i>	<i>17.790,40</i>	<i>0,00</i>	<i>12.703,56</i>	<i>71,4</i>	<i>0,0</i>
<i>Od tega za stroške podjemnih pogodb - OŠD</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.018,53</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
<i>Od tega stroški za laboratorij</i>	<i>303.902,82</i>	<i>0,00</i>	<i>273.044,64</i>	<i>89,8</i>	<i>0,0</i>
<i>Od tega za stroške urgentnega centra Centra</i>	<i>14.559,24</i>	<i>0,00</i>	<i>14.907,03</i>	<i>102,4</i>	<i>0,0</i>
- Amortizacija	209,73	18.634,00	348,95	166,4	1,9
Drugi stroški	2.085,09	3.419,00	1.874,37	89,9	0,0
PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)	236.974,38	0	305.527,30	0,0	0,0

4.8. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Večino zastavljenih ciljev za leto 2025 smo dosegli.

4.9. OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Pri analiziranju finančnih kazalnikov smo analizirali podatke za leti 2024 in 2025, v skladu z usmeritvijo Direktorata za zdravstveno ekonomiko Ministrstva za zdravje, glede na opredeljene standarde in merila kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika.

4.9.1 Finančni kazalniki poslovanja

Tabela 7: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2024	LETO 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	0,984	1,000
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,0337	0,0342
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,678	0,700
4. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,042	0,031
5. Koeficient zapadlih obveznosti	0,000	0,000
6. Kazalnik zadolženosti	0,215	0,219
7. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,078	1,029
8. Prihodkovnost sredstev	1,394	1,488

- Kazalnik gospodarnosti = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887). Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je vrednost kazalca ena ali večja od ena.
- Delež amortizacije v celotnem prihodku = (amortizacija AOP 879 / celotni prihodki AOP 870).
- Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006).
- Delež terjatev v celotnem prihodku = (stanje terjatev AOP 012 minus (AOP 013 in 014) / celotni prihodki AOP 870).
- Koeficient zapadlih obveznosti = (zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12)). Kot zapadle obveznosti navedemo zapadle neplačane obveznosti na dan 31.12. Zapadle neplačane obveznosti primerjamo z mesečnim prometom do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev. Mesečni promet do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev = AOP 871/12. Ciljna vrednost koeficienta je 0.
- Kazalnik zadolženosti = (Tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060). Pod tuje vire zajamemo kratkoročne obveznosti, pasivne časovne razmejitve, dolgoročno razmejene prihodke, dolgoročne rezervacije in dolgoročne obveznosti. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti.
- Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = (AOP 012+AOP 023) / AOP 034). Ustrezen indeks je okoli 1. Pri večjem odstopanju oz., če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti.
- Prihodkovnost sredstev = (prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006). Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja.

Iz izračunanih finančnih kazalnikov ugotavljamo, da so se vrednosti kazalnikov izboljšale oziroma se približujejo ciljnim vrednostim. Na podlagi izračunanih vrednosti lahko ugotovimo, da Zavod posluje stabilno, z jasno začrtanim ciljem približevanja ciljnim vrednostim vseh kazalnikov, ki opisujejo gospodarnost in učinkovitost poslovanja.

- Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je vrednost kazalca enaka ali večja od 1, v letu 2025 je bila vrednost kazalca 1,000.
- Delež amortizacije v celotnem prihodku se večja, kar pomeni, da se celotni prihodki povečujejo počasneje kot amortizacija, vrednost kazalnika v letu 2025 je 0,0342.
- Stopnja odpisanosti opreme je nekoliko višja od preteklega leta in v letu 2025 znaša 0,700.
- Delež terjatev v celotnem prihodku se je znižal in konec leta 2025 znaša 0,031.
- Koeficient zapadlih obveznosti je v letu 2025 znašal 0,000, saj smo vse obveznosti poravnali v roku.
- Kazalnik zadolženosti prikazuje zvišanje stopnje zadolženosti in v letu 2025 za 0,004 in znaša 0,219.

7. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi nakazuje rast gibljivih sredstev, saj smo izvedli večino načrtovanih investicij iz finančnega načrta 2025. Kazalnik ima vrednosti 1,029.
8. Kazalnik prihodkovnosti sredstev prikazuje večjo zasedenost kapacitet in znaša 1,488.

4.9.2 Kazalniki kakovosti

V ZD Murska Sobota imamo v vseh notranjih organizacijskih enotah vzpostavljene poslovniške procese. Za vsak proces imamo določene kazalnike kakovosti (pokazatelji uspešnosti procesa), na osnovi katerih se ugotavlja in spremlja doseganje načrtovanih ciljev. Kazalniki kakovosti vseh procesov so navedeni v dokumentu Kazalniki kakovosti. Za obvladovanje procesov so odgovorni skrbniki procesov, ki so odgovorni tudi za izvajanje aktivnosti v procesih oz. izvajanje nadzora, merjenje in analiziranje procesov.

Ključni korak k večji varnosti in preglednosti zdravstvenih storitev predstavlja Zakon o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu (Uradni list RS, št. 102/24), ki je pričel veljati 18.12.2024, uporabljati pa se je pričel s 18. 3. 2025. Sprejeti zakon je podlaga za vzpostavitev pogojev za zagotovitev sistema vodenja in upravljanja kakovosti za vse izvajalce zdravstvene dejavnosti. Določa načela kakovosti v zdravstvu, pogoje za zagotovitev sistema kakovosti v zdravstvu z nenehnim izboljševanjem kakovosti in varnosti pacientov, odgovornosti izvajalcev zdravstvene dejavnosti, odgovornosti pacientov in drugih deležnikov v zdravstvu, naloge in pristojnosti Javne agencije Republike Slovenije za kakovost v zdravstvu, vrednotenje zdravstvenih tehnologij ter nadzor sistema kakovosti, s ciljem doseganja najvišje stopnje varnosti pacientov in zmanjšanja tveganja za njihovo življenje in zdravje.

Pacientom bo zagotovljena večja varnost (sistem bo poenoten in zasnovan na analizah varnostnih incidentov, ki bodo služile učenju ter preprečevanju, oziroma zmanjševanju varnostnih incidentov) ter bodo imeli dostop do javno objavljenih podatkov o kakovosti posameznih storitev (omogočilo jim bo informirane odločitve pri izbiri izvajalcev). Poudarek je na dialogu med izvajalci zdravstvene dejavnosti in pacientom v primeru varnostnega incidenta, tako da se bo ustvarila kultura varnosti.

Anketa o zadovoljstvu zaposlenih

Meseca decembra 2025 smo izvedli spletno anketo Zadovoljstvo zaposlenih za leto 2025. Pri anketi smo uporabili orodje 1ka (<https://www.1ka.si/>). Anketa je bila aktivna med 02.12.2025 in 21.12.2025. Zaposleni so obvestilo in dostop do povezave spletne ankete (vključno s kodo za dostop) prejeli na službene elektronske naslove. Anketa je bila posredovana 450 zaposlenim. K anketi je pristopilo 194 zaposlenih, v celoti jo je izpolnilo 174 zaposlenih, kar predstavlja 38,6%.

Anketni vprašalnik je vseboval 14 vprašanj in 8 podvprašanj.

Dosežena povprečna ocena zadovoljstva zaposlenih je 4,2 in je za 0,3 višja od ocene v letu 2024, ko je le-ta znašala 3,9.

Analiza ankete je dostopna na intranetu Zdravstvenega doma Murska Sobota.

4.9.2.1. Kazalniki kakovosti in varnosti

ZD Murska Sobota četrletno spremlja in poroča kazalnike kakovosti za primarni nivo preko aplikacije zVem. Kazalniki kakovosti vključujejo: padce pacientov, poškodbe z ostrimi predmeti in kulturo varnosti, in so prikazani v Tabeli 8.

Tabela 8: Kazalniki kakovosti in varnosti

Kazalniki kakovosti 2025	Prvo četrletje	Drugo četrletje	Tretje četrletje	Četrto četrletje	Vrednost kazalnika za leto 2025 (število)	Dosežena cilja vrednost za leto 2025 (DA/NE)
1. Skorajšnja napaka ("near-miss")					0	DA
2. Neizvedena ali napačna identifikacija pacienta					0	DA
3. Neizvedena ali netočna privolitev, soglasje					0	DA
4. Odstopanja in napake v okviru zdravljenja in zdravstvene oskrbe pacienta	2				2	DA
5. Varnostni incident na področju upravljanja z zdravili					0	DA
6. Odstopanja in napake pri izvajanju invazivnih posegov/kirurško zdravljenje z anestezijo					0	DA
7. Odstopanja in napake pri ravnanju in aplikaciji krvi in krvnih pripravkov					0	DA
8. Vedenje, odnos in komunikacija		2	2	2	6	DA
9. Odstopanja in napake pri ravnanju z diagnostično terapevtskimi pripomočki, aparaturami in opremo vključno z reprocesiranjem materiala in pripomočkov (dezinfekcija in sterilizacija)						DA
10. Drugo	1		2	1	4	DA
11. Padci pacientov	0	0	0	0	0	DA
12. Poškodbe z ostrimi predmeti	0	0	1	0	1	DA
13. Higiena rok	0				Še nimamo izobraženega kadra	NE

Ciljna vrednost kazalnikov za leto 2024 je bila dosežena (padci pacientov, poškodbe z ostrimi predmeti, kultura varnosti), zato nismo predvideli nobenih ukrepov za leto 2025.

Tabela 9: Realizirani in planirani ukrepi za izboljšanje kazalnikov kakovosti in varnosti

Številka in ime kazalnika	Realizirani ukrepi v 2025
/	/

4.9.2.2. Zadovoljstvo pacientov

ZD Murska Sobota ugotavlja zadovoljstvo pacientov 1-krat letno z ustreznimi anketnimi listi. Na osnovi izdelanih analiz se vse zaposlene seznanja z rezultatom ankete preko intraneta in časnika Zdrave novine. Prav tako se rezultati ankete obravnavajo na vodstvenem pregledu. Na osnovi rezultatov analize ankete, direktorica po potrebi določi ustrezne preventivne ukrepe za odpravo nezadovoljstva.

V letu 2025 je bilo anketiranje pacientov izvedeno v mesecu decembru 2025. Anketo je izpolnilo 1.186 pacientov. Skupna povprečna ocena zadovoljstva pacientov znaša 4,7 in je enaka kot v letu 2024. Pri spremljanju zadovoljstva pacientov vsako leto kot osnovni kazalnik upoštevamo povprečno oceno po posameznih organizacijskih enotah, ki v letu 2025 znaša 4,7. Poleg tega smo letos izračunali tudi povprečno oceno po posameznih vprašanjih, ki znaša 4,8 in omogoča podrobnejši vpogled v zadovoljstvo pacientov po posameznih vsebinskih področjih.

V letu 2025 je bila anketa delno prenovljena. Poenotena je bila za vse organizacijske enote, hkrati pa so bila dodana vprašanja, povezana z naročanjem pacientov.

Rezultati ankete izkazujejo visoko stopnjo zadovoljstva pacientov s sprejemom in odnosom zdravstvenih delavcev, saj povprečna ocena znaša 4,861. Prav tako je bila visoko ocenjena kakovost opravljenih zdravstvenih storitev s povprečno oceno 4,825. Zadovoljstvo z dostopnostjo do zdravstvenih storitev je bilo ocenjeno s povprečno oceno 4,798.

Kar 98 % pacientov je navedlo, da zdravstveno osebje z njihovimi osebnimi podatki ravna zaupno, medtem ko je 2 % pacientov podalo nikalni odgovor.

Na pregled se je naročilo 85 % pacientov, kar pomeni, da se več kot 80 % pacientov naroča na pregled. Pacienti so izrazili tudi visoko stopnjo zadovoljstva z načinom naročanja, saj povprečna ocena znaša 4,805. Najpogostejši način naročanja ostaja telefonsko naročanje (60 %), sledijo osebno naročanje (27 %), naročanje preko aplikacije Gospodar zdravja (7 %) ter naročanje po pošti (5 %).

Pacienti so v veliki meri ocenili, da so bila njihova pričakovanja glede zdravstvene obravnave v naši ustanovi izpolnjena, kar potrjuje povprečna ocena 4,811.

Zadovoljstvo pacientov predstavlja enega izmed ključnih kazalnikov kakovosti procesa vodenja. Zastavljeni cilj, doseči povprečno oceno zadovoljstva 4 ali več, je bil v letu 2025 presežen. Na podlagi doseženih rezultatov ocenjujemo, da dodatni izboljševalni ukrepi niso potrebni.

Tabela 10: Zadovoljstvo pacientov

Področje priporočila	Priporočila in pripombe pacientov	Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)
Prostori in oprema	Premajhna čakalnica v laboratoriju.	Uvedeno naročanje pacientov v ambulantah v čakalnico LABIS za odvzeme krvi. Z izvedenim ukrepom se je zmanjšala gneča v laboratorijski čakalnici.
Organizacija dela	Slabša odzivnost na telefonske klice.	Izvedba sestanka z odgovornimi sestrami. Vzpostavitev obveznega vračanja telefonskih klicev pacientom v zakonsko določenem času.
Odnos do pacientov	Neprimerna komunikacija in zelo dolge čakalne dobe.	Izvedba izobraževanja zaposlenih na temo komunikacije s pacienti. Ukrepi za skrajševanje čakalnih dob (optimizacija naročanja, boljša razporeditev terminov).
Sodelovanje zaposlenih	Pomanjkljiva notranja komunikacija in sodelovanje med zaposlenimi.	Spodbujanje timskega dela v zdravstvu, redni strokovni sestanki, izboljšanje interne komunikacije ter medpoklicno sodelovanje z namenom boljše obravnave pacientov.
Varnost pacientov	Potreba po večji varnosti in doslednem upoštevanju predpisov.	Upoštevanje določil Zakona o pacientovih pravicah (ZPacP) in Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej), redno izobraževanje zaposlenih s področja varnosti pacientov ter izvajanje notranjih nadzorov.

4.10. OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Namen notranjega revidiranja je predvsem pomagati vodstvu organizacije pri obvladovanju tveganj, s katerimi se le-to srečuje pri njegovem vodenju ter tako izboljšati uspešnost, učinkovitost in gospodarnost poslovanja organizacije.

Zavod želi z notranjo revizijo:

- dobiti zagotovilo, da pri poslovanju ne prihaja do kršitev zakonodaje,
- dobiti pomoč pri reševanju aktualnih (sprotnih) problemov pri poslovanju ter
- izboljšati uspešnost, učinkovitost oz. gospodarnost poslovanja organizacije.

Ker Zdravstveni dom Murska Sobota nima vzpostavljene lastne notranje-revizijske službe, je na podlagi 100. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZFisP-1, 39/25 in 85/25 – ZPJS) ter 10. člena Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št. 72/02, 97/23) s Povabilom k oddaji ponudbe za izvedbo notranje revizije poslovanja, povabil ponudnike, da za leto 2025 predložijo ponudbo. Predmet notranje revizije poslovanja zavoda za leto 2025 zajema področje obračuna storitev do financerja Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije.

4.11. POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Tabela 11: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

NEDOSEŽENI CILJI	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
Doseganje programov po pogodbi z ZZS	Opraviti več storitev, povečati glavarino	2025
Povečanje deleža samoplačniških storitev	Opraviti več samoplačniških storitev	2025
Pridobitev novih programov in širitev obstoječih programov	Prijava na razpise, arbitraža, posredovanje predlogov za pridobitev novih oz. širitev obstoječih programov	2025

4.12. OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Osnovno zdravstveno dejavnost izvajamo na sedežu v Murski Soboti in v 21-ih dislociranih enotah na območju 12 občin ustanoviteljic in skrbi za 59.700 prebivalcev na območju 692 km². Zagotavljamo storitve nujne medicinske pomoči, dežurne zdravniške službe in reševalne prevoze. Patronažno varstvo zagotavlja storitve patronažne zdravstvene nege (preventivne in kurativne storitve) na domovih pacientov od njihovega rojstva do smrti. Center za krepitev zdravja pa se povezuje v okviru lokalne skupnosti povezan s predstavniki občin, območno enoto Nacionalnega inštituta za javno zdravje, centri za socialno delo, območno službo Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje, vzgojno-izobraževalnimi ustanovami ter različnimi nevladnimi organizacijami (društva, združenja in drugi). Skupaj z deležniki iz lokalne skupnosti skrbimo za boljše zdravje prebivalstva. Delavnice in svetovanja, ter druge aktivnosti izvajajo tudi na terenu v lokalni skupnosti in različnih nevladnih organizacijah ter na dogodkih v lokalni skupnosti (predavanja, svetovanja, vadba, meritve krvnega tlaka, krvnega sladkorja...).

Za prebivalce območja celotne Pomurske regije, ki obsega 27 občin Pomurske regije s 114.540 prebivalcev in drugih delov Slovenije zagotavljamo storitve v okviru specialistične ambulantne dejavnosti (Dermatologija, Psihatrija, Izvajanje UZ, Tireologija, Pnevmonologija, Pedopsihatrija,...). Nenehno si prizadevamo pridobiti dodatne oz. nove programe zaradi specifičnosti celotne naše Pomurske regije. Zagotoviti želimo enako dostopnost zdravstvenih storitev, ki je čim bližje našim pacientom, s poudarkom na ranljive skupine (brezposelne osebe, upokojnenci z nizkim dohodkom, invalidi, žrtve nasilja, osebe s težavami v duševnem zdravju,...). Poleg ovir pri dostopu zdravstvenih storitev s katerimi se sooča večina prebivalstva v državi (npr. dolge čakalne dobe), imajo le-ti dodatne težave zaradi geografske oddaljenosti, neprilagojenosti zdravstvenih ustanov za osebe z različnimi oviranostmi, stigmatiziranosti, jezikovnih in kulturnih razlik,... ZD Murska Sobota je imel na dan 31.12.2025, zaposlenih 436 ljudi, od tega večino za nedoločen čas. V naši regiji smo največji zdravstveni dom in ena od večjih ustanov, ki omogoča stalno zaposlitev in s tem tudi zagotovljen prihodek.

Učinek na trg dela v smislu zmanjševanja brezposelnosti in odprave revščine se povečuje. Nove in nadomestne zaposlitve v zavodu ugodno vplivajo na socialno blaginjo prebivalcev predvsem v UE Murska Sobota.

Redno zaposlujemo pripravnike v različnih zdravstvenih programih, in sicer: Logoped v zdravstveni dejavnosti, Psiholog v zdravstveni dejavnosti, Delovni terapevt/delovna terapevtka, Radiološki inženir/radiološka inženirka, Fizioterapevt/fizioterapevtka, Socialni delavec v zdravstveni dejavnosti, Tehnik zdravstvene nege/tehničarka zdravstvene nege, Zobotehnik/zobotehničarka, Laboratorijski tehnik/laboratorijska tehničarka na področju laboratorijske biokemije in Inženir laboratorijske biomedicine/inženirka laboratorijske biomedicine ali laboratorijski sodelavec I na področju medicinske biokemije.

Za mlade predstavljamo učno bazo, kjer v okviru izobraževanja oz. po zaključenem izobraževanju pridobijo dragocene delovne izkušnje. Številnim mladim študentom omogočimo izvedbo raziskovalnih nalog za potrebe zaključnih del, diplomskih nalog, magistrskih nalog ter doktorskih disertacij.

Skrbimo za zdravje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu z aktivnim sodelovanjem zaposlenih pri vadbi za dobro počutje in zdravo hrbtenico, sodelovanjem na testih telesne pripravljenosti in testih hoje na 2 km, ki jih organizirajo naši zaposleni zdravstveni delavci Centra za krepitev zdravja.

Zavod že vrsto let posveča posebno pozornost vodenju politike kakovosti v zdravstvu. Na ta način zagotavljamo da so naši standardi dela primerljivi z najboljšimi praksami ob upoštevanju načel kakovosti: učinkovitost, uspešnost, osredotočenost na pacienta, varnost, pravočasnost, učinkovitost, enakopravnost in integriranost zdravstvenega varstva.

Skozi najboljše prakse zaznavamo poudarek na povezovanju, integraciji, skupnem obravnavanju izzivov v zdravstvu, socialni, varnosti, ekonomiji, šolstvu in izobraževanju. Zato aktivno sodelujemo tudi s socialnimi institucijami, represivnimi institucijami, institucijami na področju trga dela in ostalimi.

S sodelovanjem z izobraževalnimi, raziskovalnimi in drugimi zunanjimi institucijami ter nevladnimi organizacijami si prizadevamo za pospešen razvoj znanosti, širjenje dobrih praks in spodbujanje mladih, motiviranih strokovnjakov, da najdejo ustrezno mesto in vlogo tudi v lokalnem okolju, kar med drugim vpliva tudi na zmanjševanje pojava »beg možganov« in izboljšanje razvojnega potenciala lokalnega okolja.

Partnerski odnos s Splošno bolnišnico Murska Sobota ocenjujemo kot dober primer v praksi, kjer skupne izzive oz. nastale probleme rešujemo sproti in na strokovnih kolegijih. Tesno sodelujemo tudi z ostalimi zdravstvenimi domovi v regiji in tudi izven regije.

Kot projektni partnerji v projektu Health for All tesno sodelujemo s partnerji iz mesta Gradec in Univerzo uporabnih znanosti v Klagenfurtu in Centrom za zdravje in razvoj Murska Sobota.

Uspešni smo bili na javnem razpisu s prijavo projekta »Pilotno testiranje presejanja za kronično ledvično boleznijo (KBL) v ambulantah družinske medicine«, kjer smo v konkurenci v vzhodni regiji dosegli maksimalno število tri (3) ADM v katerih bomo izvajali ta pilotski projekt.

Že štirinajsto leto izdajamo interni časopis »ZDRAVE NOVINE«. Članke o različnih aktualnih temah, dogodkih, projektih in izobraževanjih, pripravljajo zaposleni zdravstveni delavci in zdravstveni sodelavci ZD Murska Sobota.

4.13. DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

4.13.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

4.13.1.1. Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike

V letu 2025 so aktivnosti kadrovanja in kadrovske politike v okviru zavoda potekale v skladu z načrtovanimi cilji in začrtanim kadrovskim planom za leto 2025. Kadrovske aktivnosti so bile naravnane predvsem k tistim zaposlitvam, ki so bile potrebne za nemoteno izvajanje storitev zdravstvenega varstva in strokovnega razvoja zavoda.

Razlogi za zaposlitev za nedoločen čas so nadomestne zaposlitve zaradi odhodov delavcev (upokojitve, zaposlitve pri drugih delodajalcih, dokončanje specializacije, širitve in novi programi zdravstvenih storitev...).

Razlogi za zaposlitev za določen čas so:

- nadomeščanje začasno odsotnih delavcev zaradi bolezni, poškodb, porodniških dopustov, uveljavljanja starševskih pravic;
- začasno povečane potrebe;
- širitve in novi programi zdravstvenih storitev;
- projekti in posebni programi (namenska sredstva).

Aktivnosti v smislu novega zaposlovanja, prerazporeditve obstoječih zaposlenih so potekale zaradi optimizacije kadra po posameznih organizacijskih enotah, v katerih je prišlo do dalj časa trajajočih odsotnosti zaposlenih zaradi bolniške, porodniškega in starševskega dopusta, upokojitve, zamenjave delodajalca. Navedeni razlogi so zahtevali določene prilagoditvene ukrepe, ki so bili izvedeni deloma z dodatnim povečanim obsegom dela obstoječega kadra in deloma z nadomestnimi zaposlitvami.

V letu 2025 je zavod v skladu z določili Zakona o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju uspešno izvedel novosti prenove plačnega sistema javnih uslužbencev. Ker zakon predvideva prehodno obdobje (od 1.1.2025 do 31.12.2027) za postopno prejetanje povišanja plač in nove plačne razrede, je bilo potrebno vsem zaposlenim izdati nove anekse k obstoječim pogodbam o zaposlitvi, pri nekaterih pa so bile sklenjene tudi nove pogodbe zaradi prerazporeditve na novo delovno mesto, uvedeno v skladu z novim plačnim sistemom in določena v kolektivnih pogodbah dejavnosti oziroma poklicev (kot npr. starejši zdravnik specialist, višji klinični psiholog specialist..).

Anekse in nove pogodbe so prejeli vsi zaposleni, tako v zdravstveni kot nezdravstveni dejavnosti, s čimer je zagotovljena preglednost in pravičnost pri določanju plač. Zaposleni so bili obveščeni in seznanjeni z vsemi spremembami. Celoten proces je potekal postopno, z jasnimi obvestili in individualnimi pojasnili za zaposlene.

Novost v letošnjem letnem poročilu 2025 predstavlja analitični podatek o odsotnosti zaposlenih z delovnega mesta, t.i. absentizem. Absentizem predstavlja pomemben izziv sodobnega trga dela, saj neposredno vpliva na organizacijsko učinkovitost, kontinuiteto dela in obremenitev preostalega kadra. Zato je v prilogi 12 - Obrazec 3 – Spremljanje kadra 2025 – III. del »Kadri absentizem« tabela v kateri so podatki o odsotnosti prikazani ločeno glede na posamezne vzroke, ki so razdeljeni v devet opredeljenih skupin. Takšen pristop omogoča natančno spremljanje absentizma, prepoznavanja vzorcev odsotnosti in boljše načrtovanje kadrovskih in organizacijskih ukrepov za zagotavljanje nemotene delovanja zavoda.

4.13.1.2. Stanje zaposlenih na dan 31.12.2025**Zaposleni v Zdravstvenem domu Murska Sobota**

Na dan **31.12.2025** je bilo v Zdravstvenem domu Murska Sobota **436** zaposlenih in sicer:

- **409 delavcev za NEDOLOČEN čas**
- **16 delavcev za DOLOČEN čas – struktura:**
 - 8 zdravnikov specializantov**
 - 1 zobozdravnik specializant**
 - 2 psihologa**
 - 1 fizioterapevt**
 - 3 dipl. medicinske sestre**
 - 1 srednja medicinska sestra**
 - **11 PRIPRAVNIKOV – določen čas, struktura:**
 - 1 zobozdravnik**
 - 1 inženir radiologije**
 - 9 tehnikov zdravstvene nege**

Tabela 12: Prikaz števila zaposlenih na zadnji dan v letih 2017-2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Zaposleni za nedoločen čas	244	253	279	300	339	368	375	385	409
Zaposleni za določen čas (brez specializantov)	22	41	37	19	15	14	15	20	7
Specializanti (zdravniki, zobozdravniki)	22	19	15	16	13	10	10	10	9
Pripravniki	12	14	14	16	13	9	8	12	11
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI	300	327	344	371	393	401	408	427	436

Zaposlitve v letu 2025 – PRIHODI – kadrovska struktura zaposlovanja:

- **23 zaposlitev za NEDOLOČEN čas, od tega:**
 - 2 zdravnika specialista družinske medicine (od tega 1 zaposleni zaključil specializacijo)
 - 1 zdravnik specialist medicine dela, prometa in športa
 - 1 zdravnik specialist psihiatrije (zaključena specializacija)
 - 1 zobozdravnik brez specializacije z licenco
 - 1 diplomirana medicinska sestra v ambulanti
 - 1 diplomirana medicinska sestra v psihiatriji
 - 2 diplomirana zdravstvenika v reševalnem vozilu
 - 1 srednja medicinska sestra v ambulanti
 - 1 srednja medicinska sestra v specialistični ambulanti
 - 3 srednje medicinske sestre v reševalne vozilu
 - 2 zobozdravstvena asistenta
 - 1 analitik v laboratorijski medicini (oktober 2025 nastop specializacije iz medicinske biokemije)
 - 1 inženir laboratorijske biomedicine
 - 1 projektni delavec (na področju informatike)

- 1 arhivar
- 1 pisarniški referent
- 2 strežnici
- **od tega 2 SPREMENBI delovnega razmerja iz določenega v nedoločen čas delavcev, ki uspešno zaključili specializacijo, in sicer:**
 - 1 zdravnik specialist družinske medicine
 - 1 zdravnik specialist psihiatrije
- **8 zaposlitev za DOLOČEN čas:**
 - 2 zdravnika specializanta za področje družinske medicine
 - 1 zdravnik specializant za področje dermatovenerologije
 - 1 diplomirana medicinska sestra v ambulanti
 - 1 srednja medicinska sestra v specialistični ambulanti
 - 3 psihologi in
- **9 zaposlitev pripravnikov za DOLOČEN čas – struktura:**
 - 1 zobozdravnik pripravnik
 - 9 srednjih medicinskih sester v primarni dejavnosti – pripravniki
 - 1 radiološki inženir - pripravnik

Prenehanja zaposlitev v letu 2025 - ODHODI – kadrovska struktura odhodov:

- **19 zaposlenim je PRENEHALO delovno razmerje – struktura:**
 - 1 zdravnik specialist splošne medicine
 - 1 zdravnik specializant iz področja otroške in mladostniške psihiatrije
 - 1 zobozdravnik specialist iz področja otroškega in preventivnega zobozdravstva (pedontolog)
 - 1 diplomirana medicinska sestra v ambulanti
 - 2 diplomirani medicinski sestri v specialistični ambulanti
 - 1 srednja medicinska sestra v specialistični ambulanti
 - 1 srednja medicinska sestra v reševalnem vozilu
 - 1 zdravstveni reševalec – N.P.K.
 - 3 zobozdravstveni asistenti
 - 1 laboratorijski tehnik s posebnimi znanji
 - 1 psiholog
 - 3 vzdrževalci (tehnična in oskrbovalna služba)
 - 1 vzdrževalec perila
 - 1 strežnica
- in 6 zaposlenim pripravnikom – struktura:**
 - 3 srednje medicinske sestre v primarni dejavnosti – pripravniki (zaključeno pripravništvo, nadaljevanje dela v zavodu)
 - 1 zobotehnik pripravnik (zaključeno pripravništvo)
 - 2 psihologa pripravnika (zaključeno pripravništvo, nadaljevanje dela v zavodu).

4.13.1.3. Predstavitev zaposlenih po poklicih in področju dela

V nadaljevanju je predstavljena tabela kadra zaposlenega v Zdravstvenemu domu Murska Sobota na dan 31.12.2025 po poklicih in področjih dela

Tabela 8: Pregled kadra po poklicih in področjih dela

VODSTVO ZAVODA	Št. DM na dan 31.12.2024	Št. DM na dan 31.12.2025
DIREKTOR ZDRAVSTVENEGA DOMA - VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	1	1
POMOČNIK DIREKTORJA ZA PODROČJE ZDRAVSTVENE NEGE - GLAVNA SESTRA	1	1
Skupaj	2	2
ZDRAVNIKI		
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	/	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	8	8
ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	7	8
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST SPLOŠNE MEDICINE	/	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST SPLOŠNE MEDICINE	6	5
VIŠJI ZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO IZ SPLOŠNE MEDICINE	/	1
ZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO IZ SPLOŠNE MEDICINE	1	/
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE in DRUŽINSKE MEDICINE	/	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE in DRUŽINSKE MEDICINE	1	/
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE (zaključil tudi program specializacije (kroženje) iz področja družinske medicine)	/	1
ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE (opravlja specializacijo iz družinske medicine)	1	/
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PEDIATRIJE	2	4
ZDRAVNIK SPECIALIST PEDIATRIJE	4	2
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA	/	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA	2	1
ZDRAVNIK SPECIALIST GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA	1	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST MEDICINE DELA, PROMETA IN ŠPORTA	0	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST INTERNE MEDICINE	1	1
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST DERMATOVENEROLOGIJE	/	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST DERMATOVENEROLOGIJE	1	/
ZDRAVNIK SPECIALIST DERMATOVENEROLOGIJE	1	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST TIREOLOGIJE	1	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PSIHIATER	0	1
ZDRAVNIK SPECIALIST PSIHIATER	1	1
ZDRAVNIK SPECIALIST OTROŠKE IN MLADOSTNIŠKE PSIHIATRIJE	1	1
ZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE/ZDRAVNIK PO OPRAVLJENEM SEKUNDARIJU	1	/
ZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z OSNOVNO LICENCO	1	1
Skupaj zdravniki	40	44
SPECIALIZANTI		
DRUŽINSKA MEDICINA	4	4
PEDIATRIJA	1	1
GINEKOLOGIJA IN PORODNIŠTVO	0	0
PSIHIATRIJA	1	0
OTROŠKA IN MLADOSTNIŠKA PSIHIATRIJA	1	0
DERMATOVENEROLOGIJA	0	1
URGENTNA MEDICINA	1	1
MEDICINA DELA, PROMETA IN ŠPORTA	1	1

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

	Skupaj specializanti	9	8
PRIPRAVNIKI, SEKUNDARIJI			
ZDRAVNIK SEKUNDARIJ (Izbirni sekundarij)		1	0
	Skupaj pripravniki, sekundariji	1	0
	SKUPAJ ZDRAVNIKI, SPECIALIZANTI, PRIPRAVNIKI, SEKUNDARIJI	50	52
ZOBOZDRAVNIKI			
VIŠJI ZOBOZDRAVNIK SPECIALIST OTROŠKEGA IN PREVENTIVNEGA ZOBOZDRAVSTVA		1	0
ZOBOZDRAVNIK SPECIALIST PARODONTOLOGIJE		1	1
ZOBOZDRAVNIK SPECIALIST ZA ZOBEN BOLEZNI IN ENDODONTIJO		1	1
STAREJŠI ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO		/	2
VIŠJI ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO		7	6
ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO		3	3
	Skupaj zobozdravniki	13	13
SPECIALIZANTI			
ZOBNE BOLEZNI IN ENDODONTIJA		0	0
ORALNA KIRURGIJA		1	1
	Skupaj specializanti	1	1
PRIPRAVNIKI			
DOKTOR DENTALNE MEDICINE		0	1
	Skupaj pripravniki	0	1
	SKUPAJ ZOBOZDRAVNIKI, SPECIALIZANTI, PRIPRAVNIKI	14	15
ZDRAVSTVENA NEGA			
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V AMBULANTI		41	37
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA S SPECIALNIMI ZNANJI		12	17
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V PATRONAŽNI ZDRAVSTVENI NEGI		30	30
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V REŠEVALNEM VOZILU		12	17
DIPL. MEDICINSKA SESTRA V REŠEVALNEM VOZILU Z OPRAVLJENIM PREVERJANJEM IZ NMP		5	5
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTAR V URGENTNI DEJAVNOSTI (UC)		/	3
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V PROMOCIJI ZDRAVJA IN ZDRAVSTVENI VZGOJI		4	3
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V RAZVOJNIH IN METADONSKIH AMBULANTAH		3	3
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V SPECIALISTIČNI AMBULANTI		10	6
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA V PSIHIATRIJI		8	11
MEDICINSKA SESTRA ZA PODROČJE OBVLADOVANJA OKUŽB		1	1
DIPLOMIRANA BABICA V AMBULANTI		3	3
ZDRAVSTVENI REŠEVALEC - NACIONALNA POKLICNA KVALIFIKACIJA		19	21
SREDNJA MED. SESTRA V PRIMARNI DEJAVNOSTI		24	24
SREDNJA MED. SESTRA V SPEC. AMBULANTI		9	9
SREDNJA MED. SESTRA V REŠEVALNEM VOZILU		8	5
SREDNJA MED. SESTRA V RAZVOJNI AMBULANTI		1	1
ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT		14	13
STROKOVNI VODJA (V in VI)		1	1
	Skupaj zdravstvena nega	205	210
PRIPRAVNIKI			
TEHNIK ZDRAVSTVENE NEGE		7	9
	Skupaj pripravniki	7	9
	SKUPAJ ZDRAVSTVENA NEGA S PRIPRAVNIKI	212	219
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI in SODELAVCI			
MEDICINSKI BIOKEMIK SPECIALIST		1	1
ANALITIK V LABORATORIJSKI BIOMEDICINI		2	4
INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE S POSEBNIMI ZNANJI		8	7

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE III	1	1
LABORATORIJSKI TEHNIK S POSEBNIMI ZNANJI	9	8
ZOBOTEHNIK	6	6
DELOVNI TERAPEVT	5	5
FIZIOTERAPEVT	10	10
VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	/	4
KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	4	3
PSIHOLOG	9	10
LOGOPED	2	2
RADIOLOŠKI INŽENIR	2	2
SOCIALNI DELAVEC	4	4
VOZNIK REŠEVALEC	2	2
DIETETIK – PREHRANSKI SVETOVALEC	2	2
KINEZILOG	2	2
Skupaj ostali zdravstveni delavci	69	73
SPECIALIZANTI		
SPECIALIZANT KLINIČNE PSIHOLOGIJE	8	6
SPECIALIZANT KLINIČNE LOGOPEDIJE	1	1
SPECIALIZANT MEDICINSKE BIOKEMIJE	/	1
Skupaj specializanti	9	8
PRIPRAVNIKI		
DELOVNI TERAPEVT	0	0
ZOBOTEHNIK	1	0
LOGOPED	0	0
PSIHOLOG	4	0
SOCIALNI DELAVEC	0	0
INŽENIR LAB. BIOMEDICINE	0	0
RADIOLOŠKI INŽENIR	0	1
Skupaj pripravniki	5	1
SKUPAJ OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI, SPECIALIZANTI IN PRIPRAVNIKI	83	82
NEZDRAVSTVENI DELAVCI PO PODROČJIH DELA		
Tajništvo, splošna služba	2	3
DIPLOMIRANI EKONOMIST	1	1
PISARNIŠKI REFERENT - KURIR	1	1
ARHIVAR	/	1
Pravno-kadrovska služba - skupaj	5	5
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI PRAVNIK	3	3
EKONOMSKI TEHNIK	2	2
Finančno-računovodska služba, služba za plače - skupaj	10	10
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	1	1
MAGISTER POSLOVNIH VED	1	1
EKONOMIST	3	3
RAČUNOVODJA	1	1
DIPLOMIRANI EKONOMIST	3	3
EKONOMSKI TEHNIK	1	1
Področje nabave - skupaj	2	3
DIPLOMIRANI EKONOMIST	2	2
TEHNIČNI DELAVEC	/	1
Informatika - skupaj	2	3
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI INŽENIR ELEKTROTEHNIKE	1	1
EKONOMIST	1	1
PROJEKTNI DELAVEC	/	1
Področje tehničnega vzdrževanja - skupaj	6	4

HIŠNIK	1	1
VZDRŽEVALEC	5	3
Področje oskrbovalne službe - skupaj	30	28
VZDRŽEVALEC PERILA	4	4
VZDRŽEVALEC	5	/
STREŽNICA	21	24
OSTALO		
EKONOMSKI TEHNIK (ZDRAVSTVENA ADMINISTRACIJA)	9	10
SKUPAJ NEZDRAVSTVENI DELAVCI	66	66
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI V ZAVODU	427	436

4.13.1.4. Realizacija kadrovskega načrta

Realizacija spremljanja kadrov Zdravstvenega doma Murska Sobota v letu 2025 po metodologiji Ministrstva za zdravje (Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025, I.del – ZD »Kadri administrativno« in Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025, II. del - ZD – »Kadri po uredbi« in Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025, III. del »Kadri absentizem« - vsi obrazci so v prilogi.

V priloženem obrazcu, ki je pripravljen v skladu z navodili in metodologijo Ministrstva za zdravje, je prikazano število vseh zaposlitev in vseh načrtovanih zaposlitev zaposlenih po sistemiziranih delovnih mestih. Prikazani so zaposleni za nedoločen in določen čas, posebej so prikazani zaposleni za določen čas, za čas nadomeščanja odsotnih zaposlenih javnih uslužbencev. Zaposleni, ki koristijo porodniški dopust in dopust za nego in varstvo otroka ter javni uslužbenci na daljši bolniški odsotnosti, daljši od 30 dni, so prikazani pod zaporedno številko VII.

V stolpcu št. 7 je prikazan kader, financiran iz drugih virov, katerih strošek dela ni v breme javnega zdravstvenega zavoda, je refundiran in financiran s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije in državnega proračuna RS.

Na dan 31.12.2024 je bilo realizirano število zaposlenih v Zdravstvenem domu Murska Sobota 427, načrtovano število zaposlenih na dan 31.12.2025 je bilo 460. Število zaposlenih na dan 31.12.2024 je bilo 436.

V letu 2025 je bilo skupaj 31 novih zaposlitev, od tega 23 zaposlitev za nedoločen čas in 8 zaposlitev za določen čas.

Zdravstveni dom Murska Sobota je v letu 2025 uspešno zaposlil 2 zdravnika specialista družinske medicine, 1 zdravnika specialista psihiatrije in 1 zobozdravnika, prav tako je uspešno pridobil tri nove specializante (2 za področje družinske medicine, 1 za področje dermatovenerologije).

V začetku leta 2025 se je zdravnik specialist medicine dela, prometa in športa po upokojitvi ponovno aktivno vključil v delovni proces. Eno delovno mesto za zdravnika specialista za medicino dela, prometa in športa ostaja še vedno nezasedeno.

Zavod izvaja različne aktivnosti za nezasedena delovna mesta zdravnikov, zobozdravnikov. Aktivno sodeluje s pristojnimi institucijami, kot je Zdravniška zbornica Slovenije, Ministrstvo za zdravje Republike Slovenije in Zavod za zaposlovanje ter izvaja finančne ukrepe kot je štipendiranje študentov, dijakov, deficitarnih poklicnih skupin. Zavod je sprejel prilagoditvene ukrepe v smislu nadaljevanja opravljanja dela z obstoječim kadrom in druge oblike pogodbenega razmerja z zdravniki specialisti.

Realizacija strukture zaposlenih zdravnikov in zobozdravnikov glede na načrtovani kader ima indeks 77,22 (zdravniki indeks 75,41 (Stolpec 10, vrstica 1) in zobozdravniki indeks 83,33 (Stolpec 10, vrstica 2)).

Odstopanja od načrtovane zapolnitve delovnih mest (zdravniki) so posledica trenutnih odsotnosti zaradi starševskega dopusta (1 zdravnica specialistka psihiatrije, 2 zdravnici specializantki družinske medicine, 1 zdravnica specializantka urgentne medicine, 1 zdravnica specializantka pediatrije) in dalj časa trajajoče bolniške odsotnosti 1 zdravnice specialistke splošne medicine ter nezasedena delovna mesta na katere zavod ne more vplivati.

Na področju zdravstvene nege se je absolutno število zaposlenih povečalo za dodatnih pet zaposlenih. Kadrovska okrepitev je posledica povečanega obsega nalog, širitev ambulant družinske medicine ter dodatnih obremenitev, povezanih z zagotavljanjem kakovostne in dostopne zdravstvene obravnave.

Okrepitev je bila nujna tudi zaradi potrebe po neprekinjenem zagotavljanju zdravstvene oskrbe ter varnem in nemotenem delovanju ambulant. Povečanje števila zaposlenih na področju zdravstvene nege omogoča ohranjanje strokovnih standardov, večjo razpoložljivost storitev ter ustrezno razbremenitev obstoječega kadra, kar prispeva k stabilnosti timov in višji kakovosti obravnave pacientov.

Na področju ostali zdravstveni delavci in sodelavci smo po uspešno zaključeni specializaciji iz klinične psihologije uspešno pridobili tri nove klinične psihologe specialiste, kar še dodatno krepi strokovno kadrovsko strukturo zavoda in zagotavlja kakovostnejšo psihološko obravnavo pacientov/ uporabnikov. Ena zaposlena je nastopila specializacijo iz klinične psihologije, ki ga financira državni proračun Republike Slovenije. Prav tako je ena zaposlena v letu 2025 nastopila specializacijo iz medicinske biokemije.

Na področju nezdravstvenih dejavnosti po posameznih področnih enotah (Splošna služba, Pravno-kadrovska služba, Nabavno-tehnična in vzdrževalna služba ter Finančno-računovodska služba), so se v letu 2025 izvajale zaposlitve in prerazporeditve kadra skladno s potrebami delodajalca. Razlogi so bili predvsem nadomeščanje odsotnih oziroma odhajajočih zaposlenih ter dodatna krepitev obstoječih zaradi prevzema novih nalog in optimizacije delovnih procesov.

V letu 2025 smo na novo tako zaposlili pet oseb različnih profilov za izvajanje podpornih strokovnih in tehnično-oskrbovalnih dejavnosti. posebej smo krepili kader na področju informatike in arhiviranja, z namenom izboljšanja podpore digitalnim procesom ter učinkovitejšega upravljanja dokumentacije.

Pripravniki, ki so se v letu 2025 na novo zaposlili, so zasedli področje dentalne medicine, zdravstvene nege in radiologije.

V zvezi z Uredbo o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 132/23 in 109/24) je mogoče zaključiti, da je iz Obrazca 3 - Spremljanje kadrov 2025, I.del - ZD razvidno, da je indeks realiziranega števila zaposlenih 2025 glede na načrtovane zaposlitve enak 94,78 (Stolpec 10, vrstica IX), indeks realizacije 2025 glede na realizacijo v letu 2024 je 102,11 (Stolpec 9, vrstica IX).

Kadrovska politika je bila v letu 2025 vodena nadzorovano in skrbno, saj so rezultati skoraj v celoti usklajeni s planom.

Število odsotnosti zaradi starševskega dopusta in uveljavljanje pravic iz naslova starševstva

Na dan 31.12.2025 v Zdravstvenemu domu Murska Sobota beležimo 12 odsotnosti zaradi uveljavljanja starševskega dopusta.

Na dan 31.12.2025 je v Zdravstvenem domu Murska Sobota uveljavljalo skrajšani delovni čas zaradi uveljavljanja pravic iz naslova starševstva skupaj 8 zaposlenih.

Število odsotnosti zaradi dalj časa trajajočega bolniškega staleža

Na dan 31.12.2025 je bilo v Zdravstvenemu domu Murska Sobota 11 odsotnosti zaradi dalj časa trajajočega bolniškega staleža, od tega 7 zaposlenih v polni odsotnosti (8h/dan), 3 zaposleni v polovični odsotnosti (4h/dan/ 4 h delajo) in 1 zaposleni v skrajšani daljčasa trajajoči bolniški odsotnosti 2h/dan.

Število in kategorija delovnih invalidov

V zavodu je bilo na dan 31.12.2025 zaposlenih 14 delovnih invalidov, od katerih 6 dela s polovičnim delovnim časom (4 ure/dan), 3 v skrajšanem delovnem času (6 ur/dan) in 5 v polnem delovnem času (8 h/dan).

Število štipendistov in smeri na katerih študirajo

Na dan 31.12.2025 imamo skupaj 17 štipendistov, in sicer 2 dijaka srednješolskega programa Zdravstvena nega, 7 študentov študijskega programa Dentalna medicina, 6 študentov študijskega programa Splošna medicina«, 1 študentka študijskega programa I. stopnje »Logopedija - surdopedagogika« in 1 študentka magistrskega programa II. stopnje »Specialna in rehabilitacijska pedagogika«.

4.13.1.5. Ostale oblike dela

ZD Murska Sobota ni zaposloval preko agencije za posredovanje delovne sile in preko javnih del.

Zaradi potreb zavoda so se v letu 2025 na podlagi napotnic za delo preko študentskega servisa vključevali v delovni proces tudi 2 dijaka in 9 študentov. Dijaki oz. študenti so se vključevali v delovni proces zdravstvenega kadra kot pomoč.

Sklepanje podjemnih pogodb, avtorskih pogodb in drugih pogodb civilnega prava

Podjemne pogodbe za izvajanje tržne dejavnosti

Svet zavoda ZD Murska Sobota je na svoji 101. redni seji, dne 08.12.2022 sprejel interni akt Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških storitev.

Sklep o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim (številka 172-1/2025-54 z dne 09.09.2025 s spremembami in dopolnitvami) določa, da opravljanje zdravstvenih storitev v okviru tržne dejavnosti, ob izpolnjevanju pogojev iz drugega odstavka 31. člena Zakona o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 15/08 – ZpacP, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPdVE, 112/21 – ZNUPZ, 206/21 – ZDUPŠOP, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 76/23 – ZNUZSZS-A, 196/21 – ZDOsk, 163/22 – ZDOsk-A, 84/23 – ZDOsk-1, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 112/24 – ZDIUZDZ, 102/24 – ZZKZ in 32/25; v nadaljnjem besedilu: ZZDej), pri čemer javni zavod vodi ločeno evidenco prihodkov iz naslova tržne dejavnosti v skladu z navodilom, ki ureja razmejitev dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost, in ločeno evidenco odhodkov iz naslova tržne dejavnosti v skladu z javnofinančnimi in računovodskimi predpisi;

Za potrebe izvajanja samoplačniških zobozdravstvenih storitev je zavod v letu 2025 sklenil 28 podjemnih pogodb, in sicer:

- 6 podjemnih pogodb z zobotehniki,
- 12 podjemnih pogodb z zobozdravstvenimi asistenti oz. diplomirano medicinsko sestro,
- 8 podjemnih pogodb z zobozdravniki/doktorji dentalne medicine in
- 2 podjemni pogodbi z radiološkima inženirjema.

Podjemne pogodbe z zunanjimi izvajalci/fizičnimi osebami

Za leto 2025 je Zdravstveni dom Murska Sobota za potrebe izvajanja zdravstvenih storitev z drugimi fizičnimi osebami sklenil 23 podjemnih pogodb, od tega:

- 4 podjemne pogodbe z zdravniki specialisti psihiatrije
Zdravniki specialisti psihiatrije na podlagi sklenjene podjemne pogodbe izvajajo zdravstvene storitve oz. se vključujejo v Psihiatrično ambulanto, v Skupnostno psihiatrično obravnavo Centra za duševno zdravje odraslih, v Upravo RS za izvrševanje kazenskih sankcij in v Dispanzer za medicino dela, prometa in športa;
- 2 podjemni pogodbi z zdravnikoma specialistoma otroške in mladostniške psihiatrije za izvajanje zdravstvenih storitev oz. se vključujeta v Pedopsihiatrično ambulanto;
- 4 podjemne pogodbe (s 3 zdravniki specialisti radiologije in 1 zdravnikom specialistom interne medicine) za izvajanje specialističnih ultrazvočnih storitev;
- podjemno pogodbo z zdravnico specialistko medicine dela, prometa in športa za izvajanje zdravstvenih storitev za potrebe Medicine dela, prometa in športa (zdravstvene storitve izvaja le v času odsotnosti/koriščenja letnega dopusta redno zaposlenega zdravnika specialista medicine dela, prometa in športa);

- 2 podjemni pogodbi (z zdravnico specialistko pediatrije in zdravnico specialistko šolske medicine, ki sta upokojeni) za izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov otrok, šolskih otrok in mladostnikov v Dispanzerju za otroke, šolske otroke in mladino;
- podjemno pogodbo z zdravnico specialistko interne medicine in pnevmologije, ki je upokojena za izvajanje zdravstvenih storitev za potrebe Dispanzerja za pljučne bolezni in alergologijo;
- 3 podjemne pogodbe za vključevanje v dežurno službo in/ali SNMP (1 podjemna pogodba sklenjena z zasebnico s koncesijo za vključevanje v pediatrično dežurno službo ZD Murska Sobota ob sobotah, nedeljah in praznikih, 1 podjemna pogodba sklenjena z zasebnikom s koncesijo za vključevanje v SNMP in dežurno službo v Urgentnem centru SB Murska Sobota in 1 podjemno pogodbo sklenjeno s specializantko družinske medicine za vključevanje v dežurno službo v Urgentnem centru SB Murska Sobota v skladu z 10.a členom ZZdrS in Pravilnikom o vrstah, vsebini in poteku specializacij zdravnikov);
- 2 podjemni pogodbi z zobozdravnikoma/doktorjema dentalne medicine (podjemni pogodbi sta bili sklenjeni le za kratek čas, in sicer 1 podjemna pogodba za 1 mesec in 1 podjemna pogodba za manj kot 6 mesecev);
- podjemno pogodbo z farmacevtom specialistom za vključevanje v delavnice v okviru Centra za krepitev zdravja;
- 2 podjemni pogodbi s specialistkama klinične psihologije, in sicer za izvajanje zdravstvenih storitev v Centru za duševno zdravje otrok in mladostnikov in v Dispanzerju za medicino dela, prometa in športa;
- podjemno pogodbo z logopedinjo za izvajanje zdravstvenih storitev v Razvojni ambulanti z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo.

Za izvajanje nezdravstvenih storitev preko podjemnih pogodb je Zdravstveni dom Murska Sobota za leto 2025 sklenil 2 podjemni pogodbi in sicer: podjemno pogodbo sklenjeno z zdravnico specialistko s področja nevropsihiatrije za opravljanje supervizije na področju psihoterapije za strokovno sodelavko -ZD Murska Sobota in podjemno pogodbo z diplomirano delovno terapevtko za izvajanje supervizije za področje delovne terapije za dve zdravstveni delavki, ki sta vključeni v SPO Centra za duševno zdravje odraslih.

Avtorske pogodbe

Zavod z lastnimi zaposlenimi in zunanji delavci ne sklepa avtorskih pogodb.

Druge pogodbe civilnega prava

Zdravstveni dom Murska Sobota je za leto 2025 sklenil:

- 3 pogodbe o poslovnem sodelovanju, sklenjene z javnimi zdravstvenimi zavodi z območja Območne enote Murska Sobota, Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (Zdravstveni dom Gornja Radgona, Zdravstveni dom Lendava in Zdravstveni dom Ljutomer) in
- 14 pogodb o poslovnem sodelovanju z zobozdravniki oz. doktorji dentalne medicine zasebniki s koncesijo za vključevanje zobozdravnikov in zobozdravstvenih asistentov v dežurno službo v zobozdravstveni dejavnosti v Zdravstvenem domu Murska Sobota po rasporedu – aktiva 5 ur.

ZD Murska Sobota je na podlagi 37. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25, 110/25) nosilec programa dejavnosti dežurne zobozdravstvene službe in ima sklenjeno Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije za območje Pomurja, ki se opravlja na lokaciji Zdravstveni dom Murska Sobota ob sobotah, nedeljah in praznikih v ordinacijskem času od 8.00 do 12.00.

Dodatno je sklenil 8 pogodb o sodelovanju, in sicer:

- o izvajanju storitev programa farmacevtskega svetovanja s SB Murska Sobota,

- za izvajanje zobotehničnih storitev,
- za ultrazvočne preiskave z merjenjem nuhalne svetline in dvojni hormonski test (kombinirano presejanje za kromosoterapije z zdravnikom specialistom ginekologije in porodništva;

Za potrebe izvajanja dejavnosti oz. Dispanzerja za medicino dela, prometa in športa smo imeli sklenjene pogodbe o sodelovanju za izvajanje specialističnih preiskav oz. storitev, za katere zavod nima ustreznega zaposlenega kadra, nima dovoljenja Ministrstva za zdravje za izvajanje teh storitev ali pa se te storitve izvajajo le na sekundarnem nivoju:

- specialistične psihiatrične storitve (diagnostika in zdravljenje odvisnosti od alkohola),
- izvajanje storitev VTG – bitermalni kalorični test z vodo,
- izvajanje cikloergometrije,
- specialistične okulistične storitve.

Za izvajanje nezdravstvenih storitev, smo sklenili 3 pogodbe o poslovnem sodelovanju:

- pogodbo o sodelovanju z zdravnico specialistko psihiatrije in specialistko otroške in mladostniške psihiatrije, psihoterapevtka in supervizor za izvajanje supervizije kliničnega dela z otroci in mladostniki z duševnimi motnjami za zaposlene zdravstvene delavce, ki so vključeni v Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov,
- pogodbo o sodelovanju s specialistom klinične psihologije, psihoterapevtom, supervizorom VKT za supervizijo strokovnega dela tima oz. za zdravstvene delavce, ki so vključeni v ambulantno obravnavo Centra za duševno zdravje odraslih,
- pogodbo o sodelovanju z zdravnico specialistko psihiatrije za supervizijo strokovnega dela tima oz. za zdravstvene delavce, ki so vključeni v SPO Centra za duševno zdravje odraslih,

Podjemne pogodbe oz. druge pogodbe civilnega prava je zavod sklenil, ker:

- je takšno opravljanje zdravstvenih storitev za javni zavod učinkovitejše,
- je takšno opravljanje zdravstvenih storitev potrebno z vidika zagotavljanja dostopnosti do zdravstvenih storitev in
- za opravljanje zdravstvenih storitev, ki so predmet pogodbe, ni mogoče skleniti pogodbe o zaposlitvi zaradi občasne narave teh storitev ali ni razpoložljivega ustreznega kadra ali gre za nadomeščanje začasnih odsotnih zdravstvenih delavcev oziroma zdravstvenih sodelavcev javnega zavoda.

4.13.1.6. Izobraževanje, specializacije in pripravništva

Strokovno usposabljanje in izobraževanje zaposlenih

Kvaliteto strokovnosti nenehno nadgrajujemo in dopolnjujemo z udeleževanjem na različnih izobraževanjih, katerih tematika se nanaša na specifiko našega dela.

Zato zagotavljamo redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje zaposlenih delavcev, ki jih organizirajo zunanje institucije in naš zavod.

Trudimo se, da bi čim več izobraževanj organizirali v našem zavodu, saj bi na ta način več zaposlenim omogočili udeležbo na strokovnih izobraževanjih. Vsekakor pa podpiramo tudi udeležbo na izobraževanjih izven kraja zavoda, saj je to edina priložnost, da se srečamo z zaposlenimi iz drugih zavodov in tudi neformalno izmenjamo izkušnje.

V letu 2025 je potekalo izobraževanje zaposlenih na daljavo oz. preko e-izobraževanj in neposredno pri izvajalcih oz. organizatorjih izobraževanj.

Interna strokovna izobraževanja v letu 2025, ki smo jih organizirali v našem zavodu:

- Usposabljanje odgovornih oseb za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije
- Predanalitika odvzema krvi
- Interno izobraževanje zaposlenih v SNMP in reševalni postaji
- Pogovorimo se o obravnavi pitja alkohola »dan brez alkohola« v Zdravstvenem domu Murska Sobota
- 5 trenutkov za higieno rok
- E-izobraževanje o varstvu osebnih podatkov
- Izobraževanje TPO z uporabo AED ter uporaba pripomočkov za aplikacijo kisika (izvajamo mesečno za vse zaposlene)
- Kako lahko pripomorem k optimalni obravnavi bolnika?
- Tehnike sproščanja
- Delavnica Ali sem fit – 6 minutni test hoje
- Program izobraževanja iz vsebin za pripravnike – (izobraževanje tehnikov zdravstvene nege)
- Delavnica Zdravo živim
- Delavnica Zvišan krvni tlak
- Delavnica Zvišane maščobe v krvi
- Delavnica zvišan krvni sladkor
- Predstavitev AMOK dogodkov

V pretežnem delu so izobraževanja oz. delavnice ovrednotena z licenčnimi točkami.

244 javnih uslužbencev ZD Murska Sobota se je udeležilo 250 izobraževanj.

Specializacije

V zavodu na dan 31.12.2025 opravlja specializacijo:

- 8 zdravnikov specializantov in sicer:
 - 4 za področje družinske medicine,
 - 1 za področje pediatrije,
 - 1 za področje urgentne medicine,
 - 1 za področje dermatovenerologije,
 - 1 za področje medicine dela, prometa in športa

in

- 1 zobozdravnik specializant za področje oralne kirurgije

ter

- 6 specializantov klinične psihologije,
- 1 specializant klinične logopedije,
- 1 specializant iz medicinske biokemije.

Sekundariat in pripravništvo

Na dan 31.12.2025 je 1 zobozdravnik opravljal pripravništvo za področje dentalne medicine.

Na dan 31.12.2025 ni bilo kandidata, ki bi opravljal pripravništvo za zdravnika (izbirni sekundarij na izbirnem področju družinska medicina in/ali urgentna medicina).

Prilavništvo so na dan 31.12.2025 opravljali:

- | | |
|---|---------------------------|
| 1 | zobozdravnik pripravnik |
| 1 | inženir radiologije |
| 9 | tehnikov zdravstvene nege |

Učni zavod

Ministrstvo za zdravje je Zdravstvenemu domu Murska Sobota:

- z Odločbo številka 1611-69/2020-4 z dne 11.09.2020 za dobo 5 let podelilo naziv Učni Zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa tehnik zdravstvene nege in bolničar – negovalec, študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje zdravstvena nega in študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje in
- z Odločbo številka 161-41/2025-2711-6 z dne 04.12.2025 za dobo 5 let podelilo naziv Učni Zavod za izvajanje praktičnega pouka študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Medicina« in enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje »Dentalna medicina« ter visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje »Zdravstvena nega«;
- S sklepom številka 6040-1097/2020/12 z dne 16.04.2021 pooblastilo za izvajanje programov pripravništva doktorjev dentalne medicine 1 mesto za področje Otroško in preventivno zobozdravstvo in 3 mesta za Splošno zobozdravstvo;
- S Sklepom številka 603-63/2021/134 z dne 08.03.2022 pooblastilo za izvajanje programov pripravništva doktorjev dentalne medicine za področje Zobne bolezni in endodontija in Stomatološka protetika in velja do 20.04.2026;
- S sklepom številka 603-63/2021/16 z dne 07.07.2021 pooblastilo za izvajanje programov sekundariata in specializacije za specialnost Družinska medicina in Pediatrija, in sicer 9 mest, za obdobje 5 let;
- s Sklepom številka 603-20/2022/69 z dne 27.05.2022 podelilo pooblastilo za izvajanje programov sekundariata in specializacij za specialnost Otroška in mladostniška psihiatrija, za 1 delovno mesto, za obdobje pet let;
- s Sklepom številka 603-20/2022/142 z dne 27.10.2022 podelilo pooblastilo za izvajanje programov sekundariata in specializacij za specialnost Psihiatrija, za 2 delovni mesti, za obdobje pet let;

Usposabljanje dijakov in študentov

Zavod je za usposabljanje dijakov in študentov sklenil sledeče pogodbe:

- Pogodbo o sodelovanju pri izvajanju kliničnih vaj z Univerzo v Mariboru, Fakulteto za zdravstvene vede Maribor - klinične vaje na dodiplomskem visokošolskem študijskem programu 1. stopnje Zdravstvena nega,
- Pogodbo o izvajanju praktičnega usposabljanja študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa Radiološka tehnologija I. stopnje – redni študij z Univerzo v Ljubljani, Zdravstveno fakulteto, Ljubljana,

- Pogodbo o sodelovanju pri izvajanju kliničnega usposabljanja z Alma Mater Europaea – Evropski center, Maribor pri izvajanju kliničnega usposabljanja na dodiplomskih visokošolskih strokovnih študijskih programih Zdravstvena nega,
- Sporazum o sodelovanju pri izvajanju klinične prakse enovitega magistrskega študijskega programa Medicina in Dentalna medicina z Univerzo v Ljubljani, Medicinsko fakulteto v Ljubljani ter mentorjem klinične prakse,
- Dogovor o sodelovanju pri izvajanju študijskega programa Primarno zdravstveno varstvo, stik z bolnikom in sporazumevanje, medicina na podeželju in v odmaknjenih krajih, klinična praksa z Univerzo v Ljubljani, Medicinsko fakulteto Ljubljana - izvajanje mentorskega dela iz študijskega programa družinske medicine,
- Dogovor o medsebojnem sodelovanju z Univerzo v Mariboru Medicinsko fakulteto pri izvajanju enovitega magistrskega študijskega programa »Splošna medicina«,
- Pogodbo o sodelovanju pri izvajanju magistrskega študijskega programa druge stopnje Logopedija-Surdopedagogika z Univerzo v Ljubljani Pedagoška fakulteta,
- Sporazum o medsebojnem sodelovanju pri organizaciji in izvedbi praktičnega usposabljanja študentov z Univerzo v Mariboru, Filozofska fakulteta za študijsko področje psihologije,
- Dogovor o praktičnem usposabljanju študentov z Univerzo v Ljubljani, Filozofska fakulteta,
- Pogodbo o opravljanju praktičnega izobraževanja v delovnem okolju v okviru študijskega programa Uporabna psihologija z DOBO Fakulteto za uporabne poslovne in družbene študije Maribor,
- Pogodbo o izvajanju praktičnega usposabljanja z delom za dijake s Srednjo šolo za farmacijo, kozmetiko in zdravstvo, Ljubljana za program Zobotehnik.

Dijaki in študenti na vajah pod vodstvom mentorja pridobijo znanje, izkušnje in spretnosti za izvajanje zdravstvene nege in drugih strokovnih področij za potrebe zdravstva. Od dijakov in študentov se pričakuje angažiranost, interes, aktivno sodelovanje in vključevanje v delovni proces. Pri tem ima pomembno vlogo mentor, ki na ustrezen način svoje znanje in izkušnje prenese na dijake in študente.

4.14. Poročilo o investicijskih vlaganjih

4.14.1 Vlaganje v informacijsko tehnologijo

Tudi v letu 2025 smo sledili zakonskim spremembam, ki neposredno ali posredno vplivajo na vlaganja v informacijsko in komunikacijsko tehnologijo. Implementirale so se vse zakonske kakor tudi regulativne spremembe, ki jih narekujejo zunanje inštitucije kot so FURS, Ministrstvo za zdravje, Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Nacionalni inštitut za javno zdravje in ostali.

Vlaganje v informacijsko tehnologijo je v višini 70.662,33 EUR.

Zavod je v letu 2025 nabavil 45 računalnikov v višini 61.047,58 EUR, 1 monitor v višini 298,29 EUR, 9 tiskalnikov v višini 3.766,32 EUR, 3 multifunkcijske naprave v višini 3.799,91 EUR, 2 vmesnika v višini 1.335,94 EUR in 1 čitalnik v višini 414,29 EUR.

Finančno računovodska služba in služba za informatiko sta opravili redna opravila na področju zdravstvenega in poslovno-informacijskega sistema (fakturiranje, odprava napak vnosov, statistika, pomoč uporabnikom preko telefona, odprava napak na strojni opremi).

Nadaljnje aktivnosti so usmerjene v prenovu računalniške opreme, potrebne za nemoteno izvajanje storitev. Na področju Poslovnih informacijskih rešitev so tekoče vpeljane vse zakonske spremembe v zdravstveno informacijski sistem Infonet in poslovno informacijski sistem Cadis.

4.14.2 Vlaganje v objekte

Vlaganje v objekte v letu 2025 v višini 201.606,53 EUR in je zajemalo naslednje:

- montaža inštalacij, zamenjava radiatorjev, strokovni nadzor, končna situacija prenove DŽ v višini 115.080,58 EUR,
- končna situacija prenova endodontije v višini 81.045,85 EUR,
- izdelava projektne dokumentacije DGD za rekonstrukcijo in prizidavo ZP Beltinci v višini 5.480,10 EUR.

4.14.3 Vlaganje v medicinske aparate, opremo in inštrumente

Vlaganje v medicinske aparate je bilo v višini 241.221,83 EUR.

Realizirana je bila sledeča nabava:

- ultrazvok v višini 58.146,93 EUR, hematološki analizator v višini 33.641,72 EUR, magnetni stimulator za trening mišic medeničnega dna v višini 35.297,93 EUR, zobni stroj v višini 27.642,64 EUR, aparat za Tecar terapijo v višini 21.106,91 EUR, analizator sedimentacije eritrocitov v višini 10.284,32 EUR, 2 intraoralna rentgena v višini 9.329,56 EUR, 2 aparata za zajem slike z intraoralnimi ploščicami v višini 8.182,40 EUR, aparat za preiskavo ravnotežja v višini 5.576,30 EUR, EKG aparat v višini 6.444,60 EUR, analizator telesne sestave v višini 6.411,33 EUR, aparat za merjenje dušika v izdihanem zraku v višini 1.814,52 EUR, aparat za 24-urno merjenje krvnega tlaka v višini 2.167,44 EUR, dermatoskop v višini 2.679,16 EUR, luč za barvno svetlobno terapijo v višini 2.465,73 EUR, očala s povečevalnimi lečami v višini 1.362,84 EUR, čitalec hitrih testov v višini 1.926,07 EUR in ostale medicinske opreme (merilnik krvnega tlaka, oksimeter, otoskop, inhalator, polimerizacijska luč, stetoskop, ušesni termometer) v skupni višini 6.741,43 EUR.

Vlaganje v medicinsko opremo je v višini 35.156,75 EUR.

Realizirana je bila nabava:

- terapevtske mize v višini 7.157,01 EUR, naprava za filtracijo v višini 1.591,97 EUR, senzorji temperature v hladilnikih v višini 3.846,99 EUR, senzorji temperature in vlage v prostoru v višini 3.521,42 EUR, lutka s pripomočki proti zadužitvi

v višini 1.161,84 EUR, lutka Ana v višini 1.363,94 EUR, zobna lupa v višini 3.900,00 EUR, keramična peč v višini 4.992,98 EUR, nosila v višini 1.512,80 EUR in ostale opreme prikazane v tabeli 9 v skupni višini 6.107,80 EUR.

Iz načrta vlaganj v medicinsko opremo za leto 2025 je bil plan delno izpolnjen.

4.14.4 Vlaganje v posodobitev vozil

Vlaganje v posodobitev vozil je znašalo 439.376,92 EUR. Nabavili smo električno osebno vozilo v višini 37.931,48 EUR, 5 osebnih vozil v višini 93.143,00 EUR, 1 reševalno vozilo v višini 234.393,45 EUR in 1 vozilo urgentnega zdravnika v višini 73.908,99 EUR.

Iz načrta vlaganj v posodobitev vozil za leto 2025 je plan izpolnjen.

4.14.5 Vlaganje v ostalo opremo

Vlaganje v ostalo opremo je znašalo 131.899,19 EUR.

Zavod je v letu 2025 nabavil:

37 regalov v višini 9.114,77 EUR, 36 kartotečnih omar v višini 7.247,91 EUR, 13 garderobnih omar v višini 3.866,95 EUR, 88 pisarniških in konferenčnih stolov v višini 6.390,28 EUR, 24 miz v višini 9.000,97 EUR, 4 kuhinje v višini 6.885,36 EUR, 17 predalnikov v višini 2.256,68 EUR, 19 omar v višini 9.626,71 EUR, 3 arhivske omare v višini 3.997,18

Tabela 9: Investicije in nabava osnovnih sredstev iz registra osnovnih sredstev

NABAVA OSNOVNIH SREDSTEV	KOLIČINA	ZNESEK	ENOTA
Nestanovanjska stavba in prostori B12202			
Zgradba - parodontologija/endodontija	1	194.134,11	Zobne bolezni in endodontija - 1 kom.
Zgradba - OŠD MS (DŽ)	0	132.608,25	OŠD MS rekonstrukcija DŽ
	1	326.742,36	
Stroji in oprema za splošne namene B22322			
Aparat - gasilni	3	59,79	PA MS - 2 kom., FRS - 1 kom.
Samokolnica	1	69,86	Vzdrževalec Petrovci - 1 kom.
Klima	1	1.457,71	SA Beltinci - 1 kom.
Sončna elektrarna	1	33.106,74	ZP Petrovci - 1 kom.
Plastifikator	1	204,59	CDZOM - 1 kom.
Uničevalec dokumentov	1	113,86	PKS - 1 kom.
Računski stroj	1	143,25	FRS - 1 kom.
	9	35.155,80	
Računalniki in računalniške periferne naprave B25321			
Naprava MF	3	3.799,91	FRS - 1 kom., Nabava - 1 kom., PKS - 1 kom.
Računalnik	45	61.047,58	Informatika - 20 kom., Informatika - 25 kom.
Tiskalnik	9	3.766,32	CKZ MS - 2 kom., ZA MS dr. Benko - 1 kom., LAB MS - 1 kom., Informatika - 3 kom., SA DMD dr. Radič - 1 kom., Parodontologija dr. Brinar - 1 kom.
Monitor	1	298,29	Uprava - 1 kom.
Vmesnik	2	1.335,94	LAB Petrovci - 1 kom., PA MS - 1 kom.
Čitalnik	1	414,29	PKS - 1 kom.
	61	70.662,33	
Električne naprave B26322			
Hladilnik	6	1.432,11	ZA Puconci - 1 kom., DMD - 1 kom., MOE NRV - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija dr. Tihole - 1 kom., DŽ - 1 kom., PA Rogašovci - 1 kom.
Sesalnik	2	413,07	SA Petrovci - 1 kom., Čistilke MS - 1 kom.
Električna polnilnica za E vozila	1	3.145,58	Health For All - 1 kom.
Plošča - indukcijska	4	1.114,79	PKS - 1 kom., DMD - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija dr. Tihole - 1 kom., DŽ - 1 kom.
Hladilnik za cepiva	1	9.023,38	DO MS - 1 kom.
Napa - kuhinjska	1	136,75	DMD - 1 kom.
Pečica - vgradna	1	336,40	DMD - 1 kom.
	16	15.602,08	
Komunikacijske in elektronske naprave B27322			
GSM aparat	4	35,93	CKZ MS - 4 kom.
Diktafon	1	96,04	Tireologija - 1 kom.
Dostopna točka	3	568,24	DPBT - 2 kom., LAB MS - 1 kom.
Slušna zanka	1	0,01	Health For All - 1 kom.
Router	3	4.704,48	PA MS - 1 kom., SA Cankova - 1 kom., Informatika - 1 kom.
Telefon	5	315,41	SA Martjanci - 5 kom.
	17	5.720,11	

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

Medicinski aparati B28311			
Merilnik krvnega tlaka	4	1.532,78	SA dr. Radič - 1 kom., Dermatološka amb. dr. Novak - 1 kom., DPBT - dr. Čičak - 1 kom., RA Beltinci dr. Fujs Kuhar - 1 kom.
Oksimeter	8	1.568,77	SA MS dr. Radič - 1 kom., SA MS dr. Maksuti - 1 kom., SA MS - 1 kom., RA Bakovci dr. Čičak - 1 kom., SA Rogašovci - 1 kom., SA Cankova - 1 kom., Skladišče - 1 kom., SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Otoskop	4	1.655,96	SA MS dr. Žižek Sapač - 1 kom., SA Grad - 1 kom., SA MS dr. Trajkoski Koceska - 1 kom., SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Aparat za preiskavo ravnotežja	1	5.576,30	DMD - 1 kom.
Inhalator	2	523,66	DO MS - 1 kom., DO MS dr. Tibaut - 1 kom.
EKG aparat	1	6.444,60	SA Grad - 1 kom.
Magnetni stimulator za trening mišic medeničnega dna	1	35.297,93	DŽ - 1 kom.
Analizator telesne sestave	1	6.411,33	SA Grad - 1 kom.
Stroj - zobni	1	27.642,64	ŠZA MS dr. Pustai - 1 kom.
Stetoskop	3	612,56	MOE VUZ - 1 kom., DPBT dr. Sočič - 1 kom., SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Aparat za 24 urno merjenje KT	1	2.167,44	SA Cankova - 1 kom.
Očala s povečevalnimi lečami	1	1.362,84	DMD - 1 kom.
Aparat za zajem slike z intraoralnimi ploščicami	2	8.182,40	ZA Bakovci - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija dr. Tihole - 1 kom.
Ultrazvok	1	58.146,93	Disp. za ultrazvok - 1 kom.
Čitalec hitrih testov	1	1.926,07	CPZOD - 1 kom.
Rentgen - intraoralni	2	9.329,56	ZA Bakovci - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija dr. Tihole - 1 kom.
Dermatoskop	1	2.679,16	Dermatološka amb. Dr. Radišič - 1 kom.
Analizator - hematološki	1	33.641,72	LAB MS - 1 kom.
Luč - za barvno svetlobno terapijo	1	2.465,73	SA Petrovci dr. Benko Šbüll - 1 kom.
Aparat za Tecar terapijo	1	21.106,91	Fizioterapija Kuzma - 1 kom.
Lučka - polimerizacijska	1	567,61	ZA MS dr. Benko - 1 kom.
Analizator - sedimentacije eritrocitov	1	10.284,32	LAB MS - 1 kom.
Termometer - ušesni	1	280,09	MOE NRV - 1 kom.
Aparat za merjenje dušika v izdihanem zraku	1	1.814,52	DPBT - 1 kom.
	42	241.221,83	
Medicinska oprema B28312			
Miza - pregledna terapevtska	6	7.157,01	DO MS dr. Turčanova - 1 kom., SA Grad - 3 kom., SA MS dr. Maksuti - 1 kom., SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Odštevalnik časa	2	100,92	Razvojna amb. - 2 kom.
Etui - za ampule	1	68,52	MOE NRV - 1 kom.
EKG voziček	1	646,65	SA Grad - 1 kom.
Naprava za filtracijo	1	1.591,97	ZA MS - 1 kom.
Nahrbtnik - reševalni	2	319,52	MOE NRV - 2 kom.
Klop - delovna	1	158,71	Razvojna amb. - 1 kom.
Blazina - ravnotežna, terapevtski valj,...	4	369,21	Razvojna amb. - 2 kom., CDZOM - 2 kom.
Senzor - temperature v hladilniku	16	3.846,99	SA Beltinci - 1 kom., SA Grad - 1 kom., SA Petrovci - 1 kom., DO MS - 1 kom., DPBT - 1 kom., LAB - 6 kom., LAB Beltinci - 1 kom., LAB Petrovci - 1 kom., LAB Rogašovci - 1 kom., ZA MS - 1 kom., Urgentni center - 1 kom.
Senzor - temperature in vlage v prostoru	13	3.521,42	SA Beltinci - 1 kom., SA Grad - 1 kom., SA Petrovci - 1 kom., DO MS - 1 kom., DPBT - 1 kom., LAB MS - 3 kom., LAB Beltinci - 1 kom., LAB Petrovci - 1 kom., LAB Rogašovci - 1 kom., ZA MS - 1 kom., Urgentni center - 1 kom.
Lučka - s pripomočkom proti zadušitvi	1	1.161,84	CKZ MS - 1 kom.
Torba - reševalna	3	123,97	PA MS - 3 kom.
Kamni za krepitev ravnotežja	1	19,96	Razvojna amb. - 1 kom.
Torba - za vratne opornice	1	53,69	MOE NRV - 1 kom.
Lučka - Ana komplet	1	1.363,94	MOE NRV - 1 kom.
Torba - za nujno medicinsko pomoč	1	707,60	MOE NRV - 1 kom.
Polžoga - ravnotežna	1	69,86	Razvojna amb. - 1 kom.
Lupa - zobna	1	3.900,00	ZA Bakovci - 1 kom.
Nosila	1	1.512,80	MOE NRV - 1 kom.
Svetilka - led	1	115,79	Zobotehnika - 1 kom.
Pas - medenični	1	164,70	MOE NRV - 1 kom.
Žoga - valj	1	29,36	Razvojna amb. - 1 kom.
Dinamometer	1	123,02	Fizioterapija Kuzma - 1 kom.
Peskalnik	1	975,51	ZA Petrovci - 1 kom.
Peč - keramična	1	4.992,98	Zobotehnika - 1 kom.
Voziček - za instrumente	1	251,18	SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Miza - svetlobna	1	342,06	Razvojna amb. - 1 kom.
Model - moj krožnik	1	1.467,57	CKZ MS - 1 kom.
	67	35.156,75	
Medicinski instrumenti B28313			
Pipetor	3	1.052,46	LAB MS - 1 kom., LAB Beltinci - 1 kom., LAB Petrovci - 1 kom.
Artikulator	4	2.637,13	Zobotehnika - 4 kom.
	7	3.689,59	

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

Pohištvo in notranja oprema; glasbila; športna oprema; knjige B29322			
Lestev	3	196,42	Čistilke MS - 1 kom., ZA MS - 1 kom., SA Cankova - 1 kom.
Regal	37	9.114,77	Čistilke MS - 2 kom., ZA RTG - 2 kom., FRS - 14 kom., Razvojna amb. - 3 kom., PKS - 1 kom., RA Petrovci dr. Jelen Anđelić - 2 kom., RA Petrovci dr. Benko Šbüll - 2 kom., DMD - 3 kom., SA MS dr. Ficko - 3 kom., SA MS dr. Sekereš - 4 kom., OŠD MS dr. Vulovič - 1 kom.
Stopnička - dvojna	3	450,48	SA MS dr. Maksuti - 1 kom., SA Grad - 1 kom., SA MS dr. Sekereš - 1 kom.
Omara - kartotečna	36	7.247,91	SA Rogašovci - 3 kom., SA MS dr. Maksuti - 1 kom., SA Beltinci dr. Fujs Kuhar - 1 kom., SA Bakovci dr. Čičak - 2 kom., SA MS dr. Trajkoski Koceska - 3 kom., DO Beltinci dr. Kuščer - 1 kom., DO Beltinci dr. Hrustek - 1 kom., Tireologija - 1 kom., SA Cankova - 9 kom., SA Petrovci dr. Jelen Anđelić - 1 kom., SA MS dr. Antolin - 4 kom., Razvojna amb. - 2 kom., DMD - 1 kom., Tireologija - 1 kom., SA MS dr. Ficko - 2 kom., SA MS dr. Sekereš - 2 kom., PA MS - 1 kom.
Omara	19	9.626,71	Zobne bolezni in endodontija - 7 kom., DŽ - 10 kom., DŽ dr. Schnabl Banfi - 1 kom., DŽ dr. Peršak Kebler - 1 kom.
Delovni pult z elementi	2	4.603,09	Zobne bolezni in endodontija - 2 kom.
Omara - arhivska	3	3.997,18	Razvojna amb. - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 2 kom.
Omara - za dokumente	1	419,12	CDZOM - 1 kom.
Omara - garderobna	13	3.866,95	Razvojna amb. - 2 kom., DPBT RTG - 1 kom., ZA RTG - 1 kom., LAB MS - 4 kom., CDZOM - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 2 kom., Reševalna - 2 kom.
Igra	6	143,64	Razvojna amb. - 4 kom., CDZOM - 2 kom.
Stol (pisarniški, konferenčni,...)	88	6.390,28	CKZ MS - 30 kom., DO MS - 15 kom., DMD - 3 kom., Fiz. Kuzma - 1 kom., SA MS dr. Vöröš - 1 kom., DŽ dr. Peršak - 2 kom., PA MS - 7 kom., SPO CDZO - 2 kom., Parodontologija dr. Brinar - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija dr. Tihole - 6 kom., Informatika - 1 kom., SA MS dr. Ficko - 2 kom., SA MS dr. Sekereš - 2 kom., OŠD MS dr. Vulovič - 1 kom., OŠD MS - 7 kom., CDZO - 1 kom., ZA MS - 4 kom., ŠZA MS - 2 kom.
Miza	24	9.000,97	DŽ dr. Schnabl Banfi - 2 kom., DŽ dr. Peršak - 1 kom., FRS - 4 kom., DŽ - 3 kom., PKS - 1 kom., RA Petrovci dr. Jelen Anđelić - 1 kom., RA Petrovci dr. Benko Šbüll - 1 kom., DMD - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 4 kom., Informatika - 1 kom., SA MS dr. Ficko - 2 kom., SA MS dr. Sekereš - 2 kom., CDZO - 1 kom.
Kuhinja	4	6.885,36	PKS - 1 kom., DMD - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 1 kom., DŽ - 1 kom.
Klop	6	1.367,06	DŽ dr. Schnabl Banfi - 2 kom., DŽ dr. Peršak - 1 kom., Fiz. Kuzma - 1 kom., FRS - 5 kom., RA Petrovci dr. Jelen Anđelić - 1 kom., RA Petrovci dr. Benko Šbüll - 1 kom., DMD - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 1 kom., SA MS dr. Ficko - 2 kom., SA MS dr. Sekereš - 2 kom., CDZO - 1 kom.
Voziček - za perilo	1	237,47	SPO CDZO - 1 kom.
Palice - za nordijsko hojo	12	538,14	CKZ MS - 12 kom.
Torba - za nordijske palice	1	47,84	CKZ MS - 1 kom.
Akopresurna podloga	1	335,13	Fiz. Kuzma - 1 kom.
Sobno kolo	2	1.535,31	CKZ MS - 2 kom.
Predalnik - tihi asistent	2	2.412,70	ZA Petrovci - 1 kom., ŠZA MS dr. Pustai - 1 kom.
Uteži	14	214,84	CKZ MS - 14 kom.
Knjige, priročniki	7	399,07	CDZOM - 1 kom., Razvojna amb. - 1 kom., DMD - 3 kom., KPA - 2 kom.
Paravan	1	444,49	Dermatologija - 1 kom.
Predalnik - na kolesih	17	2.256,68	DŽ dr. Schnabl Banfi - 1 kom., DŽ dr. Peršak - 1 kom., Fiz. Kuzma - 1 kom., FRS - 5 kom., RA Petrovci dr. Jelen Anđelić - 1 kom., RA Petrovci dr. Benko Šbüll - 1 kom., DMD - 1 kom., Zobne bolezni in endodontija - 1 kom., SA MS dr. Ficko - 2 kom., SA MS dr. Sekereš - 2 kom., CDZO - 1 kom.
	303	71.731,61	
Osebna vozila B30322			
Rešilec	1	234.393,45	MOE NRV - 1 kom.
E - vozilo	1	37.931,48	Health for All - 1 kom.
Avto	6	167.051,99	PA MS - 2 kom., SPO CDZO - 1 kom., Reševalna - 2 kom., MOE VUZ - 1 kom.
	8	439.376,92	
SKUPAJ:	531	1.245.059,38	

4.15. Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih

Investicijsko vzdrževanje objektov v skupnem znesku 36.610,61 EUR je zajemalo:

- zamenjava oken fizioterapija Kuzma,
- zamenjava talnih oblog ZA MS, CKZ in FRS,
- zamenjava notranjih vrat FRS,
- montaža mavčne obloge DŽ,
- dobava in montaža vhodnih vrat SA Martjanci,
- gradbena dela za položitev optičnega omrežja ZD MS.

Tekoče vzdrževanje objektov v skupnem znesku 58.107,83 EUR je zajemalo:

- vzdrževanje strojnih in elektroinstalacij,

- slikopleskarske storitve,
- redni mesečni servis dvigala SA in CKZ MS,
- redni servis dvigala ZP Petrovci,
- pregled in servisiranje alarmnih sistemov,
- popravila stavbnega pohištva,
- popravilo strehe ZP Beltinci,

Tekoče vzdrževanje opreme v skupnem znesku 145.665,64 EUR je zajemalo:

- popravilo opreme,
- vzdrževanje opreme,
- redni letni servis hladilnih omar,
- servis gasilnikov in hidrantov,
- redni letni servis UZ in EKG aparatov,
- vzdrževanje nadzornega sistema hladne verige,
- pregled RTG in CT naprav,
- pregled in servis klimatskih naprav,
- servis in kalibracija medicinske opreme,
- tapiciranje pohištva,
- vzdrževanje programov,
- redni servisi in popravila zobnih strojev,
- popravilo pohištvene opreme,
- pregled in overitev tehtnic.

Tekoče vzdrževanje avtomobilov v skupnem znesku 266.094,99 EUR je zajemalo:

- servise in popravila avtomobilov,
- registracije in tehnične preglede,
- material za avtomobile,
- nakup in menjavo pnevmatik.

Tekoče vzdrževanje računalniške opreme v skupnem znesku 9.131,04 EUR je zajemalo:

- filtriranje dohodne elektronske pošte,
- administracija strežnika,
- instalacija strežnika,
- vzdrževanje telekomunikacijskih zvez,
- dodatne licence,
- vzdrževanje in pomoč pri uporabi PACS ISSA sistema.

4.16. Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

Zdravstveni dom Murska Sobota omogoča svojim zaposlenim javnim uslužbencem kontinuirano strokovno izobraževanje. Z izobraževanjem se zaposleni seznanijo z novostmi, s tem pa prispevajo k vzdrževanju visokega nivoja strokovne usposobljenosti.

Udeležba zaposlenih v kakovostnih programih izobraževanja je povezana z visokimi stroški zavoda. Zato se zavod za pridobitev finančnih sredstev s prošnjami za donacijo obrača na družbe, podjetja...

Tabela 15: Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih in poraba

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

DONATOR	VIŠINA PREJETIH SREDSTEV V LETU 2025 (V EUR)	NAMEN PREJETIH SREDSTEV	POKLIC UDELEŽENCEV IZOBRAŽEVANJ (ŠIFRA DELOVNEGA MESTA)	ODDELEK ZAPOSLOTITVE	PORABA SREDSTEV
PAUL HARTMANN ADRIARIC d.o.o.	500,00 (za dve osebi)	IZOBRAŽEVANJE	E037022 – Dipl. medicinska sestra v patronažni zdravstveni negi E037022 – Dipl. medicinska sestra v patronažni zdravstveni negi	NOE PATRONAŽNA SLUŽBA	<u>Naziv programa:</u> Dvodnevno strokovno srečanje z učnimi delavnicami RANE POD LUPO, DRUŠTVO ZA OSKRBO RAN (DORS) <u>Lokacija:</u> Portorož (Grand hotel BERNARDIN) <u>Termin izvedbe:</u> 18.03.2025 - 19.03.2025 <u>Porabljena sredstva:</u> 500,00 EUR
JOHNSON & JOHNSON, d.o.o..	6.940,00 (za dve osebi)	STROKOVNO IZPOLNJEVANJE ZDRAVSTVENIH DELAVCEV	E018029 – Starejši zdravnik specialist PPD3 E018021 – Zdravnik specialist PPD3	NOE DISPANZER ZA DERMATO-VENEROLOGIJO	<u>Naziv programa:</u> EADV CONGRESS PARIS 2025 (EUROPEAN ACADEMY OF DERMATOLOGY & VENEROLOGY) <u>Lokacija:</u> Pariz <u>Termin izvedbe:</u> 17.05.2025 – 20.05.2025 <u>Porabljena sredstva:</u> 6.940,00 EUR
LT BURNIK, d.o.o.	3.320,00 (za dve osebi)	STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE	E04704 – Analitik v laboratorijski medicini s posebnimi znanji E04704 – Analitik v laboratorijski medicini s posebnimi znanji	NOE DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ	<u>Naziv programa:</u> 26th IFCC-EFLM EUROMEDLAB CONGRESS OF CLINICAL CHEMISTRY AND LABORATORY MEDICINE 49th ANNUAL MEETING OF THE ROYAL BELGIAN SOCIETY OF LABORATORY MEDICINE EUROMEDLAB BRUSSELS 2025 <u>Lokacija:</u> Bruselj <u>Termin izvedbe:</u> 18.05.2025 - 22.05.2025 <u>Porabljena sredstva:</u> 2.911,24 EUR
SKUPAJ	10.760,00				

ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA

Grajska ulica 24

9000 MURSKA SOBOTA

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila: Irena Šiftar, oec., vodja FRS

Odgovorna oseba zavoda: Edith Žižek Sapač, dr. med. spec.

5. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 81/24):

- a) Bilanca stanja
- b) Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- c) Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- d) Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov
- e) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- f) Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- g) Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- h) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti.

Priložene so kopije obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- **Obrazec 1:** Delovni program 2025 - ZD
- **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD
- **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025 - ZD
- **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD
- **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 2.3. Analiza poslovnega izida
 - 2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2025 in preteklih let
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025.

5.1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Bilanca stanja je računovodski izkaz, ki izkazuje stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev. Po Slovenskih računovodskih standardih mora prikazovati resnično in pošteno stanje sredstev in obveznosti do njihovih virov. Bilanca stanja je sestavljena v skladu s predpisi. Stanja sredstev in obveznosti do njihovih virov so usklajena z letnim popisom.

Bilanca stanja s pojasnili – Pregled stanja in gibanja neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in pregled stanja in gibanja dolgoročnih kapitalskih naložb in posojil vsebuje podatke o stanju sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Tabela 16: Bilanca stanja

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	Struktura	Realizacija	Struktura	NAČRT	Struktura	Realizacija	IND
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
A. Dolgoročna sredstva in sred. v upravljanju	78,3	8.343.909,77	77,8	8.568.200	78,93	8.405.462,42	100,7
Neopredmetena sredstva	0,3	36.941,00	1,2	130.210	0,30	31.631,51	85,6
Nepremičnine	54,8	5.837.596,73	53,3	5.873.622	54,68	5.822.900,56	99,7
Oprema in druga opredmetena OS sredstva	23,2	2.469.372,04	23,3	2.564.368	23,95	2.550.930,35	103,3
B. Kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivne časovne razmejitev	20,3	2.166.007,09	21,6	2.374.721	20,57	2.190.953,21	101,2
Denarna sredstva v blagajni	0,0	530,72	0,0	550	0,02	2.132,03	401,7
Dobroimetje pri bankah	10,9	1.160.139,15	11,9	1.306.510	12,75	1.357.984,04	117,1
Kratkoročne terjatve do kupcev	0,3	33.024,55	0,2	23.028	0,51	54.805,20	166,0
Dani predujmi in varščine	0,0	3.200,00	0,0	0	0,01	1.180,00	0,0
Kratkoročne terjatve do upor.enotnega kontnega načrta	8,1	865.251,33	8,5	936.202	5,82	619.667,61	71,6
Kratkoročne finančne naložbe	0,0	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0,0
Kratkoročne terjate iz financiranja	0,0	0,00	0,0	0	0,00	0,00	0,0
Druge kratkoročne terjatve	0,9	98.666,33	0,9	103.007	1,43	152.373,75	154,4
Aktivne časovne razmejitev	0,0	5.195,01	0,0	5.424	0,03	2.810,58	54,1
C. Zaloge	1,3	143.043,55	0,6	71.522	0,50	53.517,47	37,4
Zaloge materiala	1,3	143.043,55	0,6	71.522	0,50	53.517,47	37,4
SKUPAJ	100,0	10.652.960,41	100,0	11.014.443	100,00	10.649.933,10	100,0
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	Struktura	Realizacija	Struktura	NAČRT	Struktura	Realizacija	IND
	2024	2024	2025	2025	2025	2025	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
D. Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev	20,1	2.141.231,49	22,7	2.505.320	20,5	2.181.619,13	101,9
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	0,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	12,3	1.307.945,11	14,6	1.604.733	13,2	1.402.143,46	107,2
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	4,0	425.091,99	4,3	472.946	2,8	295.644,02	69,5
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	2,4	259.189,53	2,4	265.151	3,0	317.313,23	122,4
Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta	1,1	116.658,22	1,3	141.558	1,4	149.806,55	128,4
Kratkoročne obveznosti do financerjev	0,3	31.533,59	0,2	20.932	0,2	16.706,99	53,0
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	0,0	0,00	0,0	0	0,0	0,00	0,0
Pasivne časovne razmejitev	0,0	813,05	0,0	0	0,0	4,88	0,0
E. Lastni viri in dolgoročne obveznosti	79,9	8.511.728,92	77,3	8.509.123	79,5	8.468.313,97	99,5
Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	1,0	103.811,14	1,1	122.137	1,2	122.517,24	118,0
Druge dolgoročne obveznosti	0,4	46.477,14	0,2	25.545	0,2	25.545,30	55,0
Obveznosti za neopredmetena in neopredmetena sredstva	63,6	6.775.393,08	61,5	6.775.393	64,4	6.856.895,68	101,2
Presežek prihodkov nad odhodki	14,9	1.586.047,56	14,4	1.586.048	13,7	1.463.355,75	92,3
SKUPAJ	100,0	10.652.960,41	100,0	11.014.443	100,0	10.649.933,10	100,0

5.1.1 Sredstva

Sredstva predstavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivne časovne razmejitve ter zaloge.

Tabela 17: Sredstva

v EUR

SREDSTVA	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
A. Dolgoročna sredstva in sred. v upravljanju	78,3	8.343.909,77	8.568.200	78,9	8.405.462,42	100,7	98,1
B. Kratkoročna sredstva, razen zalog in aktivne časovne razmejitve	20,3	2.166.007,09	2.374.721	20,6	2.190.953,21	101,2	92,3
C. Zaloge	1,3	143.043,55	71.522	0,5	53.517,47	37,4	74,8
SKUPAJ	100,0	10.652.960,41	11.014.443	100,0	10.649.933,10	100,0	96,7

5.1.1.1. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju izkazujejo stanje 8.405.462,42 EUR kar je v primerjavi s predhodnim letom za 0,7 % več.

Tabela 18: Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

v EUR

A. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Neopredmetena sredstva in sredstva v upravljanju	0,4	36.941,00	130.210	0,4	31.631,51	85,6	24,3
Nepremičnine	70,0	5.837.596,73	5.873.622	69,3	5.822.900,56	99,7	99,1
Oprema in druga opredmetena sredstva	29,6	2.469.372,04	2.564.368	30,3	2.550.930,35	103,3	99,5
SKUPAJ	100,0	8.343.909,77	8.568.200	100,0	8.405.462,42	100,7	98,1

- **Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)**

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Tabela 19: Neopredmetena sredstva in sredstva v upravljanju

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	8.869,90	10.291,74	116,0
002	Dolgoročne odloženi stroški razvijanja	0,00	0,00	0,0
003	Dolgoročne premoženjske pravice	157.690,32	157.690,32	100,0
005	Druga neopredmetena sredstva	0,00	0,00	0,0
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	0,00	0,00	0,0
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	0,00	0,00	0,0
00	Skupaj AOP 002	166.560,22	167.982,06	100,9
01	Popravek vrednosti AOP 003	129.619,22	136.350,55	105,2
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	36.941,00	31.631,51	85,6

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 povečala za 1.421,84 EUR. Odpisana vrednosti znaša 136.350,55 EUR in sedanja vrednost znaša 31.631,51 EUR in je v primerjavi z letom 2024 nižja za 14,4 %.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve vsebujejo vrednosti rezervnih skladov za stanovanja.

(Priloga 2 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev ter obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025).

- **Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)**

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za 201.606,53 EUR in znaša 9.221.387,00 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 3.398.486,44 EUR, sedanja vrednost znaša 5.822.900,56 in je v primerjavi z letom 2024 nižja za 0,3%.

Tabela 20: Nepremičnine

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	86.458,15	86.458,15	100,0
021	Zgradbe	8.758.317,58	9.085.059,94	103,7
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	0,00	0,00	0,0
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	175.004,74	49.868,91	28,5
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe	0,00	0,00	0,0
02	Skupaj AOP 004	9.019.780,47	9.221.387,00	102,2
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	3.182.183,74	3.398.486,44	106,8
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	5.837.596,73	5.822.900,56	99,7

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nabave nepremičnin v višini 326.742,36 EUR:

- nepremičnina - rekonstrukcija Endodontija v višini 194.134,11 EUR,
- nepremičnina - rekonstrukcija DŽ MS v višini 132.608,25 EUR.

Nepremičnine v gradnji ali izdelavi:

- nepremičnine, ki se pridobivajo - rekonstrukcija ZP Beltinci v višini 5.480,10 EUR,
- nepremičnine, ki se pridobivajo - rekonstrukcija SA Martjanci v višini 44.388,81 EUR.

- **Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)**

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 849.658,02 EUR in znaša 8.513.523,24 EUR. V letu 2025 je bila nabavljena oprema v višini 1.149.724,13 EUR in drobni inventar v višini 10.745,42 EUR. Izločena je bila oprema v višini 228.557,91 EUR in drobni inventar v višini 7.555,95 EUR. Odpisana vrednost znaša 5.962.592,89 EUR, sedanja vrednost znaša 2.550.930,35 EUR in je v primerjavi z letom 2024 višja za 3,3 %.

Tabela 21: Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	7.082.273,94	8.006.426,49	113,0
041	Drobni inventar	103.262,64	106.452,11	103,1
042	Biološka sredstva	0,00	0,00	0,0
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji	0,00	0,00	0,0
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	10,74	10,74	100,0
046	Terjatve za predujme za opremo in dr.o.os	0,00	0,00	0,0
047	Oprema in druga opr.os.s., ki se pridobivajo	285.509,03	45.287,53	15,9
049	Oprema in druga opr.os.s.trajno zunaj uporabe	192.808,87	355.346,37	184,3
04	Skupaj AOP 006	7.663.865,22	8.513.523,24	111,1
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	5.194.493,18	5.962.592,89	114,8
04-05	Sedanja vrednost opreme	2.469.372,04	2.550.930,35	103,3

Pomembnejša opredmetena osnovna sredstva in neopredmetena sredstva, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti, so sledeča:

Tabela 22: Odpisana osnovna sredstva in neopredmetena sredstva, ki so še v uporabi

v EUR

inventarna številka	naziv osnovnega sredstva	nabavna vrednost	odpisana vrednost
057624	RTG APARAT - SIEMENS MULTI SELECT DR	247.039,12	247.039,12
057326	REŠILEC - VW T5 AERO MS-DT-010	151.871,99	151.871,99
064058	REŠILEC - VW T6 MS-BN-945	149.496,63	149.496,63
057724	REŠILEC - VW T6 LIFESAVER MS-CP-516	149.404,37	149.404,37
057405	REŠILEC - VW T6 MS-DL-031	132.259,89	132.259,89
062657	ANALIZATOR - ALNTY	109.602,00	109.602,00
062658	ANALIZATOR - ALNTY	109.602,00	109.602,00
057199	ULTRAZVOK - VOLUSON S6BT12	56.487,46	56.487,46
057078	ANALIZATOR - CELL DYN RUBY	47.800,20	47.800,20
062274	ULTRAZVOK SAMSUNG	34.433,54	34.433,54
057125	STROJ - ZOBNI PRIMUS	31.873,94	31.873,94
056826	DEFIBLIKATOR - MEDITRONIC	28.428,79	28.428,79
064107	DEFIBRILATOR	25.610,10	25.610,10
057367	ULTRAZVOK - URGENTNI ESAOTE	24.376,05	24.376,05
063706	STROJ - ZOBNI PRIMUS	24.331,64	24.331,64

Oprema je odpisana v višini 70,04%, kar pomeni povečanje za 2,26 % v primerjavi z letom 2024. Med opremo je izkazan drobni inventar, katerega doba koristnosti je daljša od enega leta, njegova vrednost je manjša od 500,00 EUR in ga ni možno evidentirati s črtnimi kodami.

V opremi in drugih opredmetenih osnovnih sredstvih izkazujemo 106.452,11 EUR drobnega inventarja, za katerega je oblikovan popravek vrednosti v enaki višini. Odpisanost opreme brez drobnega inventarja je nižja in znaša 69,66 %.

Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih in opredmetenih osnovnih sredstev po posameznih vrstah prikazuje tabela 23.

Tabela 23: Gibanje dolgoročnih neopredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

Nabavna vrednost	Neopredmetena sredstva	Nepremičnine	Oprema in DI	SKUPAJ
Stanje 1.1.2025	166.560,22	9.019.780,47	7.663.865,22	16.850.205,91
Nabava	0,00	201.606,53	920.244,05	1.121.850,58
Odtujitve, odpisi	0,00	0,00	-185.736,63	-185.736,63
Prodaja	0,00	0,00	-47.390,90	-47.390,90
Drugo	1.421,84	0,00	162.541,50	163.963,34
Stanje 31.12.2025	167.982,06	9.221.387,00	8.513.523,24	17.902.892,30
Popravek vrednosti	Neopredmetena sredstva	Nepremičnine	Oprema in druga opred. OS	SKUPAJ
Stanje 1.1.2025	129.619,22	3.182.183,74	5.194.493,18	8.506.296,14
Amortizacija	6.731,33	216.302,70	815.206,81	1.038.240,84
Odtujitve, odpisi	0,00	0,00	-233.127,53	-233.127,53
Prodaja	0,00	0,00	20.496,60	20.496,60
Drugo	0,00	0,00	165.523,83	165.523,83
Stanje 31.12.2025	136.350,55	3.398.486,44	5.962.592,89	9.497.429,88
Neodpisana vrednost	Neopredmetena sredstva	Nepremičnine	Oprema in druga opred. OS	SKUPAJ
Stanje 1.1.2025	36.941,00	5.837.596,73	2.469.372,04	8.343.909,77
Stanje 31.12.2025	31.631,51	5.822.900,56	2.550.930,35	8.405.462,42

Stopnja odpisanosti dolgoročnih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev po letih 2024 in 2025 po posameznih vrstah prikazujeta tabeli 24 in 25.

Tabela 24: Stopnja odpisanosti dolgoročnih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2024 v EUR

Postavka	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Sedanja vrednost	Stopnja odpisanosti
A. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	16.850.205,91	8.506.296,14	8.343.909,77	50,48
Neopredmetena sredstva	166.560,22	129.619,22	36.941,00	77,82
Nepremičnine	9.019.780,47	3.182.183,74	5.837.596,73	35,28
Oprema in DI	7.663.865,22	5.194.493,18	2.469.372,04	67,78

Tabela 25: Stopnja odpisanosti dolgoročnih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2025 v EUR

Postavka	Nabavna vrednost	Popravek vrednosti	Sedanja vrednost	Stopnja odpisanosti
A. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	17.902.892,30	9.497.429,88	8.405.462,42	53,05
Neopredmetena sredstva	167.982,06	136.350,55	31.631,51	81,17
Nepremičnine	9.221.387,00	3.398.486,44	5.822.900,56	36,85
Oprema in DI	8.513.523,24	5.962.592,89	2.550.930,35	70,04

Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve

Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve izkazujejo stanje v višini 2.190.953,21 EUR in so v indeksu 101,2 v primerjavi z letom 2024.

Tabela 26: Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve v EUR

B. KRATKOROČNA SREDSTVA IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Denarna sredstva v blagajni	0,0	530,72	550,00	0,1	2.132,03	401,7	387,6
Dobroimetje pri bankah	53,6	1.160.139,15	1.306.510,00	62,0	1.357.984,04	117,1	103,9
Kratkoročne terjatve do kupcev	1,5	33.024,55	23.028,00	2,5	54.805,20	166,0	238,0
Dani predujmi in varščine	0,1	3.200,00	0,00	0,1	1.180,00	36,9	0,0
Kratkoročne terjatve do upor.enotnega kontnega načrta	39,9	865.251,33	936.202,00	28,3	619.667,61	71,6	66,2
Druge kratkoročne terjatve	4,6	98.666,33	103.007,00	7,0	152.373,75	154,4	147,9
Aktivne časovne razmejitve	0,2	5.195,01	5.424,00	0,1	2.810,58	54,1	51,8
SKUPAJ	100,0	2.166.007,09	2.374.721,00	100,00	2.190.953,21	101,2	92,3

- **Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v blagajni so na dan 31.12.2025 v višini 2.132,03 EUR.

- **Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Denarna sredstva na Podračunu pri UJP, OE Murska Sobota na dan 31.12.2025 znašajo 1.357.984,04 EUR in so v indeksu 117,1 v primerjavi z letom 2024.

- **Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 54.805,20 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,2 % celotnega prihodka, kar pomeni da se le-te poravnava v skladu s pogodbenimi roki, oziroma v skladu s plačilnimi pogoji Zavoda.

Pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih na dan 31.12.2025:

- AS MED d.o.o. v višini 5.603,09 EUR,
- ZZS - Vogrinčič Teo v višini 5.569,43 EUR,
- Sana Vita, zasebna splošna ambulanta v višini 3.651,05 EUR,
- Mercator d.o.o. v višini 1.845,50 EUR,

- Komunala d.o.o. v višini 1.801,20 EUR.

Zapadle neplačane kratkoročne terjatve do kupcev so v višini 14.377,12 oz. 25,2 % in ne ogrožajo likvidnosti zavoda.

Od zapadlih neplačanih terjatev so dvomljive in sporne terjatve v višini 2.255,08 EUR.

- **Konti skupine 13 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)**

Dani predujmi in varščine na dan 31.12.2025 znašajo 1.180,00 EUR in se nanašajo na vnaprejšnja plačila, za katera se je zavod odločil, da je dosegel ugodnejšo ceno (kotizacije).

- **Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2025 znašajo 619.667,61 EUR.

Pet največjih stanj kratkoročnih terjatev po partnerjih:

- ZZS obvezni del – 225.506,12 EUR,
- ZZS konvencije – 168.138,55 EUR,
- ZZS pripravniki – 62.414,48 EUR,
- ZZS specializacije – 52.000,88 EUR,
- ZZS obvezni del ONK, DIA – 44.503,59 EUR,
- ZZS konvencije ONK, DIA – 1.378,62 EUR,
- ZZS konvencije TOLMAČ – 539,37 EUR,
- ZZS cepljenje – 18,00 EUR,
- Ministrstvo za zdravje – 31.227,34 EUR,
- UKC Ljubljana – 11.817,73 EUR,
- SB M. Sobota – 5.676,33 EUR,
- MNZ policija – 1.501,03 EUR.

Izkazane terjatve bodo poravnane v začetku leta 2026.

- **Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)**

V letu 2025 kratkoročnih finančnih naložb ne izkazujemo.

- **Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)**

V letu 2025 kratkoročnih terjatev iz financiranja ne izkazujemo.

- **Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)**

Druge kratkoročne terjatve na dan 31.12.2025 znašajo 152.373,75 EUR. Zajemajo terjatve do ZZS za bolezni nad 30 dni, terjatve za projekte, terjatve za vstopni davek na dodano vrednost, ostale kratkoročne terjatve in oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev.

Tabela 27: Druge kratkoročne terjatve

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	89.013,62	138.352,31	155,4
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	156,63	251,24	160,4
175	Ostale kratkoročne terjatve	12.196,08	16.470,20	135,0
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev	2.700,00	2.700,00	100,0
17	SKUPAJ	98.666,33	152.373,75	154,4

Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij v višini 138.352,31 EUR predstavljajo:

- terjatve za refundacijo boleznin do ZZS v višini 35.660,50 EUR,
- terjatve za projekt Health for All v višini 102.691,81 EUR.

Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost so v višini 251,24 EUR.

Ostale kratkoročne terjatve v višini 16.470,20 EUR predstavljajo:

- terjatve do bank za unovčitev bančnih kartic v višini 2.366,89 EUR,
- terjatve do zaposlenih za primanjkljaje v višini 2.700,00 EUR,
- terjatve do zavarovalnic v višini 11.403,31 EUR.

Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev do zaposlenih so v višini 2.700,00 EUR.

• **Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)**

Aktivne časovne razmejitve na dan 31.12.2025 znašajo 2.810,58 EUR in se nanašajo na vnaprej plačane odhodke.

Tabela 28: Aktivne časovne razmejitve

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	5.195,01	2.810,58	54,1
191	Prehodno nezaračunani prihodki	0,00	0,00	0,0
192	Vrednotnice	0,00	0,00	0,0
199	Druge aktivne časovne razmejitve	0,00	0,00	0,0
19	SKUPAJ	5.195,01	2.810,58	54,1

Kratkoročno odloženi odhodki se nanašajo na vnaprej plačane odhodke: licenca ELTUS, licenca XLAB, članarina uporabna DNT, naročnina Adobe System, naročnina Psychology Tools, zavarovanje premoženja (sončne elektrarne), naročnina GO TEL in paket za spletno gostovanje Turbo.

5.1.1.2. Zaloge

Proces nabave materiala poteka po sistemu minimalnih zalog. Pri naročilu upoštevamo količine zalog na določen dan, ko je treba naročiti nove pošiljke. Pri normalnih dobavnih pogojih upoštevamo potreben čas od naročila dobavitelju do dostave blaga in rezervo za nepredvidene dogodke.

Tabela 29: Zaloge

v EUR

C. ZALOGE	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
ZALOGE MATERIALA	100,0	143.043,55	71.522	100,0	53.517,47	37,4	74,8
SKUPAJ	100,0	143.043,55	71.522	100,0	53.517,47	37,4	74,8

Zaloge materiala vodimo po nabavni ceni (FIFO metodi).

Stanje zalog na dan 31.12.2025 znaša 53.517,47 EUR in so naslednje:

Tabela 30: Zaloge

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
30	Obračun nabave materiala	0,00	0,00	0,0
31	Zaloge materiala	143.043,55	53.517,47	37,4
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	0,00	0,00	0,0
34-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga	0,00	0,00	0,0
37	Druge zaloge namenjene prodaji	0,00	0,00	0,0
30-37	SKUPAJ	143.043,55	53.517,47	37,4

Z dobavitelji materiala imamo dogovorjene mesečne dobavne roke. V primeru nepredvidenih dogodkov pa je možno izredno naročilo s kratkim dobavnim rokom.

5.1.2 Obveznosti do virov sredstev

Obveznosti do virov sredstev predstavljajo kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev ter lastne vire in dolgoročne obveznosti.

Tabela 31: Obveznosti do virov sredstev

v EUR

OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
D. Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve	20,1	2.141.231,49	2.505.320	20,5	2.181.619,13	101,9	87,1
E. Lastni viri in dolgoročne obveznosti	79,9	8.511.728,92	8.509.123	79,5	8.468.313,97	99,5	99,5
SKUPAJ	100,0	10.652.960,41	11.014.443	100,0	10.649.933,10	100,0	96,7

5.1.2.1. Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve izkazujejo stanje na dan 31.12.2025 v višini 2.181.619,13 EUR in so višje za 1,9 % v primerjavi z letom 2024.

Tabela 32: Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

v EUR

D. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	0,0	0	0	0,0	0	0,0	0,0
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	61,1	1.307.945,11	1.604.733,00	64,3	1.402.143,46	107,2	87,4
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	19,9	425.091,99	472.946,00	13,6	295.644,02	69,5	62,5
Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	12,1	259.189,53	265.151,00	14,5	317.313,23	122,4	119,7
Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta	5,4	116.658,22	141.558,00	6,9	149.806,55	128,4	105,8
Kratkoročne obveznosti do financerjev	1,5	31.533,59	20.932,00	0,8	16.706,99	53,0	79,8
Kratkoročne obveznosti iz financiranja	0,0	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0	0,0
Pasivne časovne razmejitve	0,0	813,05	0,00	0,0	4,88	0,0	0,0
SKUPAJ	100,0	2.141.231,49	2.505.320,00	100,0	2.181.619,13	101,9	87,1

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme na dan 31.12.2025 ne izkazujejo.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31.12.2025 znašajo 1.402.143,46 EUR in so višje za 7,2 % v primerjavi z letom 2024 ter se nanašajo na:

- obveznost za izplačilo plač za mesec december 2025. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana 9. januarja 2026.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2025 znašajo 295.644,02 EUR in so za 30,50 % nižje v primerjavi z letom 2024.

Deset največjih stanj kratkoročnih obveznosti po partnerjih na dan 31.12.2025:

- Petrol d.d. v višini 57.474,20 EUR,
- LT Burnik d.o.o. v višini 32.650,50 EUR,
- Sanolabor d.d. v višini 27.770,90 EUR,
- Pošta Slovenije d.o.o. v višini 21.737,88 EUR,
- Porsche Inter Auto d.o.o. v višini 21.129,51 EUR,
- Gen-i d.o.o. v višini 13.738,23 EUR,
- Saubermacher-Komunala d.o.o. v višini 10.581,77 EUR,
- Mediasi d.o.o. v višini 9.564,39 EUR,
- Interexport d.o.o. v višini 7.445,19 EUR,
- SRC Infonet d.o.o. v višini 5.275,88 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev so poravnane v dogovorjenih plačilnih rokih.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31.12.2025 znašajo 317.313,23 EUR in so višje za 22,4 % v primerjavi z letom 2024 ter se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 33: Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	209.975,39	252.955,68	120,5
231	Obveznosti za DDV	3.169,00	0,00	0,0
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	35.840,02	54.457,13	151,9
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	10.205,12	9.900,42	97,0
23	SKUPAJ	259.189,53	317.313,23	122,4

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2025 znašajo 149.806,55 EUR in so višje za 28,4 % v primerjavi z letom 2024. Obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta se poravnajo na valuto ter se nanašajo na naslednje obveznosti:

Tabela 34: Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	405,71	279,38	68,9
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	203,74	201,29	0,0
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	66.032,99	80.933,78	122,6
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	50.015,78	64.218,16	128,4
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	0,00	4.173,94	0,0
24	SKUPAJ	116.658,22	149.806,55	128,4

Deset največjih stanj kratkoročnih obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2025:

- Pomurske lekarne v višini 55.105,68 EUR,
- NLZOH v višini 31.275,26 EUR,
- SB M. Sobota v višini 27.622,69 EUR,
- ZD Lendava v višini 7.086,40 EUR,
- UKC Maribor v višini 5.588,74 EUR,
- ZZS v višini 4.173,94 EUR
- UKC Ljubljana v višini 3.844,99 EUR,
- NIJZ v višini 3.424,10 EUR,
- OI Ljubljana v višini 3.164,06 EUR,
- UL Fakulteta za farmacijo v višini 2.420,00 EUR.

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Kratkoročno prejeta posojila na dan 31.12.2025 znašajo 16.706,99 EUR in so kratkoročni del dolgoročnih posojil oz. leasingov (prenesene obveznosti iz skupin 96 in 97) in predstavljajo leasing po pogodbi s Porsche Leasing – avtomobili.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Kratkoročne obveznosti iz financiranja v letu 2025 ne izkazujemo.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Pasivne časovne razmejitve na 31.12.2025 znašajo 4,88 EUR in se nanašajo na vnaprej vračunane stroške.

5.1.2.2. Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Lastni viri in dolgoročne obveznosti izkazujejo stanje 8.468.313,97 EUR, kar je za 0,5 % manj kot v primerjavi s preteklim letom.

Tabela 35: Lastni viri in dolgoročne obveznosti

v EUR

E. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	Str.del.	Realizacija	NAČRT	Str.del.	Realizacija	IND	IND
	2024	31.12.2024	2025	2025	31.12.2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1,2	103.811,14	122.137	1,4	122.517,24	118,0	100,3
Druge dolgoročne obveznosti	0,5	46.477,14	25.545	0,3	25.545,30	55,0	100,0
Obveznosti za neopredmetena in opredmetena sredstva	79,6	6.775.393,08	6.775.393	81,0	6.856.895,68	101,2	101,2
Presežek prihodkov nad odhodki	18,6	1.586.047,56	1.586.048	17,3	1.463.355,75	0,0	0,0
SKUPAJ	100,0	8.511.728,92	8.509.123	100,0	8.468.313,97	99,5	99,5

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

- **Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki**

Dolgoročno odloženi prihodki so pridobljena opredmetena osnovna sredstva prejeta iz naslova:

- projekt Preventivni centri (CKZ) – MZ/EU Ministrstva za zdravje,
- projekt Covid-19 – MZ/EU – Ministrstvo za zdravje,
- projekt Health for all – Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj

ter se prenašajo med prihodke v višini obračunane letne amortizacije. Na dan 31.12.2025 so v višini 52.933,32 EUR.

Tabela 33: Dolgoročno odloženi prihodki

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	36.856,70
Obračunana amortizacija za sredstva prejeta iz naslova Projekta-Preventivni centri (CKZ)_MZ/EU	2.727,40
Obračunana amortizacija za sredstva prejeta iz naslova Projekta Covid-19 MZ/EU	18.692,64
Nabavljena sredstva iz naslova Projekta HEALTH FOR ALL	41.077,06
Obračunana amortizacija za sredstva prejeta iz naslova Projekta HEALTH FOR ALL	3.580,40
stanje na dan 31. 12. 2025	52.933,32

- Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije**

Prejete donacije so v višini 69.583,92 EUR. Del donacij v znesku 60.578,92 EUR se nanaša na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva, del donacij v znesku 9.005,00 EUR pa je namenjen še za nabavo opredmetenih osnovnih sredstev.

Tabela 37: Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	66.954,44
Prejete donacije	9.005,00
Obračunana amortizacija	6.375,52
stanje na dan 31. 12. 2025	69.583,92

- Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti**

Na kontu podskupine 971 - dolgoročne obveznosti iz naslova leasingov izkazujemo stanje v višini 25.545,30 EUR (kratkoročni del dolgoročnih obveznosti, ki zapadejo v plačilo v letu 2026 znašajo 16.706,99 EUR, so izkazane v bilanci stanja na kontih podskupine 250, kot kratkoročne obveznosti do financirjev).

Navedena stanja dolgoročnih obveznosti so izkazana le v obrazcu »Izkaz bilance stanja«, medtem ko so dolgoročne obveznosti v poslovnih knjigah izkazane v celoti na kontih podskupine 971.

Tabela 38: Druge dolgoročne obveznosti do uporabnikov EKN

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	78.010,73
Prejeti leasing	0,00
Odplačani leasingi	35.758,44
Kratkoročni del	16.706,99
stanje na dan 31. 12. 2025	25.545,30

- Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva**

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva na dan 31.12.2025 je v višini 6.856.895,68 EUR.

Občine ustanoviteljice Zdravstvenega doma si premoženja niso razdelile. Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje so tako do leta 2000 vodene na skupnem kontu 980100, ki na dan 31.12.2025 izkazuje stanje v višini 2.335.029,73 EUR, od leta 2000 naprej pa analitično po občinah ustanoviteljicah.

Ko bo Zdravstvenemu domu posredovan dogovor med občinami o delitvi sredstev prejetih v upravljanje do leta 2000, bomo v skladu z dogovorom vzpostavili analitične evidence za vsa sredstva, ki so prejeta v upravljanje od občin ustanoviteljic.

Tabela 39: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	6.775.393,08
+ prejeta osnovna sredstva v upravljanje s strani občine	73.908,99
- izločena osnovna sredstva v upravljanju s strani občine	-18.614,00
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	0,00
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	132.608,25
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	-106.400,64
stanje na dan 31. 12. 2025	6.856.895,68

- Konti skupine 985 - Presežek prihodkov nad odhodki**

Presežek odhodkov nad prihodkov preteklega leta 2024 v višini 384.154,36 EUR se na podlagi sprejetega sklepa sveta zavoda z dne 27.2.2025 pokrije s presežkom prihodkov nad odhodki preteklih let.

Bilanca stanja tekočega poslovnega leta 2025 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki.

Tabela 40: Presežek prihodkov nad odhodki

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	ZNESEK
stanje na dan 31. 12. 2024	1.586.047,47
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	132.608,25
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	9.916,44
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	0,00
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	0,00
stanje na dan 31. 12. 2025	1.463.355,75

5.2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Pojasnila k posameznim vsebinam podatkov so podana v smislu pojasnjevanja rezultata poslovanja, ki ga izkazujemo in sicer kot presežek prihodkov nad odhodki.

Tabela 41: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

v EUR

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV	REALIZACIJA	NAČRT	REALIZACIJA	IND	IND
	JAN-DEC 2024	2025	JAN-DEC 2025	5/2	5/3
1	2	3	5	6	7
PRIHODKI					
Prihodki od ZZS - obvezno zdravstveno zavarovanje	20.718.202,48	22.417.095	23.513.456,47	113,5	104,9
Prihodki od konvencij	878.915,37	950.986	967.739,40	110,1	101,8
Prihodki - specializ., pripravniki	599.002,44	612.677	579.495,39	96,7	94,6
Prihodki - ostali prihodki - javna služba	545.950,02	543.846	729.239,57	133,6	134,1
Prihodki - nadstandard	119.050,11	128.812	54.384,57	45,7	42,2
Prihodki - samoplačniki	68.988,36	72.024	107.525,42	155,9	149,3
Prihodki - DMD - samoplačniki	66.355,00	69.274	90.402,27	136,2	130,5
Prihodki - ostali plačniki	209.927,20	257.973	228.971,78	109,1	88,8
Prihodki - DMD - ostali plačniki	238.178,35	248.658	326.895,93	137,2	131,5
Prihodki - ostali prihodki - trg	37.172,91	38.808	35.923,79	96,6	92,6
Finančni prihodki	939,33	981	14.975,16	1594,2	1526,5
Drugi prihodki	369.363,49	385.616	344.915,97	93,4	89,4
Prevrednotovalni prihodki	1.225,35	1.279	27.920,30	2278,6	2183,0
PRIHODKI SKUPAJ	23.853.270,41	25.728.029	27.021.846,02	113,3	105,0
ODHODKI					
Stroški materiala	2.781.310,56	2.845.281	2.695.445,94	96,9	94,7
Stroški storitev	2.819.522,00	2.988.238	2.998.820,91	106,4	100,4
Amortizacija	804.846,03	824.967	925.464,68	115,0	112,2
Stroški dela	17.545.068,91	18.842.017	20.138.715,12	114,8	106,9
Drugi stroški	201.728,21	206.368	226.491,60	112,3	109,8
Finančni odhodki	9.885,98	10.113	4.231,63	42,8	41,8
Drugi odhodki	3.312,00	300	4.556,05	137,6	1518,7
Prevrednotovalni odhodki	71.751,08	10.745	17.340,11	24,2	161,4
ODHODKI SKUPAJ	24.237.424,77	25.728.029	27.011.066,04	111,4	105,0
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	-384.154,36	0	10.779,98	0,0	0,0
Davek od dohodka	0,00	0	863,54	0,0	0,0
Presežek po upoštevanju davka od dohodka	-384.154,36	0	9.916,44	0,0	0,0

V prilogi letnega poročila je tudi < Obrazec 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD

5.2.1 Analiza prihodkov

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so v višini 27.021.846,02 EUR in so bili za 13,3 % višji od doseženih v letu 2024 in za 5,0 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja v višini 26.634.034,59 EUR predstavljajo 98,6 % v celotnih prihodkih, prihodki od financiranja 0,00 % ter izredni in prevrednoteni prihodki 1,4 % glede na celotne prihodke za leto 2025.

Neplačani prihodki znašajo 674.472,81 EUR (stanje terjatev, ki so izkazane kot prihodek tekočega leta), v celotnem prihodku predstavljajo 2,5 %, kar pomeni, da se plačila realizirajo v enomesečnem roku. Postopke izterjave izvajamo po potrebi, sicer pa se terjatve redno poravnajo.

Tabela 42: Izkaz prihodkov določenih uporabnikov

v EUR

PRIHODKI	Struktura	Realizacija	NAČRT	Struktura	Realizacija	INDEKS	INDEKS
	2024	I - XII 24	2025	2025	I - XII 25	7/3	7/4
1	2	3	4	6	7	8	9
Prihodki iz obveznega zavarovanja	86,9	20.718.202,48	22.417.095	87,0	23.513.456,47	113,5	104,9
Prihodki iz povračil za pripravništvo in specializacijo	2,5	599.002,44	612.677	2,1	579.495,39	96,7	94,6
Prihodki od konvencij	3,7	878.915,37	950.986	3,6	967.739,40	110,1	101,8
Ostali prihodki (javna služba)	2,3	545.950,02	543.846	2,7	729.239,57	133,6	134,1
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu	3,1	739.671,93	815.549	3,1	844.103,76	114,1	103,5
Finančni prihodki	0,0	939,33	981	0,1	14.975,16	1594,2	1526,5
Drugi prihodki in prevrednotovalni	1,6	370.588,84	386.895	1,4	372.836,27	100,6	96,4
SKUPAJ PRIHODKI	100,0	23.853.270,41	25.728.029	100,0	27.021.846,02	113,3	105,0

Prihodki iz obveznega zavarovanja so v višini 23.513.456,47 EUR in so višji za 13,5 % v primerjavi z enakim preteklim obdobjem in višji za 4,9 % glede na plan.

Prihodki iz naslova pripravnikov in specializantov so v višini 579.495,39 EUR in so nižji za 3,3 % v primerjavi z enakim preteklim obdobjem in so nižji za 5,4 % glede na plan.

Prihodki iz naslova konvencij in ostali prihodki so v višini 1.696.978,97 EUR in so višji za 19,1 % v primerjavi z enakim preteklim obdobjem in so višji za 13,5 % glede na plan.

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na trgu so v višini 844.103,76 EUR in so višji za 14,1% v primerjavi z enakim preteklim obdobjem in so višji za 3,5% glede na plan.

Finančni prihodki so v višini 14.975,16 EUR in predstavljajo 0,00 % delež v celotnih prihodkih. Finančne prihodke smo prejeli iz naslova vezanih sredstev in sredstev na EZR računu.

Drugi prihodki in prihodki prevrednotenja so v višini 372.836,27 EUR in so v indeksu 100,6 v primerjavi z enakim preteklim obdobjem in so za 3,6 % nižji glede na plan, predstavljajo pa:

Tabela 43: Izkaz drugi prihodki in prihodki prevrednotenja

v EUR

DRUGI PRIHODKI in PRIHODKI PREVREDNOTENJA	Struktura	Realizacija	NAČRT	Struktura	Realizacija	INDEKS	INDEKS
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	7/3	7/4
1	2	3	4	6	7	8	9
prihodki iz naslova brezplačno dobljenih zdravil za odvajanje od drog	62,9	232.953,43	243.204	66,4	247.595,13	106,3	101,8
zahtevki za vračilo odškodnin do zavarovalnice	34,3	127.104,68	132.697	12,5	46.470,03	36,6	35,0
donacije - nenamenske - pravne osebe	2,2	8.280,00	8.644	2,9	10.760,00	130,0	124,5
drugi izredni prihodki	0,3	1.025,38	1.070	10,8	40.090,81	3909,8	3745,1
prevrednotovalni poslovnih prihodki	0,3	1.225,35	1.279	7,5	27.920,30	2278,6	2183,0
PRIHODKI SKUPAJ	100,0	370.588,84	386.895	100,0	372.836,27	100,6	96,4

5.2.2 Analiza odhodkov

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so v višini 27.011.066,04 EUR in so za 11,4 % višji od doseženih v letu 2024 in višji za 5,0 % od načrtovanih.

Tabela 44: Odhodki določenih uporabnikov

v EUR

ODHODKI	Struktura	Realizacija	NAČRT	Struktura	Realizacija	INDEKS	INDEKS
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	7/3	7/4
1	2	3	4	6	7	8	9
Stroški materiala	11,5	2.781.310,56	2.845.281	10,0	2.695.445,94	96,9	94,7
Stroški storitev	11,6	2.819.522,00	2.988.238	11,1	2.998.820,91	106,4	100,4
Amortizacija	3,3	804.846,03	824.967	3,4	925.464,68	115,0	112,2
Stroški dela	72,4	17.545.068,91	18.842.017	74,6	20.138.715,12	114,8	106,9
Drugi stroški	0,8	201.728,21	206.368	0,8	226.491,60	112,3	109,8
Finančni odhodki	0,0	9.885,98	10.113	0,0	4.231,63	42,8	41,8
Drugi odhodki	0,0	3.312,00	300	0,0	4.556,05	137,6	1518,7
Prevrednotovalni odhodki	0,3	71.751,08	10.745	0,1	17.340,11	24,2	161,4
ODHODKI SKUPAJ	100,0	24.237.424,77	25.728.029	100,0	27.011.066,04	111,4	105,0

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 99,90 %, finančni odhodki 0,02 %, drugi odhodki 0,02 % in prevrednoteni odhodki 0,06% glede na celotne odhodke za leto 2025.

1.) STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

Stroški materiala in storitev (AOP 871) so v letu 2025 v višini 5.694.266,85 EUR in so za 1,6 % višji od doseženih v letu 2024 in za 2,4 % nižji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 21,1 %.

1.1. STROŠKI MATERIALA

1.2. Stroški materiala - AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2025 v višini 2.695.445,94 EUR in so za 3,10 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 5,3 % nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 10,00 %.

Tabela 45: Stroški materiala

v EUR

STROŠKI MATERIALA	Struktura	Realizacija	NAČRT	Struktura	Realizacija	INDEKS	INDEKS
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	6	7	8	9
A. Stroški materiala	84,1	2.338.592,27	2.392.380	85,4	2.301.229,57	98,4	96,2
Zdravstveni material	75,1	2.088.983,21	2.137.029	78,7	2.122.351,58	101,6	99,3
Zdravila	9,5	263.998,49	270.070	11,9	320.931,35	121,6	118,8
Ampule	2,3	63.233,90	64.688	1,9	51.849,53	82,0	80,2
Narkotiki in drugi farmacevtski m	6,8	188.364,80	192.697	6,6	178.647,81	94,8	92,7
Obvezilni material	7,1	197.628,21	202.174	7,0	188.728,41	95,5	93,3
Laboratorijski material	33,6	934.439,33	955.931	37,8	1.019.464,97	109,1	106,6
Zobozdravstveni material	7,5	208.748,29	213.550	6,1	163.420,94	78,3	76,5
Dezinfekcijski material	1,2	32.453,71	33.200	0,9	24.284,74	74,8	73,1
Ostali zdravstveni material	7,2	200.116,48	204.719	6,5	175.023,83	87,5	85,5
Pisarniški material	4,1	113.512,76	116.124	3,1	83.146,92	73,2	71,6
Čistilni material	1,8	49.394,70	50.531	1,6	43.249,43	87,6	85,6
Material za popravilo in vzdržev.	0,3	8.816,28	9.019	0,1	3.982,44	45,2	44,2
Ostali material	2,8	77.885,32	79.677	1,8	48.499,20	62,3	60,9
B. Stroški energije	15,9	442.718,29	452.901	14,6	394.216,37	89,0	87,0
Kurjava	3,2	88.452,52	90.487	3,2	85.354,09	96,5	94,3
Pogonsko gorivo	7,6	210.178,18	215.012	8,0	214.823,19	102,2	99,9
Elektrika	5,2	144.087,59	147.402	3,5	94.039,09	65,3	63,8
STROŠKI MATERIALA	100,0	2.781.310,56	2.845.281	100,0	2.695.445,94	96,9	94,7

A. STROŠKI MATERIALA brez energije

Stroški materiala so v letu 2025 v višini 2.301.229,57 EUR in so za 1,6 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 3,8 % nižji od načrtovanih. Delež materiala predstavlja v skupnih odhodkih 8,5 %.

A.1. Zdravstveni material

Stroški zdravstvenega materiala so v letu 2025 v višini 2.122.351,58 EUR in so višji za 1,6 % v primerjavi z letom 2024. Delež zdravstvenega materiala predstavlja v skupnih odhodkih 7,9 %. Delež v stroških materiala je 78,7 %.

Stroški zdravil, vključno z ampuliranimi zdravili in cepivi, so znašali 551.428,69 EUR in so za 6,9 % višji od doseženih v letu 2024 in za 4,5 % višji od načrtovanih. Delež zdravil v celotnih odhodkih je 2,0 %, delež v stroških materiala je 18,5 %.

Stroški obvezilnega materiala so znašali 188.728,41 EUR in so za 4,5 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 6,7 % nižji od načrtovanih. Delež obvezilnega materiala v celotnih odhodkih je 0,7 %, delež v stroških materiala je 7,0 %.

Stroški RTG filmov v letu 2025 nismo imeli.

Stroški laboratorijskega materiala so znašali 1.019.494,97 EUR in so za 9,1 % višji od doseženih v letu 2024 in so višji za 6,6 % od načrtovanih. Delež laboratorijskega materiala v celotnih odhodkih predstavlja 3,8 %, delež v stroških materiala je 37,8 %.

Stroški zobozdravstvenega materiala so znašali 163.420,94 EUR in so za 21,7 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 23,5 % nižji od načrtovanih. Delež zobozdravstvenega materiala v celotnih odhodkih predstavlja 0,6 %. Delež zobozdravstvenega materiala predstavlja 6,1 % v stroških materiala.

Stroški dezinfekcijskega materiala so znašali 24.284,74 EUR in so za 25,2 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 26,9 % nižji od načrtovanih. Delež dezinfekcijskega materiala v celotnih odhodkih predstavlja 0,1 %. Delež dezinfekcijskega materiala predstavlja 1,0 % v stroških materiala.

Stroški ostalega zdravstvenega materiala so skupaj znašali 175.023,83 EUR in so za 12,5 % nižji od doseženih v letu 2024 in so nižji za 14,5 % od načrtovanih. Delež ostalega zdravstvenega materiala skupaj v celotnih odhodkih predstavlja 0,7 %. Delež ostalega zdravstvenega materiala predstavlja 6,5 % v stroških materiala.

A.2. Pisarniški material

Stroški pisarniškega materiala so v letu 2025 v višini 83.146,92 EUR in so za 26,8 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 28,4 % nižji od plana. Delež pisarniškega materiala predstavlja v skupnih odhodkih 0,3 %. Delež v stroških materiala je 3,1%.

A.3. Čistilni material

Stroški čistilnega materiala so v letu 2025 v višini 43.249,43 EUR in so nižji za 12,4 % od doseženih v letu 2024 in za 14,4 % nižji od plana. Delež čistilnega materiala predstavlja v skupnih odhodkih 0,2 %. Delež v stroških materiala je 1,6 %.

A.4. Material za popravila in vzdrževanje

Stroški materiala za popravila in vzdrževanje so v letu 2025 v višini 3.982,44 EUR in so nižji za 54,8 % od doseženih v letu 2024 in za 55,8 % nižji od plana. Delež materiala za popravila in vzdrževanje predstavlja v skupnih odhodkih 0,01 %. Delež v stroških materiala je 0,15 %.

A.5. Ostali material

Stroški ostalega materiala so v letu 2025 v višini 48.499,20 EUR in so nižji za 37,7 % od doseženih v letu 2024 in za 39,1 % nižji od plana. Delež ostalega materiala predstavlja v skupnih odhodkih 0,2 %. Delež v stroških materiala je 1,8 %.

B. STROŠKI ENERGIJE

Stroški energije so v letu 2025 v višini 394.216,37 EUR in so nižji za 11,0 % od doseženih v letu 2024 in za 13,00 % nižji od plana. Delež stroškov energije predstavlja v skupnih odhodkih 1,5 %. Delež v skupnih stroških materiala je 14,6%.

B.1. Kurjava

Stroški kurjave so v letu 2025 v višini 85.354,09 EUR in so nižji za 3,5 % od doseženih v letu 2024 in za 5,7 % nižji od plana. Delež stroškov kurjave predstavlja v skupnih odhodkih 0,3 %. Delež v stroških materiala je 3,2 %.

B.2. Pogonsko gorivo

Stroški pogonskega goriva so v letu 2025 v višini 214.823,19 EUR in so višji za 2,2 % od doseženih v letu 2024 in za 0,1 % nižji od plana. Delež pogonskega goriva predstavlja v skupnih odhodkih 0,8 %. Delež v stroških materiala je 8,0%.

B.3. Električna energija

Stroški električne energije so v letu 2025 v višini 94.039,09 EUR in so nižji za 34,7 % od doseženih v letu 2024 in nižji za 36,2 % od plana. Delež električne energije predstavlja v skupnih odhodkih 0,4 %. Delež v stroških materiala je 3,5%.

1.2. STROŠKI STORITEV

Stroški storitev - AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2025 v višini 2.998.820,91 EUR in so za 6,4 % višji od doseženih v letu 2024 in za 0,4 % višji od načrtovanih. Delež stroškov storitev glede na celotne odhodke zavoda znaša 11,1 %.

Tabela 46: Stroški storitev

v EUR

STROŠKI STORITEV	Struktura	Realizacija	NAČRT	Struktura	Realizacija	INDEKS	INDEKS
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	6	7	8	9
Poštna in telefonske storitve	5,9	165.343,30	169.146	6,2	185.907,14	112,4	109,9
Str. vzdržev .objektov in opreme	16,7	471.534,53	537.749	17,1	513.036,45	108,8	95,4
Storitve varovanja	1,5	42.370,05	43.345	1,5	44.477,67	105,0	102,6
Zavarovalna premija	5,8	164.924,11	168.717	5,7	171.261,66	103,8	101,5
Zakupnine in najemnine	4,7	132.128,19	135.167	4,7	140.604,63	106,4	104,0
Stroški reprezentance	0,6	18.018,04	18.432	0,1	3.803,49	21,1	20,6
Stroški bančnih storitev	0,1	3.160,09	3.233	0,1	3.299,10	104,4	102,0
Stroški intelektualnih storitev	3,6	101.795,45	104.137	3,5	104.578,76	102,7	100,4
Službena potovanja in izobraževanja	9,7	273.868,60	280.168	8,2	244.483,21	89,3	87,3
Laboratorijske storitve	21,5	605.384,45	619.308	18,3	549.898,07	90,8	88,8
Zdravstvene storitve	9,3	262.367,62	79.185	4,2	126.681,59	48,3	160,0
Zobozdravstvene storitve	5,2	147.253,43	74.176	3,2	95.674,26	65,0	129,0
Stroški AOP	2,9	81.070,87	82.936	2,8	82.721,25	102,0	99,7
Komunalne in dimnikarske storitev	2,2	62.419,13	63.855	2,3	70.093,93	112,3	109,8
Delo po pogodbi, sejnine	7,4	207.590,82	526.544	19,9	597.202,83	287,7	113,4
Druge storitve	2,8	80.293,32	82.140	2,2	65.096,87	81,1	79,3
STROŠKI STORITEV SKUPAJ	100,0	2.819.522,00	2.988.238	100,0	2.998.820,91	106,4	100,4

Poštna in telefonske storitve

Stroški poštnih in telefonskih storitev so v letu 2025 v višini 185.907,14 EUR in so za 12,4 % višji od doseženih v letu 2024 in za 9,9 % višji od načrtovanih. Delež poštnih in telefonskih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,7 %. Delež v stroških storitev je 6,2 %.

Tabela 47: Poštna in telefonske storitve

v EUR

Poštna in telefonske storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Poštna storitve	74,8	123.732,33	126.578	72,6	134.923,90	109,0	106,6
Telefonske storitve	25,2	41.610,97	42.568	27,4	50.983,24	122,5	119,8
SKUPAJ	100,0	165.343,30	169.146	100,0	185.907,14	112,4	109,9

Storitve vzdrževanja objektov in opreme

Storitve vzdrževanja objektov in opreme so v letu 2025 v višini 513.036,45 EUR in so višji za 8,8 % od doseženih v letu 2024 in nižji 4,6 % od načrtovanih. V stroških storitev vzdrževanja objektov in opreme so prikazani investicijski stroški vzdrževanja in sprotno vzdrževanje opreme ter avtomobilov.

Delež storitev vzdrževanja objektov in opreme predstavlja v skupnih odhodkih 1,9 %. Delež v stroških storitev je 17,1 %.

Tabela 48: Storitve vzdrževanja objektov in opreme

v EUR

Storitve vzdrževanja objektov in opreme	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Storitve sprotnega vzdrževanja - OBJEKTI	10,0	47.080,15	53.482	11,3	58.107,83	123,4	108,6
Storitve za investicijsko vzdrževanje - OBJEKTI	0,7	3.365,34	3.823	7,1	36.610,61	1087,9	957,7
Storitve za vzdrževanje - STANOVANJA	0,1	399,93	454	0,0	221,44	55,4	48,7
Storitve za vzdrževanje - OPREMA	33,4	157.493,79	178.909	28,4	145.665,64	92,5	81,4
Storitve za vzdrževanje - RAČUNALNIKI in TELEKOM.	1,6	7.619,63	8.656	1,8	9.131,04	119,8	105,5
Storitve in material - AVTI	49,2	231.854,15	263.381	45,5	233.352,45	100,6	88,6
Storitve in gume - AVTI	5,0	23.721,54	26.947	5,8	29.947,44	126,2	111,1
SKUPAJ	100,0	471.534,53	537.749	100,0	513.036,45	108,8	95,4

Storitve varovanja

Stroški storitev varovanja so v letu 2025 v višini 44.477,67 EUR in so za 5,0 % višji od doseženih v letu 2024 in za 2,6 % višji od načrtovanih. Delež storitev varovanja predstavlja v skupnih odhodkih 0,2 %. Delež v stroških storitev je 1,5 %.

Storitve zavarovalne premije

Stroški storitev zavarovalne premije so v letu 2025 v višini 171.261,66 EUR in so za 3,8 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,5 % višji od načrtovanih. Delež storitev zavarovalne premije predstavlja v skupnih odhodkih 0,6 %. Delež v stroških storitev je 5,7 %.

Tabela 49: Storitve zavarovalne premije

v EUR

Zavarovalna premija po vrstah	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2024	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
ZAVAROVALNA PREMIJA - POKLICNA ODG.	3,0	4.891,01	5.003	10,6	18.131,61	370,7	362,4
ZAVAROVALNA PREMIJA - SPLOŠNA ODG.	8,2	13.559,40	13.871	8,1	13.889,61	102,4	100,1
ZAVAROVALNA PREMIJA - AVTOMOBILI	60,3	99.478,10	101.766	51,4	88.017,88	88,5	86,5
ZAVAROVALNA PREMIJA - STROJELOM	12,8	21.069,11	21.554	11,3	19.381,63	92,0	89,9
ZAVAROVALNA PREMIJA - POŽARNO ZAV.	6,2	10.193,86	10.428	7,9	13.603,06	133,4	130,4
ZAVAROVALNA PREMIJA - STEKLO	0,4	673,61	689	0,5	842,16	125,0	122,2
ZAVAROVALNA PREMIJA - VLKOM	0,3	463,61	474	0,3	589,56	127,2	124,3
ZAVAROVALNA PREMIJA - ZDRAVILA V HLADILNIKIH	0,7	1.180,41	1.208	0,7	1.184,95	100,4	98,1
ZAVAROVALNA PREMIJA - PRAVNA ZAŠČITA	5,6	9.309,68	9.524	5,5	9.456,04	101,6	99,3
ZAVAROVALNA PREMIJA - RAČUNALNIKI	0,8	1.321,49	1.352	0,8	1.390,44	105,2	102,9
ZAVAROVALNA PREMIJA - POTRES	1,7	2.783,83	2.848	2,8	4.774,72	171,5	167,7
SKUPAJ	100,0	164.924,11	168.717	100,0	171.261,66	103,8	101,5

Storitve zakupnin in najemnin

Stroški storitev zakupnin in najemnin so v letu 2025 v višini 140.604,63 EUR in so za 6,4 % višji od doseženih v letu 2024 in za 4,0 % višji od načrtovanih. Delež storitev zakupnin in najemnin predstavlja v skupnih odhodkih 0,5 %. Delež v stroških storitev je 4,7 %.

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

Tabela 50: Stroški storitev zakupnin in najemnin

v EUR

Storitve zakupnine in najemnine	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Storitve najemnine za sredstva javnih oseb - najem:	43,2	57.125,97	58.440	42,9	60.375,99	105,7	103,3
Biromatik NT d.o.o. - najem eTM	7,5	9.877,41	10.105	7,0	9.868,28	99,9	97,7
Avant.SI d.o.o. - turbo paket		0,00	0	0,3	353,30	0,0	0,0
Computel d.o.o. - najem paketa NMP	1,2	1.527,34	1.562	0,0	0,00	0,0	0,0
Gospodar zdravja d.o.o. - najem	8,8	11.670,34	11.939	9,5	13.358,28	114,5	111,9
Datainfo.si - najem DPO	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Dušan Štraki s.p. - najem SMS sporočil za alarme	0,0	0,00	0	0,1	121,78	0,0	0,0
GTG plin d.o.o. - najem jeklenk	0,1	133,74	137	0,1	101,59	76,0	74,3
Istrabenz plini d.o.o. - najem jeklenk	0,0	0,00	0	0,0	33,62	0,0	0,0
Dinos d.o.o. - najem zabojnika	0,3	401,03	410	0,3	491,80	122,6	119,9
Labena d.o.o. - najem Medico Pro	6,1	8.037,48	8.222	5,2	7.367,69	91,7	89,6
NLB d.d. - najem POS	0,9	1.186,79	1.214	0,9	1.213,40	102,2	99,9
Osvežitev d.o.o. - najem aparata	0,1	179,68	184	0,1	179,68	100,0	97,8
Pearson Education Limited - naročnina	0,0	96,08	98	0,1	88,76	92,4	90,3
Psychology tools Limited - naročnina	0,3	339,21	347	0,2	338,28	99,7	97,5
Interdent d.o.o. - licenca	0,0	0,00	0	1,0	1.424,83	0,0	0,0
RIS Dvorec Rakičan - najem prostorov	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Salesianer MP d.o.o. - najem osvežilcev	0,2	211,56	216	0,2	216,12	102,2	99,9
SPG-SOL Plin Gor.d.o.o. - uporabnina za jeklenke	3,5	4.636,41	4.743	3,3	4.699,85	101,4	99,1
SRC Infonet d.o.o. - najem Mediskop (telefon +tiskalnik)	6,1	8.037,48	8.222	5,7	8.037,48	100,0	97,8
Tax-fin-lex d.o.o. - naročnina portal	1,0	1.370,22	1.402	2,0	2.795,88	204,0	199,5
Xlab d.o.o. - licenca	0,1	127,37	130	0,3	461,01	361,9	353,8
Vandria.net d.o.o. - naročnina TeamViewer	0,4	587,83	601	0,0	0,00	0,0	0,0
Založba Forum Media d.o.o. - naročnina	0,2	326,97	334	0,0	0,00	0,0	0,0
Župnija Cankova - najemnina	5,6	7.385,04	7.555	5,4	7.525,32	101,9	99,6
Eltus Plus d.o.o. - licence	0,2	278,33	285	0,2	349,39	125,5	122,7
3 LAN d.o.o. - najem partirnih mest	0,0	0,00	0	0,8	1.058,99	0,0	0,0
3 LAN d.o.o. - naročnina	0,5	642,39	657	0,0	0,00	0,0	0,0
UpToDate - naročnina	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Adobe system - naročnina Adobe	0,1	73,27	75	0,2	290,66	396,7	387,8
drugo - licenca, naročnina	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Storitve najemnine za sredstva fizičnih oseb	56,8	75.002,22	76.727	57,1	80.228,64	107,0	104,6
Najemnina Fizioterapija Kuzma	10,2	13.466,69	13.776	11,1	15.660,84	116,3	113,7
Najemnina Patronaža M.Sobota	20,0	26.438,69	27.047	19,5	27.406,44	103,7	101,3
Najemnina Dermatologija M.Sobota	18,8	24.774,24	25.344	17,6	24.774,24	100,0	97,8
Najemnina Dispanzer za ultrazvok M.Sobota	0	10.322,60	10.560	8,8	12.387,12	120,0	117,3
SKUPAJ	100,0	132.128,19	135.167	100,0	140.604,63	106,4	104,0

Stroški reprezentance

Stroški reprezentance so v letu 2025 v višini 3.803,49 EUR in so za 78,9 % nižji od doseženih v letu 2024 in 79,4 % nižji od načrtovanih.

Delež stroškov reprezentance predstavlja v skupnih odhodkih 0,01 %. Delež v stroških storitev je 0,1 %.

Bančne storitve

Stroški bančnih storitev so v letu 2025 v višini 3.299,10 EUR in so za 4,4 % višji od doseženih v letu 2024 in za 2,0 % višji od načrtovanih. Delež bančnih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,01 %. Delež v stroških storitev je 0,1 %.

Stroški intelektualnih storitev

Stroški intelektualnih storitev znašajo v letu 2025 v višini 104.578,76 EUR in so višji za 2,7 % od doseženih v letu 2024 in za 0,4 % višji od načrtovanih. Delež intelektualnih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,4 %. Delež v stroških storitev je 3,5%.

Stroški intelektualnih storitev so storitve tolmačenja znakovnega jezika, svetovanje GDPR, najem svetovalca za informacijsko varnost, komunikacijske storitve, odvetniške storitve, revizijske storitve, storitve presoje, svetovanje pri javnih naročilih in pravno svetovanje.

Tabela 51: Stroški intelektualnih storitev

v EUR

Intelektualne storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Storitve presoje ISO 9001 EN 15224	11,3	11.473,95	11.738	6,1	6.358,76	55,4	54,3
Svetovanje GDPR	5,1	5.185,68	5.305	9,7	10.182,01	196,3	192,5
Svetovanje pri posodobitvi sistem ISO 9001 EN 15224	11,1	11.326,97	11.588	13,6	14.270,13	126,0	123,5
Storitve tolmačenja znakovnega jezika, simultano tolmačenje-projekt Health	5,0	5.061,20	5.178	1,9	2.037,79	40,3	39,5
Notarske storitve	0,3	317,99	325	0,0	0,00	0,0	0,0
Storitve pravnega svetovanja	12,8	13.035,32	13.335	18,6	19.449,09	149,2	146,3
Storitve notranje revizije	5,0	5.114,76	5.232	4,9	5.114,76	100,0	98,0
Komunikacijske storitve	20,4	20.751,31	21.229	14,9	15.587,86	75,1	73,6
Svetovanje pri JN	12,7	12.930,00	13.227	11,3	11.850,00	91,6	89,9
Strokovni nadzor	15,8	16.123,67	16.495	18,9	19.728,36	122,4	120,0
druge intelektualne storitve (simultano tolmačenje)	0,5	474,60	486	0,0	0,00	0,0	0,0
SKUPAJ	100,0	101.795,45	104.137	100,0	104.578,76	102,7	100,4

Stroški službenih potovanj in izobraževanj

Stroški službenih potovanj in izobraževanj so v letu 2025 v višini 244.483,21 EUR in so za 10,7 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 12,7 % nižji od načrtovanih. Delež stroškov službenih potovanj in izobraževanj predstavlja v skupnih odhodkih 0,9 %. Delež v stroških storitev je 8,2 %.

Tabela 52: Stroški službenih potovanj in izobraževanj

v EUR

Stroški službenih potovanj in izobraževanje	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
SLUŽBENA POTOVANJA	10,7	30.155,15	30.852	11,8	29.807,45	98,8	96,6
dnevnice	3,1	8.579,33	8.778	3,0	7.220,02	84,2	82,3
prevozni stroški	7,2	19.666,42	20.121	8,2	20.024,35	101,8	99,5
nočnine	0,0	0,00	16	0,0	0,00	0,0	0,0
druga nadomestila	0,0	16,00	0	0,0	10,00	62,5	0,0
dnevnice - tujina	0,3	940,50	962	0,6	1.531,11	162,8	159,1
prevozni stroški - tujina	0,0	0,00	172	0,0	95,46	0,0	55,5
nočnice - tujina	0,1	168,06	0	0,0	0,00	0,0	0,0
druga nadomestila - tujina	0,3	784,84	803	0,4	926,51	0,0	115,4

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

STROKOVNA IZPOPOLNJEVANJA	60,1	164.515,88	168.318	65,2	159.364,49	96,9	94,7
kotizacija	28,6	78.444,77	80.258	32,5	79.563,37	101,4	99,1
dnevnice	3,5	9.490,49	9.710	4,2	10.248,56	108,0	105,5
prevozni stroški	15,0	41.159,42	42.111	17,0	41.653,13	101,2	98,9
nočnine	4,9	13.499,69	13.812	4,9	11.957,13	88,6	86,6
druga nadomestila	0,4	1.080,82	1.106	0,3	724,27	67,0	65,5
kotizacija - tujina	2,1	5.741,28	5.874	1,6	3.949,88	68,8	67,2
dnevnice - tujina	1,2	3.198,56	3.272	0,4	880,63	27,5	26,9
prevozni stroški - tujina	1,6	4.398,05	4.500	1,5	3.641,54	82,8	80,9
nočnine - tujina	2,3	6.291,80	6.437	2,2	5.410,10	86,0	84,0
druga nadomestila - tujina	0,4	1.211,00	1.239	0,5	1.335,88	110,3	107,8
STROŠKI SPECIALIZACIJE	18,9	54.790,10	56.056	17,0	44.364,82	81,0	79,1
storitve za specializacijo - plačnik MZ (ZZZS)	5,8	15.784,79	16.150	4,4	10.677,79	67,6	66,1
dnevnice - plačnik MZ (ZZZS)	0,4	1.040,78	1.065	0,4	949,54	91,2	89,2
prevozni stroški - plačnik MZ (ZZZS)	3,3	9.020,64	9.229	1,8	4.322,99	47,9	46,8
nočnine - plačnik MZ (ZZZS)	0,1	335,59	0	0,0	0,00	0,0	0,0
druga nadomestila - plačnik MZ (ZZZS)	0,0	0,00	343	0,0	0,00	0,0	0,0
storitve za specializacijo - plačnik ZD MS	9,2	25.152,04	25.733	10,3	25.282,88	100,5	98,2
dnevnice - plačnik ZD MS	0,2	458,16	469	0,2	403,03	88,0	86,0
prevozni stroški - plačnik ZD MS	0,9	2.398,32	2.454	1,0	2.375,99	99,1	96,8
nočnine - plačnik ZD MS	0,2	486,48	498	0,1	130,90	26,9	26,3
druga nadomestila - ZD MS	0,0	113,30	116	0,1	221,70	195,7	191,3
dnevnice za specializacijo - tujina	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
STROŠKI ŠOLANJA	8,9	24.407,47	24.942	4,5	10.946,45	44,8	43,9
storitve za šolanje	3,3	8.975,70	9.153	2,6	6.318,75	70,4	69,0
dnevnice	1,1	2.924,25	2.992	0,4	1.083,45	37,1	36,2
nočnine	0,1	164,00	168	0,0	53,13	32,4	31,8
prevozni stroški	4,5	12.313,71	12.598	1,4	3.491,12	28,4	0,0
druga nadomestila	0,0	29,81	30	0,0	0,00	0,0	1,0
SKUPAJ	98,5	273.868,60	280.168	98,5	244.483,21	89,3	87,3

Laboratorijske storitve

Stroški laboratorijskih storitev tekočega poslovanja so v letu 2025 v višini 549.898,07 EUR in so nižji za 9,2 % v primerjavi z enakim obdobjem 2024 in nižji za 11,2 % od načrtovanih. Delež laboratorijskih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 2,0 %. Delež v stroških storitev je 18,3 %.

Med laboratorijske storitve spadajo storitve mikrobiologije, ki jih opravi NLZOH in laboratorijske storitve, ki jih opravijo Klinika Golnik, UKC Ljubljana, Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino, UKC Maribor, UL MF, SB M. Sobota.

Tabela 53: Stroški laboratorijskih storitev

v EUR

Laboratorijske in mikrobiološke storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Klinika Golnik - laboratorijske storitve	0,7	4.376,32	4.477	0,9	4.937,79	112,8	110,3
NLZOH - mikrobiološke preiskave	30,4	183.908,48	188.137	32,1	176.400,80	95,9	93,8
Splošna bolnišnica Murska Sobota	57,4	347.230,49	355.215	56,0	308.170,71	88,8	86,8
UKC Ljubljana	3,4	20.835,61	21.315	3,7	20.210,86	97,0	94,8
UKC Maribor	6,0	36.489,90	37.329	5,4	29.946,35	82,1	80,2
Univerza v Ljubljani / Medicinska fakulteta	1,6	9.525,18	9.744	1,1	5.946,70	62,4	61,0
Zavod RS za transfuzijsko medicino	0,4	2.535,00	2.593	0,6	3.036,32	119,8	117,1
Ostali izvajalci	0,1	486,47	498	0,2	1.248,54	256,7	250,9
SKUPAJ	100,0	605.387,45	619.308	100,0	549.898,07	90,8	88,8

Zdravstvene storitve

Stroški zdravstvenih storitev so v letu 2025 v višini 126.681,59 EUR in so za 51,7 % nižji v primerjavi z enakim obdobjem 2024 in za 60,0 % višji od načrtovanih. Delež zdravstvenih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,5 %. Delež v stroških storitev je 4,2 %.

Zdravstvene storitve zajemajo vključevanje zunanjih izvajalcev v izvajanje dežurne službe in službe NMP ter Dispanzer za medicino dela, prometa in športa in za potrebe izvajanja dejavnosti pedopsihiatrije.

Tabela 54: Stroški zdravstvenih storitev

v EUR

Zdravstvene storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Zdravstvene storitve - citologija, obdukcije	19,6	51.366,46	15.503	34,2	43.267,60	84,2	279,1
OI Ljubljana	14,0	36.759,53	11.094	25,0	31.660,94	86,1	285,4
UKC Maribor	3,6	9.442,10	2.850	7,1	9.046,37	95,8	317,4
Splošna bolnišnica Murska Sobota	2,0	5.164,83	1.559	0,8	954,31	18,5	61,2
drugi izvajalci	0,0	0,00	0	1,3	1.605,98	0,0	0,0
Zdravstvene storitve - pogodbene	80,4	211.001,16	63.682	65,8	83.413,99	39,5	131,0
Brodnjak A. s.p. - UZ storitve	15,3	40.230,45	12.142	0,0	0,00	0,0	0,0
Grobelšek G. s.p. - pedopsihiatrične storitve	3,5	9.240,67	2.789	0,0	0,00	0,0	0,0
MDEP (Majc D.) - UZ storitve	7,3	19.241,64	5.807	0,0	0,00	0,0	0,0
Caf P s.p. - UZ storitve	2,8	7.355,40	2.220	0,0	0,00	0,0	0,0
A Medica - dežurstvo OŠD	1,6	4.167,20	1.258	1,1	1.350,82	32,4	107,4
Jelen Sobočan B., Pastirk S. s.p., Apiwood d.o.o., Pogorevc J. s.p. - supervizija	1,0	2.666,33	805	1,8	2.293,79	86,0	285,0
ZPA N.Potočnik Dajčman - supervizija kliničnega dela	1,1	2.880,00	869	2,7	3.360,00	116,7	386,6
Supportive, M.Karas s.p. - psihološke storitve	7,4	19.320,00	5.831	0,0	0,00	0,0	0,0
ZD Lendava - psihološke storitve (Karas)	8,4	21.909,24	6.612	20,4	25.879,63	118,1	391,4
Le Skupaj d.o.o. Kociper - psihiatrične storitve	0,3	720,00	217	0,0	0,00	0,0	0,0
Matjašič D. s.p. - psihiatrične storitve	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Logos, L.Horvath s.p. - logopedске storitve	7,6	19.957,28	6.023	0,0	0,00	0,0	0,0
SB MS - ORL, VTG storitve	1,3	3.461,23	1.045	2,2	2.757,03	79,7	263,9
Živa v parku d.o.o. - dežurstvo NMP	8,8	22.990,08	6.939	0,8	987,34	4,3	14,2
Mladinski in študentski servis - študentsko delo -zdr.storitve	12,8	33.638,31	10.152	36,9	46.785,38	139,1	460,8
Zavod Duktus - interna delavnica	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Sava Turizem - cikloergometrija	1,1	2.890,00	872	0,0	0,00	0,0	0,0
Ostali izvajalci	0,1	333,33	101	0,0	0,00	0,0	0,0
SKUPAJ	100,0	262.367,62	79.185	100,0	126.681,59	48,3	160,0

Zobozdravstvene storitve

Stroški zobozdravstvenih storitev so v letu 2025 v višini 95.674,26 EUR in so nižji za 35,0 % od doseženih v letu 2024 in so za 29,0 % višji od načrtovanih. Delež zobozdravstvenih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,4 %. Delež v stroških storitev je 3,2 %.

Zobozdravstvene storitve zajemajo vključevanje zunanjih izvajalcev (zasebniki s koncesijo in javni zavodi) v izvajanje dežurne službe zobozdravstva.

Tabela 55: Stroški zobozdravstvenih storitev

v EUR

Zobozdravstvene storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
ZD Ljutomer - dežurstvo ZA	2,8	4.113,40	2.072	9,9	9.488,78	230,7	457,9
ZD G.Radgon - dežurstvo ZA	0,2	364,85	184	3,8	3.665,78	1004,7	1994,6
ZD Lendava - dežurstvo ZA	3,7	5.451,20	2.746	7,7	7.348,71	134,8	267,6
Dentalni studio VIP d.o.o. - zobotehnične storitve	1,3	1.960,00	987	11,8	11.307,00	576,9	1145,2
MdDent, M.Ducman - zobotehnične storitve	39,4	58.028,16	29.231	54,4	52.025,50	89,7	178,0
Serafimov A. s.p. - zobozdravstvene storitve	15,3	22.468,55	11.318	0,0	0,00	0,0	0,0
Kociper B. s.p. - zobozdravstvene storitve	17,4	25.592,64	12.892	0,0	0,00	0,0	0,0
Ebenšpanger D. - dežurstvo ZA	0,1	183,00	92	0,9	890,26	486,5	965,8
Bukovec J. s.p. - zobozdravstvene storitve	18,1	26.683,56	13.441	0,0	0,00	0,0	0,0
ZA Vukan J. - dežurstvo SA	0,2	306,09	154	0,0	0,00	0,0	0,0
Ftičar M. s.p. - zobotehnične storitve	0,0	0,00	0	8,6	8.194,23	0,0	0,0
Mamelon d.o.o. - dežurstvo ZA	0,3	485,02	244	0,4	408,30	84,2	167,1
ZD Ljubljana	0,0	0,00	0	0,0	17,60	0,0	0,0
SP-DENT d.o.o. - dežurstvo ZA	0,3	398,57	201	0,3	329,55	82,7	164,1
Jože Vukan - dežurstvo ZA	0,0	0,00	0	0,4	414,95	0,0	0,0
ZZA B.Pirher - dežurstvo ZA	0,2	331,52	167	0,9	889,40	268,3	532,6
ZA S. Pirher - dežurstvo ZA	0,3	376,97	190	0,0	0,00	0,0	0,0
ZA Kornakov - dežurstvo	0,3	509,90	257	0,7	694,20	136,1	270,3
ZZO Kramberger V- dežurstvo ZA	0,0	0,00	0	0,0	0,00	0,0	0,0
SKUPAJ	100,0	147.253,43	74.176	100,0	95.674,26	65,0	129,0

Storitve AOP

Stroški storitev AOP so v letu 2025 v višini 82.721,25 EUR in so za 2,0 % višji od doseženih v letu 2024 in za 0,3 % nižji od načrtovanih. Delež storitev AOP predstavlja v skupnih odhodkih 0,3 %. Delež v stroških storitev je 2,7 %.

AOP storitve so:

- vzdrževanje finančno računovodskega programa - podjetja Cadis d.o.o. v višini 13.006,08 EUR,
- vzdrževanje zdravstvenih storitev in obračuna – podjetja SRC Infonet d.o.o. v višini 60.647,00 EUR,
- podaljšanje antivirusnega programa, administracija strežnika, filtriranje dohodne elektronske pošte – 3 LAN d.o.o. v višini 9.068,17 EUR.

Komunalne in dimnikarske storitve

Stroški komunalnih in dimnikarskih storitev so v letu 2025 v višini 70.093,93 EUR in so za 12,3 % višji od doseženih v letu 2024 in za 9,8 % višji od načrtovanih. Delež komunalnih in dimnikarskih storitev predstavlja v skupnih odhodkih 0,3 %. Delež v stroških storitev je 2,3 %.

Dimnikarske storitve se opravljajo v ZD M. Sobota - Kotel 1 in 2, SA Prosenjakovci.

Pod komunalne odpadke v ZD MS in vseh ZP spadajo storitve odvoza odpadkov, storitve odvoza embalaže, voda in vodarina/kanalščina.

Stroški dela po pogodbi in sejnine

Stroški storitev dela po pogodbi in sejnine so v letu 2025 v višini 597.202,83 EUR in so za 187,7 % višji od doseženih v letu 2024 in za 13,4 % višji od načrtovanih. Delež storitev dela po pogodbi in sejnine predstavlja v skupnih odhodkih 2,2 %. Delež v stroških storitev je 20,0 %.

V storitve stroškov dela po pogodbi se vključujejo izvajalci, ki opravljajo storitve v dežurni službi splošne ambulante, v otroško-šolskem dispanzerju, v zobozdravstveni ambulanti, v specialistični ultrazvočni ambulanti.

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

Tabela 56: Stroški dela po pogodbi in sejnine

v EUR

Storitev dela po pogodbi in sejnine	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Storitve dela po pogodbi - zunanji sodelavci	79,3	164.634,55	496.585	92,3	551.349,49	334,9	111,0
<i>v dejavnosti Centra za krepitev zdravja VZD 346 025</i>	0,1	269,21	269	0,0	269,57	0,0	100,2
<i>v dejavnosti Otroško šolski dispanzer VZD 327 029, 327 011</i>	0,0	0,00	7.008	1,3	7.874,12	0,0	112,4
<i>v dejavnosti Otroško šolski dispanzer - dežurna služba</i>	0,0	0,00	0	1,0	6.031,19	1,0	0,0
<i>v dejavnosti Razvojna ambulanta VZD 327 061</i>	9,6	19.922,37	37.872	6,3	37.448,02	0,0	98,9
<i>v dejavnosti Medicina dela, prometa in športa</i>	2,6	5.484,60	25.525	5,9	35.465,07	0,0	138,9
<i>v dejavnosti Klinična psihologija VZD 255 033</i>	0,5	976,70	977	0,1	493,71	0,0	50,5
<i>v dejavnosti Psihijatrija VZD 230 241</i>	0,0	0,00	0	10,8	64.362,07	1,0	0,0
<i>v dejavnosti Psihijatrija - obojenci VZD 230 243</i>	9,2	19.029,70	19.030	3,2	19.101,13	2,0	100,4
<i>v dejavnosti Pedopsihijatrija VZD 224 242</i>	3,2	6.728,78	29.156	4,8	28.440,25	0,0	97,5
<i>v dejavnosti Pnevmoologija VZD 229 239</i>	0,0	0,00	49.172	8,3	49.629,53	0,0	100,9
<i>v dejavnosti Ultrazvok VZD 231 246</i>	0,8	1.629,61	123.117	28,3	168.942,62	0,0	137,2
<i>v dejavnosti CDZO VZD 355 058</i>	0,0	0,00	728	0,1	729,99	0,0	100,3
<i>v dejavnosti CDZOM VZD 355 057</i>	1,9	3.951,31	21.508	3,6	21.405,33	0,0	99,5
<i>v dejavnosti SPO CDZO VZD 355 059</i>	47,4	98.300,21	105.184	11,4	67.982,28	0,0	64,6
<i>v dejavnosti Zobozdravstvo za odrasle VZD 404 101, 404 102</i>	0,1	211,38	77.039	1,0	6.245,40	0,0	8,1
				3,3	19.870,92		
<i>v dejavnosti EHP - urgentni center - dežurstvo VZD 338 040</i>	0,0	0,00	0	1,0	6.249,94	0,0	0,0
<i>v dejavnosti Urgentni center (UC) - dnevno VZD 338 051</i>	0,0	0,00	0	1,1	6.453,62	0,0	0,0
<i>v dejavnosti MOE VUZ VZD 338 062</i>	0,0	0,00	0	0,7	4.354,73	0,0	0,0
<i>v administrativni tehnični kader</i>	3,9	8.130,68	0	0,0	0,00	0,0	0,0
Storitve dela po pogodbi - lastni sodelavci (samoplačniške storitve ZA in ZA RTG)	19,7	40.810,32	27.764	7,2	43.148,20	105,7	155,4
Sejnine	1,0	2.145,95	2.195	0,5	2.705,14	126,1	123,2
SKUPAJ	100,0	207.590,82	526.544	100,0	597.202,83	287,7	113,4

Druge storitve

Stroški drugih storitev so v letu 2025 v višini 65.096,87 EUR in so za 18,9 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 20,7 % nižji od načrtovanih.

Tabela 57: Stroški drugih storitev

v EUR

Druge storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Stroški prevozov in selitev	18,7	14.997,98	15.343	6,7	4.330,27	28,9	28,2
Stroški razpisov in oglasov	2,4	1.948,48	1.993	0,6	380,69	19,5	19,1
Stroški za varstvo pri delu	26,4	21.178,74	21.666	32,1	20.865,98	98,5	96,3
Stroški izpitnih komisij za pripravnike	3,0	2.400,00	2.455	4,6	3.010,00	125,4	122,6
Stroški obratovanja v DSO Rakičan	3,6	2.872,79	2.939	4,4	2.884,85	100,4	98,2
Stroški obratovanja v UC Rakičan	18,1	14.559,24	14.894	22,9	14.907,03	102,4	100,1
Druge storitve (RTV, vezanje imen, izdelava ključev, polnitev kartic, zdrave novine, republiška kontrola laboratorija)	27,8	22.336,09	22.850	28,8	18.718,05	83,8	81,9
SKUPAJ	100,0	80.293,32	82.140	100,0	65.096,87	81,1	79,3

2.) STROŠKI DELA

Stroški dela so v letu 2025 v višini 20.138.715,12 EUR in so za 14,8 % višji v primerjavi z letom 2024 in za 6,9 % višji od načrtovanih. Delež stroškov dela znaša v celotnih odhodkih 74,6 %.

LETNO POROČILO ZA LETO 2025

Tabela 58: Stroški dela

v EUR

STROŠKI DELA	Str.	Realizacija	NACRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Plače in nadomestila plač	77,4	13.587.788,43	14.664.489	77,0	15.501.389,85	114,1	105,7
Prispevki za soc. varnost	12,3	2.158.374,93	2.318.292	12,6	2.532.706,16	117,3	109,2
Drugi stroški dela	10,3	1.798.905,55	1.859.236	10,5	2.104.619,11	117,0	113,2
SKUPAJ	100,0	17.545.068,91	18.842.017	100,0	20.138.715,12	114,8	106,9

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo 414 in se je v primerjavi z letom 2024 zvišalo za 3,0 %.

Tabel 59: Analiza stroškov dela

v EUR

ANALIZA STROŠKOV DELA	JAN - DEC 2024	JAN - DEC 2025	INDEKS 3/2
1	2	3	4
Redno delo	11.565.572,03	13.260.711,83	114,7
Redno delo - dod.za posebne obremenitve C231	89.249,00	0,00	0,0
Redno delo - dod.za delovno uspešnost J-skupina D026	34.654,00	0,00	0,0
Dežurstvo	292.017,25	427.791,88	146,5
Nadure	1.020.773,85	1.184.898,95	116,1
Boleznine do 30 dni	290.158,76	341.728,08	117,8
Bolezнина nad 30 dni, nega, krvodajalstvo, vojaške vaje, civ. zaščita	295.363,54	286.259,11	0,0
Skupaj:	13.587.788,43	15.501.389,85	114,1
Prispevki	2.158.374,93	2.532.706,16	117,3
Pokojninska premija	202.449,65	218.083,46	107,7
Prevoz na delo	316.196,20	317.927,72	100,5
Malice	578.675,10	626.842,09	108,3
Nezgodno zavarovanje	955,24	627,57	65,7
Skupaj:	3.256.651,12	3.696.187,00	113,5
Odpravnine	147.336,55	77.877,48	52,9
Jubilejne nagrade	22.733,28	13.644,58	0,0
Solidarnostne pomoči	6.544,91	5.108,40	0,0
Zimski regres	0,00	272.471,02	0,0
Regres za letni dopust	524.014,62	572.036,79	109,2
Skupaj:	700.629,36	941.138,27	134,3
Skupaj:	17.545.068,91	20.138.715,12	114,8
<i>Delo po pogodbi</i>	<i>177.363,16</i>	<i>36.628,61</i>	<i>20,7</i>
<i>Dežurstvo, zobotehnične storitve po računih</i>	<i>147.253,43</i>	<i>95.674,26</i>	<i>65,0</i>
<i>Delo_ študentski servis</i>	<i>33.638,00</i>	<i>46.785,38</i>	<i>139,1</i>
<i>Delo po podjemni pogodbi</i>	<i>205.444,87</i>	<i>594.497,69</i>	<i>289,4</i>
<i>Vračilo za plače - boleznine nad 30 dni</i>	<i>-348.155,47</i>	<i>-328.654,43</i>	<i>94,4</i>
<i>Vračilo za plače pripravnikov</i>	<i>-170.437,24</i>	<i>-130.071,00</i>	<i>76,3</i>
<i>Vračilo za plače specializantov</i>	<i>-428.565,20</i>	<i>-449.424,39</i>	<i>104,9</i>
<i>Vračilo za javna dela, vojaške vaje</i>	<i>-6.350,03</i>	<i>-10.473,54</i>	<i>164,9</i>
<i>Vračilo za zimski regres</i>	<i>0,00</i>	<i>-272.471,02</i>	<i>0,0</i>
<i>Vračilo za plače - Dod.za delovno uspešnost PVP J-skupina</i>	<i>-34.654,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>
Skupaj	-424.462,48	-417.508,44	98,4
SKUPAJ STROŠKI DELA	17.120.606,43	19.721.206,68	115,2
Število delavcev iz ur	402	414	103,0

Povprečna bruto plača na zaposlenega je znašala 3.174,72 EUR in je za 1,1 % višja v primerjavi s preteklim letom, ko je znašala 2.875,73 EUR.

Tabela 60: Obračunane ure

v EUR

OBRAČUNANE URE	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Ure rednega dela	68,2	618.904	585.229	69,3	640.477	103,5	109,4
Ure nadomestil	16,4	148.857	146.594	16,1	148.890	100,0	101,6
Nadure	3,8	34.922	31.785	3,6	33.653	96,4	105,9
Ure dežurstva	1,2	11.119	11.055	1,2	11.415	102,7	103,3
Ure nad.v breme delodaj.	3,1	27.845	25.977	3,3	30.776	110,5	118,5
Ure nad.v breme ZZS	7,2	65.536	68.104	6,4	58.793	89,7	86,3
SKUPAJ	100,0	907.183	868.744	100,0	924.004	101,9	106,4

3.) STROŠKI AMORTIZACIJE

Stroški amortizacije (ki so zajeti med odhodki – AOP 879) so v letu 2025 v višini 925.464,68 EUR in so za 15,0 % višji od doseženih v letu 2024 in za 12,2 % višji od načrtovanih.

Tabela 61: Stroški amortizacije

v EUR

STROŠKI AMORTIZACIJE	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
AM - materialne pravice	1,0	8.256,24	8.271	0,7	6.731,33	81,5	81,4
AM - nepremičnine	23,3	187.741,28	188.074	23,4	216.302,70	115,2	115,0
AM - oprema	81,3	654.733,96	674.588	84,6	782.497,87	119,5	116,0
AM - DI	1,0	8.097,51	8.112	0,8	7.755,34	95,8	95,6
AM - OS nab.iz Projekta Prev.centri CKZ MZ/EU	2,9	23.412,31	23.454	0,3	2.727,40	11,6	11,6
AM - OS nab.iz Projekta Covid-19 MZ/EU	2,3	18.661,32	18.694	2,0	18.645,80	99,9	99,7
AM - OS nab.iz Projekta Health for all	0,0	0,00	0	0,4	3.580,40	0,0	0,0
zmanjšanje AM - sred.prejeta iz donacij	-1,6	-12.878,68	-12.902	-0,7	-6.375,52	49,5	49,4
nadomeščanje AM - nepremičnine - iz presežka prihodkov za investicije	-10,3	-83.177,91	-83.325	-11,5	-106.400,64	127,9	127,7
SKUPAJ	100,0	804.846,03	824.967	100,0	925.464,68	115,0	112,2

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 3,4%.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 1.038.240,84 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 925.464,68 EUR (priznana višina amortizacije v ceni)
- del amortizacije v breme presežka prihodkov za namen investicij znaša 106.400,64 EUR (del skupine 980)
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 6.375,52 EUR (podskupina 922).

4.) REZERVACIJE

Rezervacij v letu 2025 nismo oblikovali.

5.) DRUGI STROŠKI

Drugi stroški v letu 2025 so v višini 226.491,60 EUR in so za 12,3 % višji od doseženih v letu 2024 in za 10,0 % višji od načrtovanih. Delež drugih stroškov predstavlja v strukturi odhodkov 0,8 %.

Tabela 62: Drugi stroški

v EUR

Druge storitve	Str.	Realizacija	NAČRT	Str.	Realizacija	IND	IND
	2024	I-XII 2024	2025	2025	I-XII 2025	6/3	6/4
1	2	3	4	5	6	7	8
Prispevek za zaposlovanje invalidov	62,7	126.393,12	129.300	57,65	130.582,40	103,3	101
Izdatki za varstvo okolja	13,5	27.187,00	27.812	10,72	24.289,86	89,3	87
Članarina Združenje zdravstvenih zavodov	4,3	8.636,03	8.835	3,85	8.726,64	101,0	99
Nadomestilo za stavbno zemljišče	2,0	4.070,22	4.164	1,83	4.142,11	101,8	99
Odhodki za stanovanja	2,4	4.851,34	4.963	2,86	6.468,26	133,3	130
Registracija in cestni sklad	2,7	5.371,45	5.495	2,15	4.878,91	90,8	89
Štipendije študentom	12,3	24.900,00	25.473	20,33	46.050,00	184,9	181
Drugi stroški (takse, članarine, drugi stroški)	0,2	319,05	326	0,60	1.353,42	424,2	415
SKUPAJ	100	201.728,21	206.368	100,00	226.491,60	112,3	110

Prispevek za zaposlovanje invalidov v višini 130.582,40 EUR je za 3,3 % višji od doseženih v letu 2024 in za 1,0 % višji od načrtovanih.

Delež kvote za izpolnitev glede na število zaposlenih je 6 %. Glede na število zaposlenih 436 (31.12.2025) imamo 14 zaposlenih s statusom invalidnih oseb od potrebnih 26 oseb za izpolnitev kvote. Mesečni prispevek za mesec december je v višini 10.732,80 EUR.

Tabela 63: Obračun kvote in prispevka za zaposlovanje invalidov

v EUR

OBRACUN KVOTE	št.vseh zaposlenih	št.zaposlenih invalidov	% kvote	št.inv. potrebnih za kvoto	št. invalidov nad oz. pod kvoto	Cena za invalida	Prispevek
31.12.2024	427	13	6	26	-13	877,73	11.410,49
31.01.2025	429	13	6	26	-13	894,40	11.627,20
28.02.2025	428	13	6	26	-13	894,40	11.627,20
31.03.2025	428	13	6	26	-13	894,40	11.627,20
30.04.2025	426	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
31.05.2025	425	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
30.06.2025	424	14	6	25	-11	894,40	9.838,40
31.07.2025	427	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
31.08.2025	427	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
30.09.2025	427	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
31.10.2025	432	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
30.11.2025	435	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
31.12.2025	436	14	6	26	-12	894,40	10.732,80
SKUPAJ							130.582,40

6.) FINANČNI ODHODKI

Finančni odhodki so v letu 2025 v višini 4.231,63 EUR in so za 57,2 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 58,2 % nižji od načrtovanih. Finančni odhodki predstavljajo odhodke za obračunane pogodbene obresti prejete s strani dobaviteljev (nakup vozil na leasing) ter odhodke za zamudne obresti. V finančnem najemu imamo še 3 vozila.

7.) DRUGI ODHODKI

Drugi odhodki so v letu 2025 v višini 4.556,05 in se nanašajo na pogodbeno kazen ZZS.

8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

Prevrednoteni poslovni odhodki so v letu 2025 v višini 17.340,11 EUR in so nastali zaradi oslabitev terjatev v višini 2.688,90 EUR, oslabitev osnovnih sredstev v višini 14.651,21 EUR.

5.2.3 Poslovni izid

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 10.779,98 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je v letu 2025 v višini 863,54 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka 9.916,44 EUR.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v bilanci stanja na podskupini kontov 985 oz. 986 je s kumulativnim ustvarjenim presežkom prihodkov nad odhodki na podskupini kontov 985 v višini 1.463.355,75 EUR.

5.2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov. Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 503.781,84 EUR.

Likvidnostno stanje zavoda v letu 2025 je bilo stabilno, kar se izkazuje s tekočim poravnavanjem obveznosti. V letu 2025 je bilo omogočeno plačevanje vseh obveznosti v okviru dogovorjenih rokov in zato nismo beležili zapadlih neporavnanih obveznosti in zaračunanih zamudnih obresti. Akontacije s stani ZZS so bile znotraj koledarskega meseca.

5.2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

V zavodu ne izkazujemo podatkov v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov.

5.2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

V zavodu ne izkazujemo podatkov v izkazu računa financiranja določenih uporabnikov.

5.2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Kot sodilo za razmejevanje odhodkov med dejavnostjo opravljanja javne službe in tržno dejavnostjo uporabljamo razmerje med prihodki, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti. Navedeno je v skladu z Navodilom Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 012-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020) in Navodilom v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19.05.2022).

Tabela 64: Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

v EUR

	JANUAR - DECEMBER 2024				JANUAR - DECEMBER 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	23.113.598,48	23.501.476,67	0,00	-387.878,19	26.177.742,26	26.171.709,58	836,17	5.196,51
Tržna dejavnost	739.671,93	735.948,10	0,00	3.723,83	844.103,76	839.356,46	27,37	4.719,93
Skupaj	23.853.270,41	24.237.424,77	0,00	-384.154,36	27.021.846,02	27.011.066,04	863,54	9.916,44

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 836,17 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 27,37 EUR.

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je bilo izvedeno v skladu z razmejitvijo prihodkov med javno službo in tržno dejavnostjo.

Za razmejevanje dejavnosti na javno službo in dejavnost prodaje storitev na trgu upoštevamo:

Pri prihodkih:

poslovne prihodke opredeljujemo na prihodke iz javne službe in tržne dejavnosti že ob nastanku ter jih knjižimo ločeno na konte javne službe in tržne dejavnosti. Pri finančnih, izrednih in prevrednotenih prihodkih uporabljamo ugotovljen odstotni delež prihodkov na dejavnost javne službe in trga kot smo ga ugotovili pri poslovnih prihodkih (prihodki od prodaje proizvodov in storitev – skupina Kto 760).

Pri odhodkih:

ugotovimo tržni delež na osnovi izračuna deleža tržne dejavnosti v poslovnih prihodkih.

5.2.4 Preglednost finančnih odnosov

Smo zavod, katerega letni čisti prihodek v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom znaša manj kot 40 mio EUR in navedenih sredstev iz ZPFOLERD-1 nismo prejeli.

Ne zapademo v 2. odstavek 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11, ZPFOLERD-1) kjer določa, da javno podjetje, ki je prejelo javna sredstva za poravnavo izgub iz poslovanja, zagotovitev kapitala, nepovratna sredstva (subvencije, dotacije in podobno) ali posojila, dodeljena pod pogoji, ugodnejšimi od tržnih pogojev, zagotavljanje finančnih prednosti z odpovedjo dobičku ali izterjavi zapadlih dolgov (na primer z odpisom terjatev), odpoved običajnemu nadomestilu za uporabo javnih sredstev ter povračilo za finančna bremena, ki jih naložijo državni organi in organi samoupravnih lokalnih skupnosti, v letnem poročilu to posebej razkrije.

Navedenih obveznosti so oproščeni le tisti zavodi, katerih letni čisti prihodek v dveh poslovnih letih pred poslovnim letom, v katerem so bila javna sredstva odobrena ali uporabljena, znaša manj kot 40 mio EUR.

5.3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

Svet zavoda je na 7.redni seji dne 27.2.2025 pri obravnavi letnega poročila 2024 sprejel naslednji sklep:

1. Sprejme se Letno poročilo za leto 2024 Zdravstvenega doma Murska Sobota.
2. Presežek odhodkov nad prihodki, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2024, znaša 384.154,36 EUR.
3. V skladu s 25. členom Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota (Uradni list RS, št. 100/23) in 45. členom Statuta javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota, št. 21/3-2025, z dne 22.1.2025, se presežek odhodkov nad prihodki iz prejšnje točke pokrije s presežkom prihodkov nad odhodkih preteklih let.

5.4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025**5.4.1 Izračun presežka prihodkov (v nadaljevanju: presežek) na podlagi Zakona o javnih financah**

Presežek prihodkov nad odhodki, izračunan po denarnem toku za leto 2025, znaša 503.781,84 EUR.

Presežek, izračunan po ZJF za leto 2025, je negativen.

5.4.2 Ugotavljanje poslovnega izida po obračunskem načelu

Presežek prihodkov nad odhodki po obračunskem načelu za leto 2025 je v višini 9.916,44 EUR.

Presežek tekočega poslovnega izida skupaj z neporabljenimi presežki preteklih let v višini 1.463.355,75 EUR, se porabi v skladu 24. členom Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota (Uradni list RS, št. 100/23) in 44. členom Statuta javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota, št. 21/3-2025, z dne 22.1.2025.

5.4.3 Predlog razporeditve ugotovljenega presežka za leto 2025

Svet zavoda bo odločal o Letnem poročilu za leto 2025 na svoji ___ redni seji predvidoma 20.02.2026.

PREDLOG SKLEPA RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA:

1. Sprejme se Letno poročilo za leto 2025 Zdravstvenega doma Murska Sobota.
2. Presežek prihodkov nad odhodki, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025, znaša 9.916,44 EUR.
3. V skladu s 24. členom Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota (Uradni list RS, št. 100/23) in 44. členom Statuta javnega zavoda Zdravstveni dom Murska Sobota, št. 21/3-2025, z dne 22.1.2025, presežek prihodkov nad odhodki iz prejšnje točke ostane nerazporejen.

Odgovorna oseba:

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



6. PRILOGE

Priloga 1: Bilanca stanja na dan 31.12.2025

Priloga 2: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Priloga 3: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Priloga 4: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Priloga 5: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Priloga 6: Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

Priloga 7: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

Priloga 8: Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov

Priloga 9: Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Priloga 10: Obrazec 1 – Delovni program 2025 - ZD

Priloga 11: Obrazec 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD

Priloga 12: Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, I. del - ZD

Priloga 13: Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, II. del – ZD

Priloga 13a: Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2025, III. del - ZD

Priloga 14: Obrazec 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 – ZD

Priloga 15: Obrazec 5 – Poročilo o vzdrževanih delih 2025 - ZD

Priloga 16: Obrazec 6 – Soglasja in podjemne pogodbe 2025 - ZD

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024	1.	Finančni načrt za obdobje od 1. do 31. 12. 2025	1.	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulate, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	1.112,876		697,444		745,235	66,96	106,85
- od tega: preventiva (prvi pregled):						#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled):						#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: dodatek za referenčno ambulanto (število K-jev)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 068 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	60,603		61,573		59,509	98,19	96,65
- 302 003 Centri za prepreč. in zdravl. odvisnosti od drog (točke)	12		12		12	100,00	100,00
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	19,663		18,736		17,801	90,53	95,01
- 302 064 Splošna amb. - za boljše dostopnost do IOZ						#DIV/0!	#DIV/0!
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	93,375		87,582		89,680	96,02	102,37
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	3,163		2,585		3,052	96,49	118,07
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	131,425		61,925		102,340	77,87	165,26
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	61,171		82,543		65,923	107,77	79,87
- 327 061 Razvojni ambulanta (točke)	90,421		210,689		131,704	145,86	62,51
- 348 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	12		12		12	100,00	100,00
- sola za starše (št. delavnic ali št. ur)						#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Življenski slog / zdravo živim" (št. delavnic)	91		70		100	109,89	142,86
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	57		70		67	117,54	95,71
- delavnica "Dejavniki tveganja" (št. delavnic)						#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)	33		30		80	242,42	266,67
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)	19		30		46	242,11	153,33
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)	12		19		24	200,00	126,32
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)	8		18		19	237,50	105,56
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)	2		15		3	150,00	20,00
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)	9		28		17	188,89	60,71
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)						#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnic)	10		17		5	50,00	29,41
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)	1		8		23	2.300,00	287,50
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	11		12		9	81,82	75,00
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)	3		6		10	333,33	166,67
- delavnica "Opuščanje kajena - skupinsko" (št. delavnic)	0		6		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Opuščanje kajena - individualno" (št. delavnic)	10		22		32	320,00	145,45
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)						#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)	3		15			0,00	0,00
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnic)	77		70		82	106,49	117,14
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)	5		15		2	40,00	13,33
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)	12		15		13	108,33	86,67
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)	0		7		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)	0		6		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)	0		4		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)	0		30		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)	0		30		0	#DIV/0!	0,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	1		14		4	400,00	28,57
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	0		14		0	#DIV/0!	0,00
- 301 258 Medicina dela (število točk)						#DIV/0!	#DIV/0!
		Število enot	Število enot		Število enot		
- 302 001 Farmaceut svetovalec						#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Obseg dejavnosti do ZZSZ	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 506 027 Delovna terapija (število točk)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	7,364		6,800		7,766	105,46	114,21
- 507 026 Specialna fizioterapija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 509 035 Logopedija (število točk)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	48,922		39,485		48,499	99,14	122,83
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	20,666		24,480		33,483	162,02	136,78
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)	59,180		56,242		61,266	103,52	108,93
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)						#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)	658		1.103		759	115,35	68,81
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)	130,601		156,464		119,959	91,85	76,67
- 512 058 Ambulanta obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	68,672		93,551		73,957	107,70	79,06
- 512 059 Skupnostna psihotrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	161,622		135,017		140,257	86,78	103,88
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 204 205 Rehabilitacija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Porodništvo						#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava boleznij dojk						#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika						#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina						#DIV/0!	#DIV/0!
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Okulistika						#DIV/0!	#DIV/0!
- 222 231 Ortopedija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihiatrija	9,367		6,600		7,744	82,67	117,33
- 225 234 Otroška nevrologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Specialistično ambulanta obravnava invalidne mladine						#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihatrija	35,172		72,122		24,615	69,98	34,13
- 231 211 Izvajanje mamografije						#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	35,172		21,307		52,255	148,57	245,25
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG						#DIV/0!	#DIV/0!
- 234 251 Splošna kirurgija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 265 Endokrinologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija	17,982		41,690		37,819	210,32	90,71
	Število storitev	Število storitev	Število storitev	Število storitev	Število storitev		
- 203 206 Dermatologija	7,836		9,072		8,030	102,48	88,51
- 223 232 Otorinolaringologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pnevmologija	15,815		11,476		14,034	88,74	122,29
- 232 249 Revmatologija						#DIV/0!	#DIV/0!
	Število preiskav	Število preiskav	Število preiskav	Število preiskav	Število preiskav		
- 231 244 Magnetna resonanca						#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 245 Računalniška tomografija - CT						#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	321,366		454,846		322,352	100,31	70,87
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	161,959		179,177		161,507	99,72	90,14
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente						#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 402 111 Pedontologija	29,681		41,727		33,185	111,81	79,53
- 403 112 Parodontologija						#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost						#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Parodontologija/zobne bolezni in endodontija	55,862		95,687		113,210	202,66	118,31
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija						#DIV/0!	#DIV/0!
	Število ur	Število ur	Število ur	Število ur	Število ur		
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja						#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km	Št. km	Št. km	Št. km	Št. km	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem (km)	603,278		330,008		564,003	93,49	170,91
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	327,817		280,477		321,465	98,06	114,61
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	864,799		723,721		936,459	108,29	129,40

Opombe:

Izpolnil: Irena Šiftar

Tel. št.: 02 5302260



Podpis odgovorne osebe

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	22,742,070.31	24,563,411.00	25,789,930.83	113.4	104.99
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	20,718,293.61	22,417,095.00	23,513,456.47	113.49	104.89
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	599,002.44	612,677.00	579,495.39	96.74	94.58
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	930,685.68	950,986.00	967,739.40	103.98	101.76
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	494,088.58	582,653.00	729,239.57	147.59	125.16
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	739,671.93	776,741.00	844,103.76	114.12	108.67
762	7	Finančni prihodki	939.33	981.00	14,975.16		
763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	370,588.84	386,896.00	372,836.27	100.61	96.37
76	9	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	23,853,270.41	25,728,029.00	27,021,846.02	113.28	105.03
460	10	Stroški materiala (11 + 23)	2,781,310.56	2,845,281.00	2,695,445.94	96.91	94.73
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	2,088,983.21	2,137,030.00	2,122,351.58	101.6	99.31
	12	ZDRAVILA	515,597.19	527,456.00	551,428.69	106.95	104.54
	13	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	638,946.69	653,643.00	551,457.92	86.31	84.37
	14	Razkužila	32,453.71	33,200.00	24,284.74	74.83	73.15
	15	Obvezilni in sanitetni material	197,628.21	202,174.00	188,728.41	95.5	93.35
	16	RTG material				#DIV/0!	#DIV/0!
	17	Medicinski potrošni material	200,116.48	204,719.00	175,023.83	87.46	85.49
	18	Zobozdravstveni material	208,748.29	213,550.00	163,420.94	78.29	76.53
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	934,439.33	955,931.00	1,019,464.97	109.1	106.65
	20	Laboratorijski testi in reagenti	813,639.60	832,353.00	903,318.62	111.02	108.53
	21	Laboratorijski material	120,799.73	123,578.00	116,146.35	96.15	93.99
	22	Drugi zdravstveni material				#DIV/0!	#DIV/0!
	23	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	692,327.35	708,251.00	573,094.36	82.78	80.92
	24	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	442,718.29	452,901.00	394,216.37	89.04	87.04
	25	Voda				#DIV/0!	#DIV/0!
	26	Pisarniški material	113,512.76	116,124.00	83,146.92	73.25	71.6
	27	Ostali nezdravstveni material	136,096.30	139,226.00	95,731.07	70.34	68.76
461	28	Stroški storitev (29 + 32)	2,819,522.00	2,988,238.00	2,998,820.91	106.36	100.35
	29	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	1,220,450.37	1,299,213.00	1,366,751.61	111.99	105.2
	30	Laboratorijske storitve	605,384.45	619,308.00	549,898.07	90.83	88.79
	31	Ostale zdravstvene storitve	615,065.92	679,905.00	816,853.54	132.81	120.14
	32	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	1,599,071.63	1,689,025.00	1,632,069.30	102.06	96.63
	33	Storitve vzdrževanja	471,534.53	537,749.00	513,036.45	108.8	95.4
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	273,868.60	280,168.00	244,483.21	89.27	87.26
	35	Ostale nezdravstvene storitve	853,668.50	871,108.00	874,549.64	102.45	100.4
462	36	Amortizacija	804,846.03	824,967.00	925,464.68	114.99	112.18
464	37	Stroški dela (od 38 do 40)	17,545,068.91	18,842,017.00	20,138,715.12	114.78	106.88
	38	Plače zaposlenih	13,587,788.43	14,498,170.00	15,501,389.85	114.08	106.92
	39	Dajatve na plače	2,158,374.93	2,302,986.00	2,532,706.16	117.34	109.97
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	1,798,905.55	2,040,861.00	2,104,619.11	116.99	103.12
467	41	Finančni odhodki	9,885.98	10,113.00	4,231.63	42.8	41.84
465, 466, 468, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	276,791.29	217,413.00	248,387.76	89.74	114.25
46	43	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	24,237,424.77	25,728,029.00	27,011,066.04	111.44	104.99
	44	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	-384,154.36	0.00	10,779.98		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb			863.54	#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	-384,154.36	0.00	9,916.44		

Opombe:

Izpolnil: Irena Šiftar

Podpis odgovorne osebe:

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec

Tel. št.: 02 530 22 60



	1. 1. do 31. 12. 2024	1. 1. do 31. 12. 2025
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti		

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
zapadle do 30 dni	0.00		0.00
zapadle od 30 do 60 dni	0.00		0.00
zapadle od 60 do 120 dni	0.00		0.00
zapadle nad 120 dni	0.00		0.00
Skupaj	0.00	0.00	0.00

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
zapadle do 30 dni	0.00		0.00
zapadle od 30 do 60 dni	0.00		0.00
zapadle od 60 do 120 dni	0.00		0.00
zapadle nad 120 dni	0.00		0.00
Skupaj	0.00	0.00	0.00

Opombe:

Izpolnil: Irena Šiftar



Podpis odgovorne osebe: Edith Žižek Sapač, dr.med. spec.

Tel. št.: 02 5302260



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	264	284	261	11	0	272	13	0	103.03	95.77
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	62	79	55	6	0	61	4	0	98.39	77.22
1 Zdravniki (skupaj)	49	61	41	5	0	46	2	0	93.88	75.41
1.1. Starejši zdravnik specialist	0	0	4	1		5			#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik specialist	22	24	19	3		22			100.00	91.67
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik specialist	15	22	12	1		13			86.67	59.09
1.6. Zdravnik svetovalec	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	1	1				0			0.00	0.00
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	1	1	1			1			100.00	100.00
1.9. Zdravnik specializant	9	11	4			4	2		44.44	36.36
1.10. Zdravnik sekundarij	1	2				0			0.00	0.00
2 Zobozdravniki (skupaj)	13	18	14	1	0	15	2	0	115.38	83.33
2.1. Višji zobozdravnik specialist	1	1				0			0.00	0.00
2.2. Zobozdravnik specialist	2	2	2			2			100.00	100.00
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0	0	2			2			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	7	7	6			6			85.71	85.71
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	4	2	1		3			150.00	75.00
2.6. Zobozdravnik specializant	1	2	1			1	1		100.00	50.00
2.7. Zobozdravnik pripravnik	0	2	1			1	1		#DIV/0!	50.00
3 Zdravniki svetovalci (skupaj) (višji svetnik, svetnik, primarij)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	202	205	206	5	0	211	9	0	104.46	102.93
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	2	2	2			2			100.00	100.00
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	118	121	125	3		128			108.47	105.79
3 Diplomirana babica	3	3	3			3			100.00	100.00
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	19	21	21			21			110.53	100.00
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	53	53	46	2		48			90.57	90.57
8 Bolničar	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Pripravnik zdravstvene nege	7	5	9			9	9		128.57	180.00
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	1	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	0.00
1 Farmacevt specialist konzultant	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Višji farmacevt specialist	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Farmacevt specialist	0	1				0			#DIV/0!	0.00
4 Farmacevt	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Strokovni sodelavec II	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Strokovni sodelavec I	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Inženir farmacije	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Farmacevtski procesničar / Galenski laborant	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Galenski laborant II	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Pripravniki	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	82	91	82	5	0	87	3	0	106.10	95.60
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist	1	1	1			1			100.00	100.00
4 Klinični psiholog specialist	4	5	5	2		7			175.00	140.00
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	7	7	7			7	3		100.00	100.00
6 Socialni delavec	4	4	4			4			100.00	100.00
7 Sanitarni inženir	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir	2	2	2			2			100.00	100.00
9 Psiholog	6	6	9			9			150.00	150.00
10 Pedagog / Specialni pedagog	0	1				0			#DIV/0!	0.00
11 Logoped	2	2	2			2			100.00	100.00
12 Fizioterapevt	8	9	8	1		9			112.50	100.00
13 Delovni terapevt	4	3	4	1		5			125.00	166.67
14 Analitik v laboratorijski medicini	2	3	4			4			200.00	133.33
15 Inženir laboratorijske biomedicine	8	9	8			8			100.00	88.89
16 Sanitarni tehnik	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik	6	7	6			6			100.00	85.71
18 Laboratorijski tehnik	9	9	8			8			88.89	88.89
19 Voznik reševalec	2	2	1			1			50.00	50.00
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	8	7	8	1		9			112.50	128.57
21 Pripravnik	5	9	1			1			20.00	11.11
22 Ostali	4	5	4			4			100.00	80.00
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴	2	2	2			2			100.00	100.00
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj⁵	51	52	49	3	0	52	0	0	101.96	100.00
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Področje informatike	2	2	3			3			150.00	150.00
3 Ekonomsko področje	9	8	7			7			77.78	87.50
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	6	8	8	1		9			150.00	112.50
5 Področje nabave	3	3	3			3			100.00	100.00
6 Področje tehničnega vzdrževanja	2	4	3			3			150.00	75.00
7 Področje prehrane	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe	28	26	24	2		26			92.86	100.00
9 Ostalo	1	1	1			1			100.00	100.00
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	399	430	394	19	0	413	16	0	103.51	96.05
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	28	30	19	4		23	5		82.14	76.67
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	427	460	413	23	0	436	21	0	102.11	94.78

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: Mateja KAR DCOSTA, univ.dipl.prav.

Podpis odgovorne osebe: EDITH ŽIŽEK SAPAČ, dr.med.spec.

Tel. št.: 02 530 22 30

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun	3.83	3.85	7.11	185.64	184.68
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	355.53	383.48	378.78	106.54	98.77
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0.12	0.12	0.11	91.67	91.67
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	13.06	13.12	12.90	98.77	98.32
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	22.17	22.29	15.62	70.46	70.08
7. Sredstva prejetih donacij	0.29	0.14	0.31	106.90	221.43
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	0.00	0.00	0.17	#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	32.00	37.00	21.00	65.63	56.76
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	427.00	460.00	436.00	102.11	94.78
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	359.48	387.45	386.00	107.38	99.63
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	67.52	72.55	50.00	74.05	68.92

Opombe:

Izpolnil: Irena ŠIFTAR, oec

Podpis odgovorne osebe: EDITH ŽIŽEK SAPAČ, dr.med.spec.

Tel. št.: 02 230 22 60



V.	E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj	11	8	1	2	0	0	0	0	0	0
1	Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Področje informatike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Ekonomsko področje	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Področje nabave	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Področje tehničnega vzdrževanja	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Področje prehrane	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Oskrbovalne službe	5	4	0	1	0	0	0	0	0	0
9	Ostalo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	91	53	14	6	13	0	0	0	5	0

VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	18,748	100,000	0	0.00	0.00
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	18,748	100,000		0.00	0.00
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	3,480,384	4,337,720	201,607	5.79	4.65
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	3,480,384	4,337,720	201,607	5.79	4.65
III. OPREMA (A + B)	919,510	1,044,000	918,317	99.87	87.96
A Medicinska oprema	220,587	268,000	280,068	126.96	104.50
1 Ultrazvok	8,097	80,000	58,147	718.13	72.68
2 Drugo ²	212,490	188,000	221,921	104.44	118.04
B Nemedicinska oprema	698,923	776,000	638,249	91.32	82.25
1 Informacijska tehnologija	106,699	75,000	70,662	66.23	94.22
2 Drugo	592,224	701,000	567,587	95.84	80.97
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	4,418,642	5,481,720	1,119,924	25.35	20.43

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	18,748	100,000	0	0.00	0.00
1 Amortizacija	18,748			0.00	#DIV/0!
2 Lastni viri (del presežka)		100,000		#DIV/0!	0.00
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	3,480,384	4,337,720	201,607	5.79	4.65
1 Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Lastni viri (del presežka)	3,480,384	175,000	201,607	5.79	115.20
3 Sredstva ustanovitelja		4,162,720		#DIV/0!	0.00
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)	919,510	1,044,000	918,317	99.87	87.96
A Medicinska oprema	220,587	268,000	280,068	126.96	104.50
1 Amortizacija	220,587	48,017	275,068	124.70	572.86
2 Lastni viri (del presežka)		219,983		#DIV/0!	0.00
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije			5,000	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
B Nemedicinska oprema	698,923	776,000	638,249	91.32	82.25
1 Amortizacija	635,741	776,000	524,873	82.56	67.64
2 Lastni viri (del presežka)	63,182			0.00	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja			73,909	#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije			1,535	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo			37,931	#DIV/0!	#DIV/0!
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	4,418,642	5,481,720	1,119,924	25.35	20.43
1 Amortizacija	875,076	824,017	799,942	91.41	97.08
2 Lastni viri (del presežka)	3,543,566	494,983	201,607	5.69	40.73
3 Sredstva ustanovitelja	0	4,162,720	73,909	#DIV/0!	1.78
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0	0	6,535	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	0	0	37,931	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev ³	875,076	824,017	926,745	105.90	112.47
II. Obračunana amortizacija	775,651	824,967	900,511	116.10	109.16
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	99,425	950	26,234	26.39	2,761.47
IV. Porabljena amortizacija	875,076	824,017	799,942	91.41	97.08

Opombe:

Izpolnil: Irena Šiftar

Podpis odgovorne osebe:

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec

Tel. št.: 02 530 22 60



Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
		1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:		537,749	513,036	488,840	24,196	95.40
1	ZGRADBE	148,163	94,940	70,744	24,196	64.08
2	OPREMA	120,132	145,666	145,666		121.25
3	AVTOMOBILI	261,454	263,300	263,300		100.71
4	RAČUNALNIŠKA OPREMA	8,000	9,131	9,131		114.14
5			0			#DIV/0!
6			0			#DIV/0!
7			0			#DIV/0!
8			0			#DIV/0!
9			0			#DIV/0!
10			0			#DIV/0!
11			0			#DIV/0!
12			0			#DIV/0!
13			0			#DIV/0!
14			0			#DIV/0!
15			0			#DIV/0!
16			0			#DIV/0!
17			0			#DIV/0!
18			0			#DIV/0!
19			0			#DIV/0!
20			0			#DIV/0!
21			0			#DIV/0!
22			0			#DIV/0!
23			0			#DIV/0!
24			0			#DIV/0!
25			0			#DIV/0!
26			0			#DIV/0!
27			0			#DIV/0!
28			0			#DIV/0!
29			0			#DIV/0!
30			0			#DIV/0!
31			0			#DIV/0!
32			0			#DIV/0!
33			0			#DIV/0!
34			0			#DIV/0!
35			0			#DIV/0!
36			0			#DIV/0!
37			0			#DIV/0!
38			0			#DIV/0!
39			0			#DIV/0!
40			0			#DIV/0!
41			0			#DIV/0!
42			0			#DIV/0!
43			0			#DIV/0!
44			0			#DIV/0!
45			0			#DIV/0!
46			0			#DIV/0!
47			0			#DIV/0!
48			0			#DIV/0!
49			0			#DIV/0!
50			0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Irena Šiftar

Podpis odgovorne osebe: Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.

Tel. št.: 02 5302260



Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV IZZ: ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA

* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preključni datum soglasja (datum)
1.	6916	E017019	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	21.02.2025	ZD Lendava	351	javni zavod	NZV - NMP	2	01.03.2025	28.02.2026	0	
2.	6916	E017019	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	21.02.2025	ZD Gornja Radgona	350	javni zavod	NZV - NMP	2	01.03.2025	28.02.2026	228	
3.	13557	E018019	zunajbolnišnična dejavnost	Zobne bolezni in endodontija	izdano soglasje	28.02.2025	ZD Dr. Adolfa Drolca	7883	javni zavod	specialistične preiskave	8	01.03.2025	28.02.2026	182	
4.	83210	E047070	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	31.03.2025	ZD Lendava	351	javni zavod	delo v ambulanti	1	01.04.2025	31.03.2026	0	
5.	83210	E047070	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	izdano soglasje	28.11.2025	SALVUS, medicinske storitve d.o.o.	17175	koncesionar	delo v ambulanti	0	01.12.2025	30.11.2026	0	
6.	83023	E037026	zunajbolnišnična dejavnost	Parodontologija	izdano soglasje	17.04.2025	Ustna higiena Pena Davidovska s.p.		zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	7	18.04.2025	17.04.2026	205	prenejanje predhodno izdanega soglasja z dnem 17.04.2025 zaradi izdaje novega soglasja
7.	13096	E018019	zunajbolnišnična dejavnost	Parodontologija	izdano soglasje	17.04.2025	Parodontologija in zobozdravstvene storitve, Sara Brinar s.p.	1420	zasebnik brez koncesije	specialistične preiskave	7	18.04.2025	17.04.2026	153	prenejanje predhodno izdanega soglasja z dnem 17.04.2025 zaradi izdaje novega soglasja
8.	11977	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	17.04.2025	TUBERUS, zobozdravstvena dejavnost Aleksandar Trajkoski s.p.		zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	7	18.04.2025	17.04.2026	33	prenejanje predhodno izdanega soglasja z dnem 17.04.2025 zaradi izdaje novega soglasja
9.	10067	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	17.04.2025	ZD Lendava	351	javni zavod	delo v ambulanti	3	18.04.2025	17.04.2026	37.5	prenejanje predhodno izdanega soglasja z dnem 17.04.2025 zaradi izdaje novega soglasja
10.	10067	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	17.04.2025	Zobozdravstvo, Barbara Benko s.p.		zasebnik brez koncesije	delo v ambulanti	5	18.04.2025	17.04.2026	105	prenejanje predhodno izdanega soglasja z dnem 17.04.2025 zaradi izdaje novega soglasja
11.	8860	E018020	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	23.05.2025	Socialno varstveni zavod Hrastovec	15037	javni zavod	delo v ambulanti	4	25.05.2025	24.05.2026	106	
12.	11696	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	02.06.2025	ZD Lenart	8025	javni zavod	delo v ambulanti	8	16.06.2025	15.06.2026	184	
13.	10275	E018029	zunajbolnišnična dejavnost	Otroško in preventivno zobozdravstvo	izdano soglasje	30.06.2025	ZD Lendava	351	javni zavod	specialistične preiskave	4	01.07.2025	31.08.2025	16	
14.	7577	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	26.08.2025	ZD Gornja Radgona	350	javni zavod	NZV - NMP	12	26.08.2025	25.08.2025	0	

Obrazec izpolnil: Jasminka Ilijaš, univ.dipl.prav.

Kontaktna tel. številka: 02 530 22 53



Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ: ZDRAVSTVENI DOM MURSKA SOBOTA

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravljal na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1.	7420	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Psihiatrija	delo v ambulanti	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		96	javni zavod	8051/000	UKC Maribor	09.01.2024 27.12.2024	01.02.2024 01.01.2025	31.01.2025 31.12.2025
2.	5101	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	delo v ambulanti	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		20	javni zavod	350	ZD Gornja Radgona	01.06.2024 05.06.2025	01.06.2024 01.06.2025	31.05.2024 31.12.2025
3.	82761	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	primarna dejavnost	Razvojna ambulanta z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo	delo v ambulanti	16.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		176	javni zavod	352	ZD Ljutomer	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
4.	22581	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	delo v ambulanti	13.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		276	javni zavod	351	ZD Lendava	17.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
5.	11696	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025	13.06.2025	180	koncesionar	20652	Dentiko d.o.o.	02.03.2023	od 06.03.2023 dalje	
6.	11794	zobozdravnik	redni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	06.01.2025	06.01.2025	31.01.2025		32	zasebnik brez koncesije	1615	Vipdent d.o.o.	06.01.2025	od 06.01.2025 dalje	
7.	5607	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmologija	delo v ambulanti	16.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		295			Upokojen			
8.	9997	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiskave	16.12.2024	01.01.2025			115	javni zavod	8051/000	UKC Maribor	22.11.2024 12.05.2025 10.11.2025	22.11.2024 12.05.2025 10.11.2025	21.05.2025 11.11.2025 09.05.2026
9.	11723	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in športa	delo v ambulanti	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		21.5	javni zavod	350	ZD Gornja Radgona	13.10.2024 14.10.2025	13.10.2024 14.10.2025	12.10.2025 13.10.2025
10.	8582	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih	drugo	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		844	zasebnik brez koncesije		Samozaposlen			
11.	89341	farmaceutski delavec	redni program	primarna dejavnost	Zdravstvena vzgoja	drugo	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		4	javni zavod	914	Pomurske lekarne Murska Sobota	16.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
12.	12111	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Otroška in mladostniška psihiatrija	delo v ambulanti	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		184	javni zavod	7883	ZD Dr. Adolfa Droica Maribor	01.10.2024 30.04.2025	01.10.2024 01.05.2025	30.09.2025 30.04.2026
13.	33581	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	primarna dejavnost	Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov	delo v ambulanti	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		160	javni zavod	352	ZD Ljutomer	13.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
14.	10509	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiskave	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		260	javni zavod	7883	ZD Dr. Adolfa Droica Maribor	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025
15.	10609	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiskave	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		40	javni zavod	8051/000	UKC Maribor	22.11.2024 13.05.2025 10.11.2025	22.11.2024 13.05.2025 10.11.2025	21.05.2025 11.11.2025 09.05.2026
16.	9712	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiskave	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		75	javni zavod	8664	SB Murska Sobota	04.07.2024 20.05.2025	04.07.2024 20.05.2025	03.07.2025 19.05.2026
17.	5724	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	delo v ambulanti	28.01.2025	01.02.2025	31.12.2025		111			Upokojen			
18.	4590	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	delo v ambulanti	28.01.2025	01.02.2025	31.12.2025		32			Upokojen			
19.	16879	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV	03.01.2025	03.01.2025	31.12.2025		269	koncesionar	17244	Živa v parku d.o.o.	03.01.2025	03.01.2025	31.12.2025
20.	8760	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	03.01.2025	03.01.2025	31.12.2025		33	koncesionar	17244	Živa v parku d.o.o.			
21.	8820	zdravnik	redni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV	05.05.2025	01.05.2025	31.12.2025		85	koncesionar	17225	MEDICINSKE STORITVE A MEDICA d.o.o.			
22.	17874	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Psihiatrija	delo v ambulanti	24.06.2025	01.07.2025	31.12.2025	01.11.2025	74	javni zavod	7883	ZD Dr. Adolfa Droica Maribor	23.06.2025	01.07.2025	31.12.2025
23.	16462	zdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Otroška in mladostniška psihiatrija	delo v ambulanti	03.11.2025	03.11.2025	31.12.2025			javni zavod	8051/000	UKC Maribor	23.10.2025	23.10.2025	22.10.2026
24.		zdravnik	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	06.12.2024	01.01.2025	31.12.2025		10			Upokojen			
25.	26220	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	27.01.2025	01.02.2025	31.12.2025		6			Upokojen			
26.	33804	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		37.3	javni zavod	353	Lastni			
27.	49910	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		43.7	javni zavod	353	Lastni			

28.	26749	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		18	javni zavod	353	Lastni			
29.	32041	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		20	javni zavod	353	Lastni			
30.	32532	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		8	javni zavod	353	Lastni			
31.	20039	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		16.5	javni zavod	353	Lastni			
32.	10067	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		42.4	javni zavod	353	Lastni			
33.	82483	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		42.4	javni zavod	353	Lastni			
34.	11090	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		42	javni zavod	353	Lastni			
35.	82129	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		3	javni zavod	353	Lastni			
36.	32541	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		31	javni zavod	353	Lastni			
37.	11977	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		26	javni zavod	353	Lastni			
38.	28003	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		14	javni zavod	353	Lastni			
39.	82419	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	30.06.2025	01.07.2025	31.12.2025		15	javni zavod	353	Lastni			
40.	17625	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.03.2025		3.5	javni zavod	353	Lastni			
41.	17625	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	01.04.2025	01.04.2025	30.04.2025		3	javni zavod	353	Lastni			
42.	99449	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.03.2025		3.5	javni zavod	353	Lastni			
43.	99449	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	01.04.2025	01.04.2025	31.05.2025		8	javni zavod	353	Lastni			
44.	13601	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		0.8	javni zavod	353	Lastni			
45.	36840	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		0.3	javni zavod	353	Lastni			
46.	39671	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		3	javni zavod	353	Lastni			
47.	11696	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	01.07.2025	01.07.2025	31.12.2025		14.5	javni zavod	353	Lastni			
48.	58825	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		5	javni zavod	353	Lastni			
49.	82537	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		3	javni zavod	353	Lastni			
50.	13557	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobne bolezni in endodontija	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		4	javni zavod	353	Lastni			
51.	49702	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	05.05.2025	05.05.2025	31.12.2025		4.5	javni zavod	353	Lastni			
52.	32043	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Rentgen RTG	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		64.5	javni zavod	353	Lastni			
53.	82077	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Rentgen RTG	tržna dejavnost	28.02.2025	03.01.2025	31.12.2025		50.5	javni zavod	353	Lastni			

Obrazec izpolnil: Jasminka Ilijaš, univ.dipl.prav. 

Kontaktna tel. številka: 02 530 22 53



Podatki iz letnega poročila za obdobje 01.01.2025 - 31.12.2025

Osnovni podatki	
Vrsta:	Proračunski uporabnik - določeni
Šifra prorač. upor.	92266
Šifra dejavnosti	86.210
Matična številka	5801915000
Ime poslovnega subjekta	ZD MURSKA SOBOTA
Sedež (ulica, hišna številka in kraj)	Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA
Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance	Irena Šiftar
Telefonska številka za komunikacijo v zvezi s predložitvijo bilance	02 5302260
Elektronski naslov kontaktne osebe	irena.siftar@zd-ms.si
Elektronski naslov uporabnika portala	irena.siftar@zd-ms.si
Vodja poslovnega subjekta	Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.
Kraj	Murska Sobota

Obdobje poročanja	
od	1.1.2025
do	31.12.2025

Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTASedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTAŠifra uporabnika:
92266Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5801915000**Bilanca stanja
na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU	001	8.405.462,42	8.343.909,77
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	167.982,06	166.560,22
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	136.350,55	129.619,22
02	NEPREMIČNINE	004	9.221.387,00	9.019.780,47
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	3.398.486,44	3.182.183,74
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	8.513.523,24	7.663.865,22
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	5.962.592,89	5.194.493,18
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0,00	0,00
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0,00	0,00
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	012	2.190.953,21	2.166.007,09
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	2.132,03	530,72
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	1.357.984,04	1.160.139,15
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	54.805,20	33.024,55
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	1.180,00	3.200,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	017	619.667,61	865.251,33
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00	0,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	0,00
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	152.373,75	98.666,33
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	2.810,58	5.195,01
	C) ZALOGE	023	53.517,47	143.043,55
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	53.517,47	143.043,55
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00	0,00
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ	032	10.649.933,10	10.652.960,41
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	82.764,07	168.701,06
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	034	2.181.619,13	2.141.231,49
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0,00	0,00
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.402.143,46	1.307.945,11
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	295.644,02	425.091,99
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	317.313,23	259.189,53
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	149.806,55	116.658,22
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	16.706,99	31.533,59
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	4,88	813,05
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	044	8.468.313,97	8.511.728,92
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	122.517,24	103.811,14
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

**Bilanca stanja
na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	25.545,30	46.477,14
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	6.856.895,68	6.775.393,08
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0,00	0,00
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	1.463.355,75	1.586.047,56
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ	060	10.649.933,10	10.652.960,41
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	82.764,07	168.701,06

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI	401	26.935.512,40	23.678.145,75
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	402	26.114.163,22	22.911.020,40
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	403	25.068.516,46	21.577.858,79
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	452.327,62	225.006,78
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	452.327,62	225.006,78
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0,00	0,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0,00	0,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	410	24.605.441,99	21.352.852,01
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	24.605.441,99	21.352.852,01
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0,00	0,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	10.746,85	0,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	420	1.045.646,76	1.333.161,61
del 7102	Prihodki od obresti	422	14.883,97	1,16
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od premoženja	487	0,00	0,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	1.001.208,79	1.309.475,65
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	9.589,00	6.864,80
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	19.965,00	16.820,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	0,00	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	431	821.349,18	767.125,35
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	821.349,18	767.125,35
del 7102	Prihodki od obresti	433	0,00	0,00
	II. SKUPAJ ODHODKI	437	26.431.730,56	24.896.041,01
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	438	25.660.500,71	24.157.236,98
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	439	16.505.607,36	14.340.548,07
del 4000	Plače in dodatki	440	12.824.617,11	11.283.798,89
del 4001	Regres za letni dopust	441	818.756,09	506.486,32
del 4002	Povračila in nadomestila	442	912.826,61	856.391,98
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	650.967,84	595.114,34
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	1.139.438,03	988.565,62
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	159.001,68	110.190,92
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	447	2.579.398,87	2.226.245,72
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	1.245.812,61	1.095.713,66
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	1.038.455,65	914.183,54
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	9.802,40	9.642,68
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	14.635,45	12.885,88
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	60.358,85	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	210.333,91	193.819,96
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	453	5.435.651,95	5.498.380,03
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	386.107,34	433.860,87

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4021	Posebni material in storitve	455	2.608.283,21	2.951.824,15
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	436.372,24	460.251,26
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	545.822,79	559.373,59
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	21.607,07	11.591,07
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	264.645,65	262.694,59
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	140.241,37	130.992,18
del 4027	Kazni in odškodnine	461	370,46	3.204,70
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	1.032.201,82	684.587,62
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	42.050,00	23.850,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki	470	1.097.792,53	2.068.213,16
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	456.197,55	631.211,80
4202	Nakup opreme	473	510.490,33	485.521,64
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	0,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	95.984,22	875.959,20
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	26.169,60	6.178,99
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	0,00	0,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	8.950,83	69.341,53
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	481	771.229,85	738.804,03
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	519.138,48	480.161,85
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	81.127,90	74.540,96
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	170.963,47	184.101,22
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	485	503.781,84	0,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	486	0,00	1.217.895,26

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar



Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTASedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTAŠifra uporabnika:
92266Šifra dejavnosti:
86.210Matična številka:
5801915000Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	572	503.781,84	0,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH	573	0,00	1.217.895,26

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	660	25.789.930,83	844.103,76
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	25.789.930,83	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	844.103,76
762	FINANČNI PRIHODKI	665	14.975,16	0,00
763	DRUGI PRIHODKI	666	344.915,97	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	667	27.920,30	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	27.593,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	327,30	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI	670	26.177.742,26	844.103,76
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	671	5.512.506,12	181.760,73
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	2.610.000,30	85.445,64
461	STROŠKI STORITEV	674	2.902.505,82	96.315,09
	F) STROŠKI DELA	675	19.510.991,37	627.723,75
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	15.018.211,53	483.178,32
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	2.453.761,71	78.944,45
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	2.039.018,13	65.600,98
462	AMORTIZACIJA	679	896.127,45	29.337,23
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	226.491,60	0,00
467	FINANČNI ODHODKI	682	4.231,63	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	4.556,05	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	684	16.790,43	549,68
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	16.790,43	549,68

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
	N) CELOTNI ODHODKI	687	26.171.694,65	839.371,39
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	688	6.047,61	4.732,37
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	484,45	379,09
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	691	5.563,16	4.353,28
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravka vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravka vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi okrepitev	ZNESEK - Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju	700	16.850.205,91	8.506.296,14	1.123.733,71	20.957,89	70.586,03	67.603,70	1.038.240,84	8.405.462,42	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	8.869,90	0,00	1.883,13	461,29	0,00	0,00	0,00	10.291,74	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	157.690,32	129.619,22	0,00	0,00	0,00	0,00	6.731,33	21.339,77	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	86.458,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.458,15	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	8.933.322,32	3.182.183,74	201.606,53	0,00	0,00	0,00	216.302,70	5.736.442,41	0,00	0,00
F. Oprema	706	7.663.865,22	5.194.493,18	920.244,05	20.496,60	70.586,03	67.603,70	815.206,81	2.550.930,35	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe	800	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Naložbe v delnice	801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže	806	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Domači vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tuji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dani depoziti	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj	836	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



Ime uporabnika:
ZD MURSKA SOBOTA

Sedež uporabnika:
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTA

Šifra uporabnika:
92266

Šifra dejavnosti:
86.210

Matična številka:
5801915000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA	860	26.634.034,59	23.481.742,24
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	25.789.930,83	22.742.070,31
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	844.103,76	739.671,93
762	FINANČNI PRIHODKI	865	14.975,16	939,33
763	DRUGI PRIHODKI	866	344.915,97	369.363,49
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	867	27.920,30	1.225,35
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	27.593,00	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	327,30	1.225,35
	D) CELOTNI PRIHODKI	870	27.021.846,02	23.853.270,41
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	871	5.694.266,85	5.600.832,56
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	2.695.445,94	2.781.310,56
461	STROŠKI STORITEV	874	2.998.820,91	2.819.522,00
	F) STROŠKI DELA	875	20.138.715,12	17.545.068,91
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	15.501.389,85	13.587.788,43
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	2.532.706,16	2.158.374,93
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	2.104.619,11	1.798.905,55
462	AMORTIZACIJA	879	925.464,68	804.846,03
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	226.491,60	201.728,21
467	FINANČNI ODHODKI	882	4.231,63	9.885,98
468	DRUGI ODHODKI	883	4.556,05	3.312,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	884	17.340,11	71.751,08
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	61.248,89
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	17.340,11	10.502,19
	N) CELOTNI ODHODKI	887	27.011.066,04	24.237.424,77
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV	888	10.779,98	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
	P) PRESEŽEK ODHODKOV	889	0,00	384.154,36
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	863,54	0,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	9.916,44	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	384.154,36
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	0,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	414	413
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Murska Sobota, 13.02.2026

Oseba odgovorna
za sestavljanje bilance

Irena Šiftar

Odgovorna oseba

Edith Žižek Sapač, dr.med.spec.



IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZD MURSKA SOBOTA
Grajska ulica 24, 9000 MURSKA SOBOTAŠifra: 92266
Matična številka: 5801915000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na ZD MURSKA SOBOTA.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

Za poslovno leto 2025 se je opravila revizija na področju obračuna storitev do financerja ZZS.

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU, ...) za področja:

V / Na ZD MURSKA SOBOTA je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

ABECEDA- revizijska družba d.o.o.

Navedite matično številko **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

5370612000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

16.02.2026

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- izpolnitev programov zdravstvenih storitev po pogodbi z ZZS,
- širitev programov in pridobitev novih programov zdravstvenih storitev,
- rekonstrukcija dispanzerja za žene in ambulante za endodontijo,
- posodobitev voznega parka.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Obnova I. nadstropja SA
- Obnova in rekonstrukcija prostorov ZP Martjanci
- Obnova in rekonstrukcija prostorov ZP Beltinci
- Obnova in rekonstrukcija SA Kuzma, SA Grad
- Obnova in Rekonstrukcija SA Cankova, SA Puconci
- Prizidek ZP Rogašovci, Parkirišče ZP Gornji Petrovci
- Implementacija dokumentarnega sistema in e-arhiviranja

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Edith Žižek Sapač, dr. med. spec

Datum podpisa predstojnika:

27.02.2026

Datum oddaje:

13.02.2026

